Meerjarenplanaanpassing 1 2026-2031 Gemeente & OCMW



Inhoudsopgave

Inhoudsopgave 2

Wat is een meerjarenplan? 4

Missie & visie 7

Motivering wijzigingen 8

Strategische nota 10

Beleidsverklaring 11

Overzicht beleidsdoelstellingen 15

Beleidsdoelstelling M-01: Maldegem is een zorgzame gemeente die mensen verbindt, versterkt en ondersteunt maar ook aanmoedigt om hun verantwoordelijkheid te nemen 19

Beleidsdoelstelling M-02: We zorgen voor een veilig Maldegem, gedragen door nabije en alerte hulp- en veiligheidsdiensten 23

Beleidsdoelstelling M-03: Maldegem koestert een bloeiend verenigingsleven, stimuleert betrokkenheid en ondersteunt kansen tot leren 25

Beleidsdoelstelling M-04: We creëren een bruisende gemeente met ruimte voor beleving, cultuur en ontspanning voor elke doelgroep 28

Beleidsdoelstelling M-05: Iedereen kan zich in Maldegem duurzaam, vlot en veilig verplaatsen dankzij een doordachte infrastructuur en mobiliteit 34

Beleidsdoelstelling M-06: Samen maken we van Maldegem een nette, groene, veilige en slim ingerichte gemeente 36

Beleidsdoelstelling M-07: Maldegem is een plek waar mensen graag wonen, zich echt thuis voelen en met goesting ondernemen 41

Beleidsdoelstelling M-08: Onze organisatie is wendbaar en resultaatgericht, met een sterke focus op klantgerichte dienstverlening 45

Financiële nota 47

- Financieel doelstellingenplan (M1) 48
- Staat van het financieel evenwicht (M2) 56
- Overzicht van de kredieten (M3) 67

Toelichting 68

- Overzicht ontvangsten en uitgaven - functioneel (T1) 69
- Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2) 74

Overzicht van de evolutie van de financiële schulden (T3) 92
Overzicht investeringen 97
Financiële risico's 101
Overzicht personeelsinzet 118
Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten 120
Grondslagen en assumpties - wijzigingen 124
Toelichting materiële wijzigingen 130
Plaats waar de documentatie beschikbaar is 137
Documentatie 138
Omgevingsanalyse 139
ODAA - Overzicht alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties 140
Toegekende werkings- en investeringssubsidies 145
Overzicht belastingen 147
Overzicht retributies 149
Samenstelling beleidsdomeinen 150
Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld 154
Begrippenlijst 172

Wat is een meerjarenplan?

Wat is een meerjarenplan?

Een meerjarenplan bevat de planning van het beleid en de financiën voor zes jaar. Het bestaat uit een strategische nota, een financiële nota en een toelichting.

Meer informatie over de beleids- en beheerscyclus is terug te vinden op de website van het agentschap Binnenlands Bestuur van Vlaanderen.

De beleids- en beheerscyclus

De beleids- en beheerscyclus (BBC) is de verzamelnaam voor de regels, processen en instrumenten die de Vlaamse lokale en provinciale besturen gebruiken om hun beleid en beheer inhoudelijk en financieel te plannen, uit te voeren, op te volgen, te evalueren en te rapporteren.

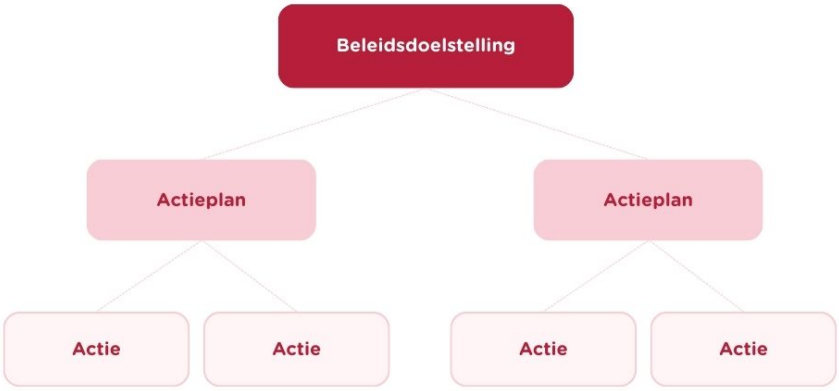
Het BBC-systeem bevat een beleids- en beheersmatige cyclus en een financiële cyclus die daarop is afgestemd.

We onderscheiden binnen die cycli drie opeenvolgende fasen: de planning, de (monitoring van de) uitvoering en de evaluatie. Het uitgangspunt is dat het cyclische, zichzelf versterkende proces, leidt tot periodieke bijsturing en verbetering van het inhoudelijke en financiële beleid en beheer.

- De **planningsfase** omvat de voorbereiding en de bepaling van het beleid. In deze fase beslist het bestuur wat er de volgende periode zal gebeuren. In BBC drukt het lokale bestuur het geplande beleid uit in beleidsdoelstellingen en in actieplannen of acties om die doelen te realiseren. Voor elke actie budgetteert het bestuur de uitgaven en de ontvangsten.

- Tijdens de fase van de **uitvoering** registreert het bestuur wat er effectief gebeurt. Het bestuur gaat na of de geplande acties zijn uitgevoerd, of het gevoerde beleid ook effectief tot resultaten leidt en wat de inkomsten en uitgaven zijn (monitoring).

- In de **evaluatiefase** ten slotte, beoordeelt het bestuur het uitgevoerde beleid. Het lokaal bestuur beschrijft of de vooropgestelde acties zijn uitgevoerd, in welke mate de doelstellingen zijn bereikt en wat de effectieve ontvangsten en uitgaven zijn. In het kader van de beheerscyclus evalueert het bestuur daarbij ook of dat op de meest zuinige en efficiënte wijze gebeurt.



Structuur van een meerjarenplan

Het meerjarenplan bestaat uit **drie grote onderdelen**: de strategische nota, de financiële nota en een toelichting.

- De **strategische nota** beschrijft het beleid dat het lokaal bestuur de komende zes jaar wil voeren en dus welke doelstellingen het bestuur wil halen. In de strategische nota vind je een overzicht met de beschrijving van alle beleidsdoelstellingen. Deze worden samengevat in een beleidsverklaring waarin het bestuur een beschrijving geeft van het geplande beleid, samen met enkele financiële kerncijfers. Daarnaast vind je in de strategische nota ook de omschrijving van de prioritaire acties en de bijbehorende verwachte ontvangsten en uitgaven voor elk jaar.

- De **financiële nota** is de financiële vertaalslag van het beleid dat je de komende zes jaar wil voeren. Hierin vind je de verwachte uitgaven en ontvangsten voor de komende zes jaar, de staat van het financieel evenwicht en het overzicht van de kredieten.

- In de **toelichting** vind je alle informatie over het meerjarenplan die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen, o.a. de beschrijving van de financiële risico's, overzicht van personeelsinzet, overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden… Alle andere informatie m.b.t. het meerjarenplan vind je in de documentatie. Hier vind je ook de omgevingsanalyse terug.

Beleidsevaluatie en -rapportage

De raad dient **minimaal drie keer per jaar een rapportering** te krijgen over de mate waarin de (prioritaire) acties, actieplannen en beleidsdoelstellingen werden gerealiseerd en welke financiële middelen daarvoor werden ingezet.

- **Jaarrekening** (voor 30 juni):
    - De jaarrekening van een lokaal bestuur bevat de evaluatie van het beleid en de financiën voor het afgelopen jaar. Het bestaat uit een beleidsevaluatie, een financiële nota en een toelichting

- **Opvolgingsrapportering** (minstens voor het eind van het 3de kwartaal):
    - De opvolgingsrapportering vergelijkt het uitgevoerde beleid en de financiële gevolgen ervan met de planning voor het lopende jaar. Ze geeft de raadsleden een stand van zaken van de uitvoering van de prioritaire acties of actieplannen.

- **Aanpassing meerjarenplan**
    - Elk bestuur moet zijn meerjarenplan minstens één keer per jaar aanpassen om de kredieten voor het volgende boekjaar vast te stellen. Ook de wijziging van de kredieten voor het lopende boekjaar vergt een aanpassing van het meerjarenplan.

Missie & visie

Missie

Maldegem plaatst haar inwoners centraal. Met enthousiasme bouwen we samen aan een veilige, warme en toekomstbestendige gemeente. In samenwerking met verenigingen, scholen, ondernemers, adviesraden en tal van partners versterken we onze gemeenschap. We bieden kwaliteitsvolle dienstverlening, investeren in een duurzaam en verzorgd openbaar domein en creëren ruimte voor een rijk aanbod aan vrije tijd in een groene, leefbare omgeving.

Visie

Maldegem wil verder uitgroeien tot een verbonden, toekomstgerichte en veerkrachtige gemeente. Met bruisende dorpen, waar innovatie en duurzaamheid hand in hand gaan en waar iedereen – jong en oud – actief deelneemt. We werken digitaal waar het kan, fysiek waar nodig, zodat dienstverlening en betrokkenheid altijd toegankelijk en mensgericht blijven.

Motivering wijzigingen

Motivering van de wijzigingen

Dit is de **eerste aanpassing van het meerjarenplan 2026-2031 van gemeente en OCMW Maldegem**. De basis van het meerjarenplan blijft behouden. Er worden geen fundamentele wijzigingen aangebracht aan de beleidsdoelstellingen, actieplannen of acties.

Deze aanpassing is voornamelijk nodig om de financiële planning te actualiseren en af te stemmen op de meest recente cijfers en ontwikkelingen.

De belangrijkste aanpassingen zijn:

- **Verwerking van de jaarrekening 2025**
  Het gecumuleerd budgettair resultaat van de jaarrekening 2025 wordt opgenomen in het meerjarenplan.
- **Overdracht van investeringskredieten**
  Niet-benutte investeringskredieten voor uitgaven en ontvangsten worden, waar nodig, overgedragen.
- **Actualisering van de kredieten voor 2026-2031**
  De ramingen worden bijgestuurd op basis van nieuwe inzichten en gewijzigde omstandigheden. Dit gebeurt zowel voor de exploitatie, de investeringen als de financiering en heeft betrekking op 2026 én de volgende jaren van het meerjarenplan.

Belangrijkste financiële wijzigingen

De meest betekenisvolle wijzigingen in deze aanpassing zijn:

- de bouw en exploitatie van het nieuwe cultureel centrum door de gemeente, in plaats van door AGB Maldegem;
- de verwerking van de impact van de besparingsmaatregelen van de Vlaamse Regering, geraamd op 2,9 miljoen euro;
- hogere ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting en de opcentiemen op de onroerende voorheffing;
- hogere personeelskosten, onder meer door de centenindex in september 2026 en een bijkomende loonindexering in 2027;
- hogere investeringsuitgaven voor rioleringswerken.

Een meer gedetailleerde toelichting bij deze verschuivingen en hun financiële impact is opgenomen onder **"Toelichting materiële wijzigingen".**

Hoe de wijzigingen lezen?

In het aangepaste **M2-schema, de staat van het financieel evenwicht**, worden per lijn drie bedragen weergegeven:

1. het bedrag uit het oorspronkelijke meerjarenplan;
2. het bedrag van de wijziging;
3. het nieuwe bedrag na deze aanpassing.

Zo kan je eenvoudig zien wat er wijzigt en welke impact dit heeft op het financiële evenwicht van gemeente en OCMW Maldegem.

Strategische nota

Strategische nota

De strategische nota van het meerjarenplan bevat drie onderdelen:

- Een beleidsverklaring met financiële kerncijfers
- Een overzicht van alle beleidsdoelstellingen
- Een beschrijving van de prioritaire acties

Overzicht alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

Een overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, met bijhorende ramingen van ontvangsten en uitgaven is terug te vinden in de documentatie van dit beleidsrapport.

Beleidsverklaring

Beleidsverklaring 2026-2031: Maldegem schakelt

Deze beleidsverklaring bevat de beleidskeuzes en ambities van gemeente en OCMW Maldegem voor de periode 2026-2031. Bij deze eerste aanpassing van het meerjarenplan blijft het oorspronkelijke beleidskader behouden. Er worden geen fundamentele wijzigingen aangebracht aan de beleidsdoelstellingen, actieplannen of acties.

De aanpassing is in hoofdzaak financieel van aard. Het resultaat van de jaarrekening 2025 wordt verwerkt, investeringskredieten worden overgedragen en de ramingen voor de periode 2026-2031 worden geactualiseerd. Daarbij wordt rekening gehouden met nieuwe financiële inzichten en gewijzigde maatschappelijke en economische omstandigheden.

Dit meerjarenplan is ons kompas voor de komende zes jaar. Het maakt duidelijk waar we op inzetten, welke keuzes we bewust maken en hoe we samen bouwen aan een wendbaar, zorgzaam, robuust en bruisend Maldegem. Onze gemeente blijft vooruitgaan: met innovatieve dienstverlening, een leefomgeving waar het aangenaam vertoeven is en een bestuur dat luistert, verbindt en versterkt. We schakelen met gezonde financiën en duidelijke uitgangspunten. We focussen op onze kerntaken, werken efficiënt en investeren ambitieus in de toekomst. Zo bouwen we aan een sterk Maldegem dat klaar is voor morgen.

De belangrijkste financiële bijsturingen hebben betrekking op:

- de bouw en exploitatie van het nieuwe cultureel centrum door de gemeente in plaats van door AGB Maldegem;
- de financiële impact van de besparingsmaatregelen van de Vlaamse Regering;
- de hogere ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting en de opcentiemen op de onroerende voorheffing;
- de stijgende personeelskosten als gevolg van indexeringen;
- de hogere investeringsuitgaven voor rioleringswerken.

Deze wijzigingen hebben geen impact op de fundamentele beleidskeuzes die bij de start van de planperiode werden vastgelegd. De oorspronkelijke beleidsverklaring wordt daarom hieronder ongewijzigd opgenomen. De acht beleidsdoelstellingen blijven het inhoudelijke kader voor de verdere uitvoering van het beleid in de periode 2026-2031

Uitdagingen voor lokale besturen

Lokale besturen staan onder zware druk. Federale en Vlaamse hervormingen leiden tot dalende inkomsten, terwijl opeenvolgende indexeringen de loonkosten fors doen stijgen. Tegelijk verdwijnen diverse financiële stimuli voor onder meer hernieuwbare energie, ouderenzorg en ontwikkelingssamenwerking. Het OCMW ervaart extra uitdagingen door de beperking van werkloosheid in de tijd. Daarbovenop stijgen de personeels- en werkingskosten bij intercommunales, waardoor zij hogere dotaties vragen aan lokale besturen om hun werking te garanderen. De uitdagingen zijn groot, maar Maldegem kiest voor oplossingen met visie, ambitie en volharding.

Uitgangspunten

Dit meerjarenplan is gebouwd op duidelijke principes. Als bestuur nemen we onze verantwoordelijkheid: we voeren onze kerntaken kwalitatief en met hart en ziel uit. Tegelijk zetten we de middelen zo efficiënt mogelijk in. We kiezen resoluut voor een gezond financieel beleid gekoppeld aan een ambitieuze investeringsagenda die de gemeente vooruit duwt. Om deze ambitie waar te maken, is een bijsturing van de fiscale inkomsten onvermijdelijk. We raken bewust niet aan de aanvullende personenbelasting. We passen wel de opcentiemen op de onroerende voorheffing aan van € 1.039 naar € 1.150. Deze beslissing is geen vrijblijvende keuze, maar een noodzakelijke en weloverwogen stap om de financiële druk waarmee lokale besturen vandaag geconfronteerd worden, het hoofd te bieden.

Investeren in de toekomst

De komende jaren blijven we ambitieus investeren in de toekomst. Die ambities maken we concreet in acht beleidsdoelstellingen:.

- Zorgzaam Maldegem

Mentaal welzijn en sociale zorg staan bij ons met stip bovenaan. Of het nu gaat om een goed gesprek, een luisterend oor of professionele hulp: wie steun zoekt, vindt die snel en dichtbij. We maken van de strijd tegen kinderarmoede een absolute topprioriteit.

Qua sociaal beleid zal onze gemeente er altijd zijn voor wie het moeilijk heeft. Daarbij vertrekken we vanuit het principe van rechten en plichten zodat sociale steun correct en rechtvaardig wordt toegekend. De focus van het sociaal beleid zal meer dan ooit liggen op werk en activering: we willen mensen vooruithelpen en naar de arbeidsmarkt leiden, zodat iedereen kansen krijgt.

- Veilig Maldegem

Veiligheid staat hoog op de agenda. Onze inwoners geven duidelijk aan hoe belangrijk dit thema is, en wij nemen die boodschap ter harte. Daarom zetten we alles op alles om het veiligheidsgevoel verder te versterken. We pakken criminaliteit kordaat aan met camera's op hotspots en treden op bij snelheidsovertredingen. De politie wordt zichtbaarder en toegankelijker met een gloednieuwe politiepost in het centrum van Maldegem. Voor de Hulpverleningszone willen we investeren in de vernieuwing van de brandweerkazerne.

- Verenigd Maldegem

Onze verenigingen vormen het warme hart van Maldegem. Ze brengen mensen samen en geven onze gemeente kleur. Wij ondersteunen hen met financiële en logistieke hulp en zorgen voor sterke communicatieve promotie. Zo kunnen verenigingen hun activiteiten kwaliteitsvol organiseren, verliezen ze minder tijd aan administratie en houden ze meer energie over voor wat écht telt: mensen verbinden.

Elk kind verdient een zorgeloze jeugd met maximale ontwikkelkansen. Daarom investeren we maximaal in onze toekomst: een breed aanbod aan leeractiviteiten, bruisende jeugdinitiatieven en ontspannende activiteiten geven elk kind de kans om te groeien, te ontdekken en te schitteren.

- Bruisend Maldegem

Maldegem heeft heel wat troeven en die zetten we met plezier in de kijker. Het landschapspark Zwinstreek is een unieke parel waar natuur, erfgoed en beleving op een inspirerende manier samenkomen. Die kracht benutten we als hefboom om Maldegem uit te bouwen tot een nog aantrekkelijkere toeristische bestemming. Zowel binnen toerisme Meetjesland en Toerisme Oost-Vlaanderen zoeken we naar partnerschappen en sterke synergiën om de toerist naar Maldegem te leiden. Ook Middelburg krijgt een prominente plaats als trekpleister.

We investeren stevig in infrastructuur voor onze verenigingen. Aan de Katsweg verrijst een nieuwe jeugdsite en in Adegem bouwen we een gloednieuw cultureel centrum. Dat centrum wordt het kloppend hart van cultuur in onze gemeente: een ontmoetingsplek voor alle inwoners waar ze volop kunnen genieten van ons gevarieerde cultuuraanbod. Ook sport krijgt een boost. De MEOS groeit nog meer uit tot de sporthotspot van Maldegem, met mogelijkheden voor elke sporter, van recreant tot competitiebeest.

- Duurzaam en vlot Maldegem

Onze deelgemeenten krijgen een frisse impuls. De heraanleg van Appelboom, Kruipuit, Veldekens en omstreken (SPAM 19) wordt één van de speerpunten van deze legislatuur. De focus ligt op de aanleg van riolering, het optimaliseren van de waterhuishouding, de verbetering van fietsinfrastructuur en van de wegenis. Waar mogelijk zetten we maximaal in op ontharding en extra groen. Daarnaast hebben we oog voor vernieuwingen in elke deelgemeente.

- Knap ingericht Maldegem

De komende jaren investeren we voluit in het structureel onderhoud en de vernieuwing van het openbaar domein. Daarnaast investeren we fors in een proper openbaar domein. We zorgen voor betere wegen, voor toegankelijke voet- en fietspaden, uitwijkstroken voor landbouw, degelijke rioleringen en klimaatbewust groen. Daarbij hebben we bijzondere aandacht voor verkeersveiligheid.

We voeren een ambitieus klimaat- en energiebeleid. We investeren in zonnepanelen op gemeentelijke infrastructuur en zetten stappen om onze gemeente klaar te maken voor een duurzame toekomst.

- Thuis in ondernemend Maldegem

Om wonen, werken en leven goed op elkaar af te stemmen, voeren we een doordacht ruimtelijk beleid. We werken aan ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) voor zonevreemde woningen en bedrijven en stellen een helder beleidsplan op. Met duidelijke richtlijnen en een vlot vergunningenbeleid maken we (ver)bouwen eenvoudiger. Zo benutten we onze ruimte evenwichtig en toekomstgericht.

Met het woon- en energieloket blijven we inwoners informeren. Samen met de Woonmaatschappij Meetjesland nemen we verantwoordelijkheid op voor sociaal wonen. We dringen aan op een inhaalbeweging zodat ook kwetsbare doelgroepen toegang krijgen tot een geschikte woning.

Onze handelaars en horeca barsten van talent en gastvrijheid. We trekken bezoekers aan en laten hen proeven van ons veelzijdige aanbod. Verder stimuleren we korte-keteninitiatieven, zodat producent en consument elkaar rechtstreeks vinden.

- Klantgericht Maldegem

Ook op het vlak van dienstverlening leggen we de lat hoog. De Maldegemnaar verwacht een vlotte werking, en die bieden we met efficiënte processen, heldere communicatie en digitale innovatie. Onze medewerkers zetten zich elke dag in om dit waar te maken.

Maldegem schakelt samen met inwoners, verenigingen, scholen en ondernemers naar de toekomst. Klaar voor de uitdagingen van vandaag én morgen.



Kerncijfers

Toelichting

In dit onderdeel worden de kerncijfers weergegeven voor het globale meerjarenplan van 2026 - 2031.

Dasboard kerncijfers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Bron
Autofinancieringsmarge	4.417.119	1.577.346	1.731.587	1.228.971	768.384	1.136.087	M2 schema
Budgettair resultaat boekjaar	3.583.699	-6.139.693	-869.413	-87.272	-107.120	-146.473	T2 schema
Investeringsontvangsten	6.714.031	9.500.597	10.264.577	5.753.422	2.621.591	673.953	T2 schema
Verkoop van financiële vaste activa	39.531	39.531	39.531	39.531	39.531	19.767	T2 schema
Verkoop van materiële vaste activa	3.194.889	1.180.000	784.000	1.390.000	1.764.000	610.000	T2 schema
Investeringssubsidies en -schenkingen	3.479.611	8.281.066	9.441.046	4.323.891	818.060	44.186	T2 schema
Investeringsuitgaven	13.257.610	28.813.995	30.174.962	19.681.522	13.435.359	5.975.098	T2 schema
Financiële vaste actief	-	285.621	-	-	-	-	T2 schema
Materiële vaste actief	11.850.029	27.532.860	29.633.339	19.292.513	12.762.359	5.540.598	T2 schema
Immateriële vaste activa	1.192.237	787.900	309.009	389.009	673.000	434.500	T2 schema
Toegestane investeringssubsidies	215.344	207.614	232.614	-	-	-	T2 schema
Financiële schuld	28.328.723	37.143.669	50.558.316	58.686.261	63.600.684	63.203.292	T3 schema
Dotatie Politie	3.712.414	3.858.624	4.202.915	4.265.940	4.367.167	4.544.982	Documentatie Toegekende werkings -en investeringssubsidies
Dotatie Hulpverleningszone	896.160	755.300	1.171.865	1.347.066	1.067.046	1.041.235	Documentatie Toegekende werkings -en investeringssubsidies
Personeelsuitaven	19.912.570	21.445.469	21.649.239	22.363.892	23.251.239	24.080.710	T2 schema
Aanslagvoet aanvullende personenbelasting	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	
Ontvangsten uit aanvullende personenbelasting	9.567.136	9.853.179	10.180.264	10.485.919	10.765.780	11.109.763	Documentatie Overzicht belastingen
Aanslagvoet opcentiemen onroerende voorheffing	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	
Ontvangsten uit opcentiemen op de onroerende voorh	12.146.829	12.768.018	13.391.620	13.904.479	14.367.294	14.832.274	Documentatie Overzicht belastingen
Aantal inwoners op 1/1	24.927	25.037	25.144	25.146	25.343	25.494	bevolkingscijfers en Statistiek Vlaanderen

Overzicht beleidsdoelstellingen

Overzicht van alle beleidsdoelstellingen

De prioritaire acties zijn in rood aangeduid.

Beleidsdoelstelling M-01: Zorgzaam Maldegem

In Maldegem laten we niemand buitenspel. We schakelen bij waar het moeilijk gaat, geven een duwtje in de rug aan wie het nodig heeft en moedigen iedereen aan om zelf mee vooruit te trappen.

- **Actieplan M-01-01: Voorzien in zorg op maat en welzijn versterken**
  - Actie M-01-01-01: Inzetten op preventie en laagdrempelige eerstelijnszorg
  - Actie M-01-01-02: Versterken van mentale en sociale zorg
  - Actie M-01-01-03: Investeren in ouderenzorg en ondersteuning
  - Actie M-01-01-04: Versterken van digitale inclusie
  - Actie M-01-01-05: Uitbouwen van een troostbeleid
- **Actieplan M-01-02: Afstemmen sociaal beleid op diverse doelgroepen**
  - Actie M-01-02-01: Zorg dragen voor onze ouderen
  - Actie M-01-02-02: Strijden tegen kinderarmoede
  - Actie M-01-02-03: Ondersteunen van jonge ouders
  - Actie M-01-02-04: Versterken van mondiale samenwerking
  - Actie M-01-02-05: Bevorderen van integratie en inburgering
  - Actie M-01-02-06: Ondersteunen sociaal kwetsbare groepen via lokaal dienstencentrum
- **Actieplan M-01-03: Aanbieden menswaardige en activerende hulpverlening**
  - Actie M-01-03-01: Financieel steunen en dienstverlening aan kwetsbaren
  - Actie M-01-03-02: Uitreiken van aanvullende financiële steun aan kwetsbaren
  - Actie M-01-03-03: Sociale kruidenier (Philemon)
  - Actie M-01-03-04: Aanbieden van opvangplaatsen
  - Actie M-01-03-05: Activeren van werklozen

Beleidsdoelstelling M-02: Veilig Maldegem

Iedereen moet zich veilig voelen in Maldegem: thuis, op straat, onderweg en tijdens evenementen. Veiligheid is en blijft één van onze topprioriteiten. Daarom zetten we de komende jaren sterk in op nabijheid, preventie en samenwerking met hulp- en veiligheidsdiensten.

- **Actieplan M-02-01: Verhogen van de leefbaarheid met burgernabije ordediensten en hulpverlening**
  - Actie M-02-01-01: Inzetten op zichtbare en nabije veiligheidsdiensten
  - Actie M-02-01-02: Samenwerken met de Hulpverleningszone (HVZ)
- **Actieplan M-02-02: Slimme investeringen in camera's en trajectcontroles**
  - Actie M-02-02-01: Blijven inzetten op handhaving via GAS-boetes
  - Actie M-02-02-02: Investeren in cameratoezicht op het openbaar domein

Beleidsdoelstelling M-03: Verenigd Maldegem

Verenigingen, vrijwilligers, scholen en adviesraden vormen het kloppend hart van onze gemeente. Hun inzet brengt mensen samen, creëert dynamiek en zorgt voor een warme, verbonden gemeenschap. Daarom kiest Maldegem er resoluut voor om deze onmisbare krachten actief te ondersteunen en te versterken. Zij zijn het warme DNA van Maldegem en maken het verschil, elke dag opnieuw.

- **Actieplan M-03-01: Actief ondersteunen van verenigingen en vrijwilligers**

    - Actie M-03-01-01: Verder inzetten op ontmoetingsplaatsen
    - Actie M-03-01-02: Financieel, communicatief en logistiek ondersteunen van vrijwilligers en verenigingen
    - Actie M-03-01-03: Eén centraal aanspreekpunt voor verenigingen via een verenigingsloket
- **Actieplan M-03-02: Versterken van participatie als vaste waarde**
    - Actie M-03-02-01: Versterken van participatie
    - Actie M-03-02-02: Ondersteunen en betrekken van adviesraden
- **Actieplan M-03-03: Ondersteunen van de schoolgaande jeugd via flankerende onderwijsinitiatieven**
    - Actie M-03-03-01: Bevorderen van veiligheidscompetenties op school
    - Actie M-03-03-02: Bieden van ontwikkelkansen aan de schoolgaande jeugd
    - Actie M-03-03-03: Inzetten op democratisch burgerschap bij kinderen

Beleidsdoelstelling M-04: Bruisend Maldegem

Maldegem is een plek waar iedereen plezier kan beleven, ontspannen en zich uitleven. Sport, spel en cultuur brengen mensen samen en zorgen voor verbondenheid. Daarom investeren we de komende jaren volop in initiatieven die ontmoeting en beweging stimuleren. Naast het sterke engagement van onze verenigingen, zorgen we zelf voor een bruisend gemeentelijk aanbod dat iedereen uitnodigt om actief deel te nemen aan het gemeenschapsleven.

- **Actieplan M-04-01: Investeren in sport en jeugd**
    - Actie M-04-01-01: Inzetten op sportpromotionele activiteiten
    - Actie M-04-01-02: Investeren in sport- en jeugdinfrastructuur
    - Actie M-04-01-03: Aanbieden van speelse jeugdactiviteiten
    - Actie M-04-01-04: Opnemen van onze BOA-regierol
    - Actie M-04-01-05 Investeren in het speelweefsel en speelmateriaal
    - Actie M-04-01-06: Ondersteunen van buitenschoolse opvanginitiatieven
- **Actieplan M-04-02: Verder uitbouwen van innovatieve sportinfrastructuur**
    - Actie M-04-02-01: Uitvoeren studie nieuw zwembad
    - Actie M-04-02-02: Verder ontwikkelen site Meos
- **Actieplan M-04-03: Creëren van stimulerende leeromgevingen**
    - Actie M-04-03-01: Versterken van leesplezier via leesbevorderende activiteiten
    - Actie M-04-03-02: Garanderen van een rijke bibliotheekcollectie
    - Actie M-04-03-03: Realiseren van een basisaanbod rond STEM
- **Actieplan M-04-04: Aanbieden van een dynamisch cultureel gamma**
    - Actie M-04-04-01: Toeristisch op de kaart zetten van Maldegem
    - Actie M-04-04-02: Valoriseren van landschapspark Zwinstreek als hefboom
    - Actie M-04-04-03: Aanbieden van een kwalitatief en toegankelijk cultuuraanbod
- **Actieplan M-04-05: Bouw van een cultuurhuis**
    - Actie M-04-05-01: Bouwen van een nieuw cultureel centrum
- **Actieplan M-04-06: Organiseren van evenementen**
    - Actie M-04-06-01: Aanbieden van ontspannende evenementen voor inwoners en bezoekers
    - Actie M-04-06-02: Herdenken van het (oorlogs)verleden

Beleidsdoelstelling M-05: Duurzaam en vlot Maldegem

Infrastructuur is de motor van vooruitgang. In Maldegem zetten we de komende jaren sterk in op veilige, duurzame en toekomstgerichte mobiliteit. We investeren in gescheiden fietspaden, kwalitatieve wegen, doordacht onderhoud en robuuste riolering. Elke ingreep – boven én onder de grond – is een kans om onze publieke ruimte veiliger, leefbaarder en efficiënter te maken. Zo bouwen we aan een gemeente waar je je vlot en veilig kan verplaatsen: te voet, met de fiets of met de wagen.

- **Actieplan M-05-01: Investeren in weginfrastructuur met aandacht voor veilige mobiliteit**
    - Actie M-05-01-01: Renoveren rioleringsstelsels met aandacht voor nieuwe, veilige weginfrastructuur
    - Actie M-05-01-02: Investeren in onderhoud en renovatie van wegen, voet- en fietspaden
- **Actieplan M-05-02: Investeren in afvalwaterzuivering**
    - Actie M-05-02-01: Saneren Begijnewatergang fase 2 (Rapenbrugstraat, Kwezelweg) (SPAM 9)
    - Actie M-05-02-02: Afwerken riolering Middelburg (SPAM 11-13)
    - Actie M-05-02-03: Zuiveren afvalwater (SPAM 15) IBA's
    - Actie M-05-02-04: Zuiveren afvalwater Vossenhol (SPAM 16)
    - Actie M-05-02-05: Zuiveren afvalwater Drukriolering Vossenhol (SPAM 17)
    - Actie M-05-02-06: Zuiveren afvalwater (SPAM 18-A) De Weide
    - Actie M-05-02-07: Zuivering afvalwater Appelboom - Kruipuit - Veldekens (SPAM 19)
    - Actie M-05-02-08: Zuiveren afvalwater Urselweg (SPAM 30)
    - Actie M-05-02-09: SPAM 20.21.24: Aardenburgkalseide, Kwadestraat, Rapenbrugstraat-Noord, Moerhuize
- **Actieplan M-05-03: Versterken van een futureproof patrimonium**
    - **Actie M-05-03-01: Aanpakken doelgerichte renovaties**

Beleidsdoelstelling M-06: Knap ingericht Maldegem

Maldegem schakelt resoluut naar een groene, nette en veilige toekomst. We zetten in op een kwaliteitsvolle publieke ruimte die uitnodigt tot leven, bewegen en ontmoeten.

- **Actieplan M-06-01: Werken aan een groene en nette publieke ruimte met aandacht voor water, polders en landbouw**
    - Actie M-06-01-01: Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering
    - Actie M-06-01-02: Inzetten op een proper openbaar domein
    - Actie M-06-01-03: Investeren in een groene omgeving
    - Actie M-06-01-04: Ondersteunen van polderbesturen
- **Actieplan M-06-02: Investeren in toegankelijke en veilige dorpskernen**
    - Actie M-06-02-01: Inzetten op verkeersveiligheid
    - Actie M-06-02-02: Inzetten op toegankelijkheid
- **Actieplan M-06-03: Inzetten op hernieuwbare, energiebesparende maatregelen en versterken van de klimaatbewustheid**
    - Actie M-06-03-01: Bevorderen van klimaatbewuste initiatieven
    - Actie M-06-03-02: Investeren in hernieuwbare energie
    - Actie M-06-03-03: Inzetten op duurzame mobiliteit
- **Actieplan M-06-04: Recycleren door duurzame en innovatieve investeringen**
    - Actie M-06-04-01: Samenwerken met IVM
    - Actie M-06-04-02: Optimaliseren van het recyclagepark

Beleidsdoelstelling M-07: Thuis in ondernemend Maldegem

Maldegem groeit en verandert, met oog voor wat écht telt: wonen, werken en leven. Samen met onze partners bouwen we aan een gemeente waar iedereen zich thuis voelt en kansen krijgt. We zetten in op betaalbaar en kwaliteitsvol wonen, stimuleren ondernemerschap en voeren een doordacht ruimtelijk beleid dat deze ambities ondersteunt.

- **Actieplan M-07-01: Bouwen aan een duurzaam woonbeleid**
    - Actie M-07-01-01: Verbeteren woonkwaliteit in samenwerking met Veneco
    - Actie M-07-01-02: Ijveren voor een actief sociaal woonbeleid door de sociale woonmaatschappij
- **Actieplan M-07-02: Stimuleren van het ondernemerschap**
    - Actie M-07-02-01: Organiseren structureel overleg met ondernemers en horeca

    - Actie M-07-02-02: Uitoefenen van promotionele activiteiten voor handelaars
    - Actie M-07-02-03: Ondersteunen en ontwikkelen korte keteninitiatieven
- **Actieplan M-07-03: Ontwikkelen en actualiseren van ruimtelijke uitvoeringsplannen**
    - Actie M-07-03-01: Opmaken RUP zonevreemde woningen
    - Actie M-07-03-02: Opmaken RUP zonevreemde bedrijven
    - Actie M-07-03-03: Opmaken beleidsplan ruimte
    - Actie M-07-03-04: Uitwerken kader ruimtelijke ordening
    - Actie M-07-03-05: Garanderen van vlot vergunningsbeleid

Beleidsdoelstelling M-08: Klantgericht Maldegem

Maldegem schakelt naar een klantgerichte, toegankelijke dienstverlening. We willen scoren met een aanpak die zowel onze inwoners als onze medewerkers centraal stelt. Want sterke dienstverlening begint bij een sterk team, dat inzet op heldere communicatie, digitale innovatie en een warme werkplek.

- **Actieplan M-08-01: Aanbieden van toekomstbestendige dienstverlening en heldere communicatie**
    - Actie M-08-01-01: Verankeren van een efficiënte en toegankelijke dienstverlening
    - Actie M-08-01-02: Focussen op heldere communicatie
- **Actieplan M-08-02: Verstevigen van de werking met focus op digitalisering, efficiëntie en kwaliteitsborging**
    - Actie M-08-02-01: Inzetten op digitale opportuniteiten en optimalisatie softwarelandschap
    - Actie M-08-02-02: Blijven inzetten op cybersecurity
    - Actie M-08-02-03: Garanderen kwaliteitsborging via organisatiebeheersing
- **Actieplan M-08-03: Versterken van onze ambitie van aantrekkelijke werkgever**
    - Actie M-08-03-01: Inzetten op veiligheid en welzijn op het werk
    - Actie M-08-03-02: Stimuleren van ontwikkeling bij alle medewerkers
    - Actie M-08-03-03: Versterken van een positieve en betrokken werkcultuur

Beleidsdoelstelling M-01: Maldegem is een zorgzame gemeente die mensen verbindt, versterkt en ondersteunt maar ook aanmoedigt om hun verantwoordelijkheid te nemen

Omschrijving

In Maldegem laten we niemand buitenspel. We schakelen bij waar het moeilijk gaat, geven een duwtje in de rug aan wie het nodig heeft en moedigen iedereen aan om zelf mee vooruit te trappen. Onder deze doelstelling vallen drie actieplannen die samen zorgen voor een warm, inclusief en activerend beleid:

1. We bouwen aan een lokaal beleid waarin gezondheid, welzijn en gelijke kansen centraal staan. Met laagdrempelige zorg, aandacht voor mentaal welzijn, ouderenzorg en digitale inclusie zorgen we dat niemand uit de boot valt. Ook rouw krijgt een plaats via een troostbeleid, zodat steun en verbondenheid altijd nabij zijn.
2. We stemmen ons sociaal beleid af op jong en oud, met bijzondere aandacht voor kinderarmoede, integratie en inburgering. Het lokaal dienstencentrum blijft een open huis tegen eenzaamheid en voor praktische hulp. Via initiatieven zoals de Minder Mobiele Centrale en internationale samenwerking bouwen we aan een solidaire gemeenschap.
3. We bieden hulp die perspectief geeft: financiële steun, de sociale kruidenier, opvangplaatsen en begeleiding bij schulden of huisvesting. Daarnaast zetten we in op activering van werklozen, zodat iedereen kansen krijgt om opnieuw mee te doen en zich volwaardig te engageren in de samenleving.

Prioritair actieplan

Actieplan M-01-01: We voorzien laagdrempelige, beschermende en herstellende zorg op maat om (kwetsbare) inwoners tijdig te ondersteunen en hun welzijn te versterken

In Maldegem bouwen we aan een lokaal beleid waarin gezondheid, welzijn en gelijke kansen centraal staan. Er is aandacht voor preventie, praktische hulp en sociale inclusie, zodat niemand achterblijft.

We besteden bijzondere aandacht aan mentaal welzijn. Een goede babbel, een luisterend oor of professionele hulp: wie het nodig heeft, vindt het nabij. Jongeren vinden sneller de juiste hulp, dankzij nauwe samenwerking met Maldegemse scholen en de inzet van zowel een kinder- en jongerencoach als therapeut. In de toekomst biedt het Overkop-huis in de Redekiel jongeren niet alleen een plek om plezier te maken maar ook om geholpen te worden. Ouderen kunnen rekenen op woonondersteuning die aansluit bij hun noden. Thuis als het kan, met passende woonoplossingen als de zorg toeneemt.

Ook wie rouwt, wordt omringd met warme steun. Via een troostbeleid maken we verlies bespreekbaar. We organiseren momenten om herinneringen te koesteren en voorzien in serene, groene troostplekken.

Digitalisering mag geen drempel zijn. In onze digipunten bieden we inclusieve hulp en opleidingen aan, zodat iedereen mee kan in de digitale wereld. Zo maken we onze inwoners digitaal sterker, zodat ze zelfredzaam blijven en nieuwe kansen kunnen grijpen.

Financiële tabel:

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	3.616.348	251.260	3.867.608	3.887.095	298.168	4.185.263	2.959.124	647.651	3.606.775
Ontvangsten	1.651.481	391.827	2.043.307	1.621.862	370.251	1.992.112	1.670.039	404.617	2.074.656

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	2.796.501	562.805	3.359.306	2.677.140	567.991	3.245.131	2.564.074	622.688	3.186.762
Ontvangsten	1.719.660	415.264	2.134.923	1.770.767	426.232	2.196.998	1.823.405	437.530	2.260.935

Prioritaire acties

M-01-01-02 Versterken van mentale en sociale zorg

We besteden bijzondere aandacht aan mentaal welzijn. Jongeren vinden sneller de juiste hulp, dankzij nauwe samenwerking met Maldegemse scholen en de inzet van zowel een kinder- en jongerencoach als therapeut. We richten ook een Overkophuis in, een plek waar jongeren terecht kunnen voor steun en ontmoeting. Vanaf 2027 rekenen we op een subsidie om deze werking te verzekeren. Daarnaast investeren we in tal van activiteiten die mentale en sociale veerkracht versterken.

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Valerie Taeldeman

Financiële tabel

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	46.750	27.968	74.718	26.750	83.100	109.850	26.750	80.700	107.450
Ontvangsten	0	58.268	58.268	75.000	39.535	114.535	75.000	39.535	114.535

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	26.750	80.700	107.450	26.750	80.700	107.450	26.750	80.700	107.450
Ontvangsten	75.000	39.535	114.535	75.000	39.535	114.535	75.000	39.535	114.535

Prioritair actieplan

Actieplan M-01-02: We stemmen het sociaal beleid af op diverse doelgroepen

In Maldegem zetten we ons in voor een warme, zorgzame en solidaire gemeenschap waar iedereen zich thuis voelt. We ondersteunen jong en oud, bieden hulp aan wie het nodig heeft, en bouwen samen aan verbondenheid – dichtbij en over de grenzen heen:

We ondersteunen onze ouderen met een warme babbel en kwalitatieve hulp aan huis. Elk kind krijgt de mogelijkheid om onbezorgd op te groeien, we zetten ons actief in tegen kinderarmoede en zorgen voor gelijke kansen. Jonge ouders kunnen rekenen op begeleiding en ondersteuning, zodat onze kinderen optimaal kunnen bloeien.

Het lokaal dienstencentrum is een open huis voor iedereen. Hier vinden inwoners activiteiten die eenzaamheid tegengaan maar ook een luisterend oor en professionele hulp. Deze legislatuur investeren we in een nieuw voertuig voor de Minder Mobiele Centrale zodat sociaal kwetsbare inwoners gemakkelijk een doktersafspraak, winkelbezoek of familiebezoek kunnen doen.

We bevorderen integratie en inburgering, zodat iedereen zich welkom en betrokken voelt in Maldegem. Ook internationaal zetten we ons in voor een solidaire samenleving, met aandacht voor samenwerking en verbondenheid over de grenzen heen.

Financiële tabel:

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	370.325	33.305	403.630	392.104	29.157	421.260	342.330	-9.232	333.098
Ontvangsten	208.958	6.771	215.729	212.254	12.692	224.945	215.612	3.791	219.403

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	344.204	-9.148	335.056	347.527	-9.061	338.466	349.500	-8.973	340.527
Ontvangsten	219.035	3.893	222.928	222.524	3.996	226.520	226.078	4.102	230.180

Prioritaire acties

M-01-02-02 Strijden tegen kinderarmoede

Via Aanzet krijgt elk kind de mogelijkheid om onbezorgd op te groeien, we zetten ons actief in tegen kinderarmoede en zorgen voor gelijke kansen. Via donaties ondersteunen Maldegemnaars dit initiatief.

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Valerie Taeldeman

Financiële tabel

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	122.166	-39.158	83.008	122.166	-6.900	115.266	122.166	-6.900	115.266
Ontvangsten	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	122.166	-6.900	115.266	122.166	-6.900	115.266	122.166	-6.900	115.266
Ontvangsten	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000

Beleidsdoelstelling M-02: We zorgen voor een veilig Maldegem, gedragen door nabije en alerte hulp- en veiligheidsdiensten

Omschrijving

Iedereen moet zich veilig voelen in Maldegem: thuis, op straat, onderweg en tijdens evenementen. Veiligheid is en blijft één van onze topprioriteiten. Daarom zetten we de komende jaren sterk in op nabijheid, preventie en samenwerking met hulp- en veiligheidsdiensten. Onder deze doelstelling vallen twee actieplannen die samen zorgen voor een veilige, leefbare en weerbare gemeente:

1. We verhogen het veiligheidsgevoel met een nieuwe politiewijkpost, investeren in brandweerinfrastructuur en moderne uitrusting, en versterken de samenwerking met de Hulpverleningszone. Ook vrijwilligers krijgen een rol in noodsituaties, zodat hulp altijd nabij is.
2. We pakken overlast en verkeersonveiligheid aan met ANPR-camera's, bewakingscamera's en trajectcontroles. GAS-boetes en snelheidsremmende maatregelen zorgen voor een doortastende handhaving en maken onze dorpen leefbaarder en veiliger.

Prioritair actieplan

Actieplan M-02-01: We investeren fors in een veilige leefomgeving en verhogen de leefbaarheid met burgernabije ordediensten en hulpverlening

Maldegem zet sterk in op veiligheid en leefbaarheid voor onze inwoners. We investeren gericht in een burgernabije politie en hulpverlening:

Veiligheid is een gedeelde verantwoordelijkheid. Daarom ondersteunen we maximaal de partners die waken over onze veiligheid, zoals de lokale politie en het brandweerkorps. Via gerichte toelagen zorgen we ervoor dat zij beschikken over het nodige materiaal en een degelijke infrastructuur.

Met de oprichting van een nieuwe politiewijkpost in het hart van Maldegem worden onze politiediensten nog beter zichtbaar en bereikbaar. Dit verhoogt het veiligheidsgevoel en maakt dat inwoners eenvoudiger bij de politie terecht te kunnen.

Maldegem maakt deel uit van de Hulpverleningszone Meetjesland, een netwerk van brandweer- en ambulanceposten dat zorgt voor snelle en efficiënte hulpverlening over de gemeentegrenzen heen. Door de brandweerkazerne te vernieuwen en te voorzien van een moderne uitrusting, dragen we bij aan een goed uitgeruste hulpverleningsstructuur die klaarstaat in geval van nood.

Daarnaast benutten we via het vrijwilligerskorps de kracht van geëngageerde burgers. Dit korps versterkt de lokale veiligheid bij noodsituaties en zorgt voor extra ondersteuning waar nodig.

Financiële tabel:

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	4.811.074	-139.900	4.671.174	4.768.876	227.348	4.996.224	5.247.805	129.526	5.377.331
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	5.426.900	238.707	5.665.607	7.543.036	43.831	7.586.866	7.226.565	61.859	7.288.423
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prioritaire acties

M-02-01-01 Inzetten op zichtbare en nabije veiligheidsdiensten

De politie wordt zichtbaarder en toegankelijker met een politiewijkpost in het centrum van Maldegem. We voorzien ook een dotatie om de werking te garanderen. Daarnaast blijven we inzetten op BE-alert en buurtinformatienetwerken (BIN), zodat de Maldegemnaar bij noodsituaties meteen op de hoogte is.

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Koenraad De Ceuninck

Financiële tabel

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	3.914.914	-139.900	3.775.014	3.992.595	248.330	4.240.924	4.058.818	146.647	4.205.465
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	4.122.095	146.446	4.268.541	4.312.103	57.718	4.369.820	4.477.491	70.197	4.547.688
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling M-03: Maldegem koestert een bloeiend verenigingsleven, stimuleert betrokkenheid en ondersteunt kansen tot leren

Omschrijving

Verenigingen, vrijwilligers, scholen en adviesraden vormen het kloppend hart van onze gemeente. Hun inzet brengt mensen samen, creëert dynamiek en zorgt voor een warme, verbonden gemeenschap. Daarom kiest Maldegem er resoluut voor om deze onmisbare krachten actief te ondersteunen en te versterken. Zij zijn het warme DNA van Maldegem en maken het verschil, elke dag opnieuw. Onder deze doelstelling vallen drie actieplannen die samen zorgen voor een gemeenschapsgericht, participatief en educatief beleid:

1. We ondersteunen verenigingen en vrijwilligers met financiële, logistieke en communicatieve hulp. Ontmoetingsplaatsen zoals de Zandakkers worden vernieuwd, en via een centraal verenigingenloket maken we dienstverlening eenvoudiger. Zo creëren we ruimte voor activiteiten die mensen samenbrengen.
2. We maken van participatie een vaste waarde. Inwoners krijgen kansen om mee richting te geven aan beleid via het platform 'Mijn Maldegem', infomomenten en adviesraden. Deze raden brengen expertise samen en zorgen voor een gedragen beleid, zodat betrokkenheid meer is dan een principe: het blijft de praktijk.
3. We bieden onze jeugd maximale ontwikkelkansen met flankerende initiatieven: van het aanscherpen van veiligheidscompetenties en leeractiviteiten tot democratisch burgerschap. Samen met scholen en partners zorgen we voor een stimulerende leeromgeving, zodat jongeren weerbaar en betrokken opgroeien.

Prioritair actieplan

Actieplan M-03-01: We ondersteunen verenigingen en vrijwilligers actief, omdat hun inzet het kloppend hart vormt van een verbonden en levendige gemeenschap

We investeren doelgericht in plaatsen voor ontspanning en ontmoeting, waar jong en oud elkaar kunnen treffen. Op deze plekken ontstaan nieuwe vriendschappen, worden ervaringen gedeeld en groeit het gemeenschapsgevoel. Zo brengen we buurtbewoners dichter bij elkaar en stimuleren we lokale ontmoetingen in het dagelijkse leven. Met dit doel voor ogen renoveren we deze legislatuur onder meer de Zandakkers en faciliteren we ontmoetingen in Kleit.

We blijven daarnaast inzetten op financiële en logistieke ondersteuning voor organisatoren. Of het nu gaat om advies, communicatieve hulp of het ontlenen van materiaal. We zorgen ervoor dat verenigingen hun activiteiten kwaliteitsvol kunnen organiseren, zo verliezen ze minder tijd aan administratie en houden ze meer energie over voor wat echt telt: mensen samenbrengen.

Daarnaast maken we onze dienstverlening eenvoudiger en toegankelijker via een verenigingenloket. Dat is één duidelijk aanspreekpunt waar verenigingen terecht kunnen voor advies, hulp of administratieve ondersteuning bij de organisatie van hun evenementen.

Financiële tabel:

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	189.532	31.069	220.601	774.776	175.041	949.818	897.632	-220.266	677.366
Ontvangsten	0	113.041	113.041	0	473.959	473.959	587.000	-587.000	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	175.280	17.946	193.226	191.776	-13.896	177.879	175.804	18.577	194.381
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prioritaire acties

M-03-01-02 Financieel, communicatief en logistiek ondersteunen van vrijwilligers en verenigingen

Onze verenigingen vormen het warme hart van Maldegem. We organiseren een feest om vrijwilligers te bedanken, zorgen voor veiligheid op fuiven en geven subsidies aan erkende verenigingen. We maken een overzichtelijke verenigingengids (digitaal én op papier).

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Anneke Gobeyn

Financiële tabel

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	189.532	-18.951	170.581	174.776	17.340	192.117	190.632	-13.266	177.366
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	175.280	17.946	193.226	191.776	-13.896	177.879	175.804	18.577	194.381
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan

Actieplan M-03-03: We ondersteunen maximaal de schoolgaande jeugd in Maldegem via flankerende onderwijsinitiatieven die zowel de leeromgeving als de maatschappelijke betrokkenheid van onze jongeren stimuleren

We ondersteunen maximaal de schoolgaande jeugd in Maldegem via flankerende onderwijsinitiatieven die zowel de leeromgeving als de maatschappelijke betrokkenheid van onze jongeren stimuleren.

Financiële tabel:

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	63.110	27.988	91.098	52.482	-3.256	49.227	52.862	-3.291	49.571
Ontvangsten	22.500	26.970	49.470	22.500	19.500	42.000	22.500	19.500	42.000

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	53.249	-3.326	49.923	53.644	-3.363	50.281	69.542	-3.400	66.142
Ontvangsten	22.500	19.500	42.000	22.500	19.500	42.000	22.500	19.500	42.000

Prioritaire acties

M-03-03-02 Bieden van ontwikkelkansen aan de schoolgaande jeugd

We creëren maximale ontwikkelkansen door een breed aanbod van leeractiviteiten, zowel binnen als buiten schooltijd. We voorzien de nodige middelen om een zomerschool te organiseren waar leerlingen extra ondersteuning krijgen. Voor deze zomerschool ontvangen we subsidie van de Vlaamse overheid. Daarnaast investeren we onder meer in uitwisselingsmogelijkheden in het kader van verbroedering.

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Marten De Jaeger

Financiële tabel

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	56.110	20.488	76.598	45.482	-3.256	42.227	45.862	-3.291	42.571
Ontvangsten	22.500	26.970	49.470	22.500	19.500	42.000	22.500	19.500	42.000

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	46.249	-3.326	42.923	46.644	-3.363	43.281	62.542	-3.400	59.142
Ontvangsten	22.500	19.500	42.000	22.500	19.500	42.000	22.500	19.500	42.000

Beleidsdoelstelling M-04: We creëren een bruisende gemeente met ruimte voor beleving, cultuur en ontspanning voor elke doelgroep

Omschrijving

Maldegem is een plek waar iedereen plezier kan beleven, ontspannen en zich uitleven. Sport, spel en cultuur brengen mensen samen en zorgen voor verbondenheid. Daarom investeren we de komende jaren volop in initiatieven die ontmoeting en beweging stimuleren. Naast het sterke engagement van onze verenigingen, zorgen we zelf voor een bruisend gemeentelijk aanbod dat iedereen uitnodigt om actief deel te nemen aan het gemeenschapsleven. Onder deze doelstelling vallen zes actieplannen die samen zorgen voor een actieve, creatieve, en verbonden gemeente:

1. We investeren in sport en spel als motor voor ontmoeting, beweging en ontspanning. Met kwaliteitsvolle infrastructuur, speelse jeugdactiviteiten en inclusieve sportinitiatieven zorgen we voor plezier voor iedereen.
2. We bouwen innovatieve sportinfrastructuur en onderzoeken nieuwe kansen. Zo creëren we duurzame faciliteiten, van een toekomstgericht zwembad tot een veelzijdige sportsite MEOS.
3. We stimuleren leer- en ontdekplekken waar lezen, experimenteren en creativiteit centraal staan. Zowel de bibliotheek en STEM-initiatieven maken leren toegankelijk en inspirerend voor alle leeftijden.
4. We bieden een dynamisch cultuuraanbod dat erfgoed tot leven brengt, toerisme versterkt en mensen verbindt. Met sterke partnerschappen zetten we Maldegem op de kaart als gastvrije bestemming.
5. We realiseren een nieuw Cultuurhuis als ontmoetingsplek voor cultuurbeleving. Met een theaterzaal, een ruime foyer en cultuurcafé creëren we een warme, toegankelijke omgeving in Adegem-dorp.
6. We organiseren verbindende evenementen die ontspanning bieden en tradities levend houden. Met feestelijke activiteiten en herdenkingsmomenten bouwen we aan een warme gemeenschap.

Prioritair actieplan

Actieplan M-04-01: We investeren in sport en spel als motor voor ontmoeting, beweging en ontspanning en zorgen voor een kwaliteitsvol aanbod.

Maldegem investeert in sport en spel als fundament voor een gezonde, actieve en verbonden gemeenschap. We willen jong en oud samenbrengen en zorgen voor een kwaliteitsvol aanbod dat uitnodigt tot bewegen, ontmoeten en ontspannen.

We stimuleren sport in de openbare ruimte en zetten volop in op sportpromotionele activiteiten. We zetten onze lokale sporthelden in de schijnwerpers en organiseren grote sportevenementen, zoals de Parkcross, waar elke sportliefhebber zijn hart kan ophalen.

Onze sportparken en -hallen zijn dé uitvalsbasis voor sport, beweging en ontmoeting. Met een masterplan sport investeren we in kwaliteitsvolle infrastructuur: van een vernieuwde toplaag op de atletiekpiste bij MEOS of aangepakte belijning en beschermingsmatten in De Berken tot verbeterde voetbalterreinen. We breiden het speelweefsel uit en creëren een nieuw speelbos voor ravotplezier. Met een gevarieerd aanbod voor alle leeftijden en extra aandacht voor inclusieve G-sport garanderen we sportpret voor iedereen. Sportverenigingen krijgen daarbij de nodige steun om hun activiteiten vol energie te organiseren.

We ondersteunen een breed scala aan speelse jeugdactiviteiten, zoals de Buitenspeeldag, de dag van de jeugdbeweging, speelstraten en diverse evenementen. Onze jeugdverenigingen vormen een belangrijke schakel in het vrijetijdsaanbod voor kinderen en jongeren. Ze bieden een plek waar jongeren elkaar ontmoeten, zich goed voelen en al spelend bijleren. Daarom investeren we in toekomstbestendige infrastructuur. Aan de Katsweg bouwen we een nieuwe jeugdsite, zodat onze jeugd in 2027 een moderne plek krijgt om te ontmoeten en hun engagement uit te bouwen. Ook de Jeugdherberg krijgt een financiële boost om de infrastructuur toekomstgericht te behouden.

Wie tijdens de vakanties in Maldegem blijft, zal zich niet gauw vervelen. Onze vrijetijdsdiensten zorgen voor een breed aanbod aan buitenschoolse activiteiten. Denk maar aan de speelpleinwerking, de Grabbelpas en de vele jeugd- en sportkampen. Ook De Zandakkers in Adegem krijgt een grondige, energiezuinige opfrissing. Zo geven we kinderen en jongeren de ruimte om te spelen en vrienden te maken. Tegelijk ontlasten we ouders en versterken we het sociale weefsel in onze gemeente.

Financiële tabel:

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	3.803.163	-1.157.889	2.645.273	3.489.613	1.891.749	5.381.362	711.160	319.809	1.030.969
Ontvangsten	265.564	321.997	587.561	218.190	595.499	813.689	270.857	556.883	827.741

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	479.602	413.072	892.674	566.193	303.338	869.531	494.935	371.961	866.896
Ontvangsten	223.566	618.508	842.074	276.317	580.376	856.693	229.112	642.494	871.605

Prioritaire acties

M-04-01-02 Investeren in sport- en jeugdinfrastructuur

We voorzien de nodige middelen om te investeren in sport- en jeugdinfrastructuur. Aan de Katsweg bouwen we een nieuwe plek voor onze jeugdverenigingen. Via het project speelweefsel frissen we onze speelpleintjes op.

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Marten De Jaeger

Financiële tabel

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	3.280.729	-1.484.327	1.796.401	3.024.748	1.400.000	4.424.748	180.000	-80.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	0	0	0	20.000	-20.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

M-04-01-03 Aanbieden van speelse jeugdactiviteiten

We organiseren tal van jeugdactiviteiten zoals de Grabbelpas, speelpleinwerking, sport@park, en nog veel meer.

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Marten De Jaeger

Financiële tabel

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	170.853	-6.031	164.822	173.282	38.500	211.782	175.254	38.520	213.774
Ontvangsten	62.532	8.148	70.681	62.863	10.637	73.500	63.200	10.750	73.950

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	177.267	38.540	215.807	179.319	38.561	217.880	181.412	38.582	219.995
Ontvangsten	63.544	10.865	74.409	63.895	10.982	74.877	64.253	11.102	75.355

Prioritair actieplan

Actieplan M-04-04: We bieden een dynamisch cultureel gamma aan dat erfgoed tot leven brengt, toerisme versterkt en mensen verbindt via een breed cultuuraanbod

Maldegem brengt een dynamisch cultuuraanbod dat erfgoed tot leven brengt, toerisme versterkt en mensen samenbrengt:

Maldegem blijft zich toeristisch op de kaart zetten. We laten bezoekers én inwoners kennismaken met onze unieke troeven: uitgestrekte polders, groene bossen en heidevelden vormen het decor voor prachtige wandel- en fietsroutes. Voor wie graag het water opzoekt, verkennen we nieuwe mogelijkheden voor peddelplezier. Ook het aanbod van goed uitgeruste camperplaatsen wordt verder onderzocht. De stoomtrein Maldegem-Eeklo, als Open Erfgoedsite, maakt ons rijke erfgoed toegankelijk en zichtbaar voor iedereen. Samen met partners zoals Toerisme Meetjesland en Toerisme Oost-Vlaanderen bouwen we aan een gastvrije en verrassende bestemming voor elke bezoeker.

Het landschapspark Zwinstreek is een unieke parel in onze regio. Hier komen natuur, erfgoed en beleving op een inspirerende manier samen. Die kracht benutten we als een hefboom om van Maldegem een nog aantrekkelijkere toeristische bestemming te maken – een plek waar je rust, verwondering en verbinding vindt. We zetten ook in op de ontwikkeling van Middelburg als toeristische trekpleister met respect voor de sereniteit van het polderdorp. We gaan voor een modern bezoekcentrum en onderzoeken virtuele beleving op de kasteelsite en de mogelijkheid van een uitkijkpunt met een uniek perspectief op het omliggende landschap. We kunnen hierbij rekenen op steun van onze partners Toerisme Vlaanderen en de Provincie Oost-Vlaanderen.

Cultuurliefhebbers komen aan hun trekken in Maldegem. We garanderen een gevarieerd cultuuraanbod waar ieder kan genieten van kunst, erfgoed, muziek en voorstellingen. We bieden lokale makers expositieruimte in het Sint-Annakasteel en vieren creativiteit met de Makersprijs. Creatievelingen kunnen ook zelf aan de slag in onze kunstacademie.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	480.069	-108.576	371.493	746.284	174.876	921.160	540.295	19.175	559.470
Ontvangsten	145.152	100.265	245.417	300.179	-78.202	221.977	530.314	-12.675	517.638

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	303.480	19.564	323.044	88.434	179.317	267.751	89.375	189.731	279.106
Ontvangsten	132.920	6.261	139.181	45.000	116.230	161.230	45.900	170.330	216.230

Prioritaire acties

M-04-04-02 Valoriseren van landschapspark Zwinstreek als hefboom

We gebruiken het landschapspark Zwinstreek als een hefboom om natuur, erfgoed en beleving te laten samenkomen. Via subsidie onderzoeken we de mogelijkheden voor een virtuele beleving, een modern bezoekerscentrum en een uitkijkpunt.

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Annelies Lammertyn

Financiële tabel

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	150.053	-103.429	46.625	415.066	154.858	569.924	235.066	1.342	236.408
Ontvangsten	37.200	105.442	142.642	170.568	-85.820	84.747	400.000	-19.622	380.378

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	8.041	1.419	9.460	7.500	1.497	8.997	7.500	1.577	9.077
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

M-04-04-03 Aanbieden van een kwalitatief en toegankelijk cultuuraanbod

We voorzien de nodige middelen om een kwalitatief en toegankelijk cultuuraanbod aan te bieden. Vanaf 2030 verschuiven alle ontvangsten van het cultureel centrum Den Hoogen Pad die eerst voorzien waren in het AGB terug naar de gemeente.

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Annelies Lammertyn

Financiële tabel

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	297.138	-1.434	295.704	258.195	16.282	274.477	272.059	16.455	288.513
Ontvangsten	107.952	-5.177	102.775	110.111	7.619	117.730	130.314	6.946	137.260

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	274.120	16.748	290.868	59.463	176.405	235.868	60.250	186.720	246.970
Ontvangsten	132.920	6.261	139.181	45.000	116.230	161.230	45.900	170.330	216.230

Prioritair actieplan

Actieplan M-04-05: We bouwen een Cultuurhuis waar ontmoeting en cultuurbeleving centraal staan

Cultuur krijgt een nieuwe thuis. We bouwen een plek waar ontmoeting en cultuurbeleving samenkomen: een grote theater- en polyvalente zaal, een ruime foyer, een gezellig cultuurcafé en een bib punt. Hier kan elke Maldegemnaar genieten van voorstellingen, vrienden ontmoeten en zich laten verrassen door het culturele aanbod van onze gemeente. Maar dit project gaat verder dan het bouwen van een cultuurhuis: we werken aan een totaalvisie voor het binnengebied van Adegem-dorp.

Financiële tabel:

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	50.000	77.131	127.131	0	170.000	170.000	0	650.000	650.000
Ontvangsten	0	0	0	0	30.000	30.000	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	0	2.700.000	2.700.000	0	7.308.000	7.308.000	0	1.200.000	1.200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prioritaire acties

M-04-05-01 Bouwen van een nieuw cultureel centrum

We bouwen een nieuw cultureel centrum in Adegem in samenwerking met VBS De Papaver. Deze actie bevat de middelen die nodig zijn om een ruimtelijk uitvoeringsplan (RUP) op te maken voor het binnengebied van Adegem. Dit RUP is nodig voor de bouw van het cultureel centrum. Ook de bouw die eerder voorzien was onder het AGB wordt hier nu opgenomen.

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Annelies Lammertyn

Financiële tabel

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	50.000	77.131	127.131	0	170.000	170.000	0	650.000	650.000
Ontvangsten	0	0	0	0	30.000	30.000	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	0	2.700.000	2.700.000	0	7.308.000	7.308.000	0	1.200.000	1.200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling M-05: Iedereen kan zich in Maldegem duurzaam, vlot en veilig verplaatsen dankzij een doordachte infrastructuur en mobiliteit

Omschrijving

Infrastructuur is de motor van vooruitgang. In Maldegem zetten we de komende jaren sterk in op veilige, duurzame en toekomstgerichte mobiliteit. We investeren in gescheiden fietspaden, kwalitatieve wegen, doordacht onderhoud en robuuste riolering. Elke ingreep – boven én onder de grond – is een kans om onze publieke ruimte veiliger, leefbaarder en efficiënter te maken. Zo bouwen we aan een gemeente waar je je vlot en veilig kan verplaatsen: te voet, met de fiets of met de wagen. Onder deze doelstelling vallen drie actieplannen die samen zorgen voor een verkeersveilig, duurzaam en toekomstgericht beleid:

1. We vernieuwen wegen, riolering en afvalwaterzuivering om veilige, duurzame mobiliteit te garanderen.
2. Elke renovatie koppelen we aan de (her)aanleg van kwalitatieve fietspaden, voetpaden en veilige schoolroutes. Zo verhogen we verkeersveiligheid, leefkwaliteit en beperken we wateroverlast.
3. We maken ons gebouwenpatrimonium futureproof door gerichte renovaties en onderhoud. Elk gebouw draagt bij aan een toegankelijke, duurzame en goed functionerende gemeente.

Prioritair actieplan

Actieplan M-05-01: We investeren in robuuste, toekomstgerichte weginfrastructuur via renovatieprojecten van bestaande riolering en wegenis, met bijzondere aandacht voor veilige mobiliteit voor iedereen

Maldegem investeert in robuuste, toekomstgerichte weginfrastructuur die veiligheid en duurzaamheid combineert. Via gerichte renovatieprojecten versterken we rioleringsnetwerken en wegen, met extra aandacht voor veilige mobiliteit voor iedereen:

Onze gemeente investeert in een toekomstbestendig rioleringsnetwerk, waarbij veiligheid en kwaliteit van onze wegen centraal staan. Elke rioleringsrenovatie koppelen we aan de vernieuwing van de weginfrastructuur, zodat inwoners en bedrijven profiteren van een veilige, moderne omgeving. Daarnaast zetten we in op strategische projecten, zoals de verbetering van onze industrieterreinen.

Van scholier tot wielertoerist: iedereen verdient veilige en aangename routes. Daarom investeren we in het onderhoud en de renovatie van fietspaden, zodat schoolroutes veilig blijven en recreatieve trajecten uitnodigend zijn. Ook voetgangers krijgen de nodige aandacht. Brede, toegankelijke voetpaden, veilige oversteekplaatsen en rustpunten maken wandelen comfortabel en aantrekkelijk.

Financiële tabel:

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	4.190.101	-2.549.194	1.640.907	4.156.979	2.087.453	6.244.433	4.580.171	2.533.998	7.114.168
Ontvangsten	5.354.744	-2.028.850	3.325.893	3.079.326	1.563.520	4.642.846	3.881.612	2.094.765	5.976.377

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	4.550.171	16.380	4.566.551	1.505.000	-235.000	1.270.000	1.505.000	-250.000	1.255.000
Ontvangsten	3.157.597	567.063	3.724.660	1.884.678	230.146	2.114.824	1.913.057	244.063	2.157.120

Prioritaire acties

M-05-01-02 Investeren in onderhoud en renovatie van wegen, voet- en fietspaden

We investeren in het onderhoud en de renovatie van wegen, voet- en fietspaden en hebben oog voor dorpskernvernieuwing.

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Peter Van Hecke

Financiële tabel

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	1.128.877	105.587	1.234.464	1.855.000	-107.731	1.747.269	1.380.000	-200.000	1.180.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	1.455.000	-200.000	1.255.000	1.455.000	-200.000	1.255.000	1.455.000	-200.000	1.255.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling M-06: Samen maken we van Maldegem een nette, groene, veilige en slim ingerichte gemeente

Omschrijving

Maldegem schakelt resoluut naar een groene, nette en veilige toekomst. We zetten in op een kwaliteitsvolle publieke ruimte die uitnodigt tot leven, bewegen en ontmoeten. Onder deze doelstelling vallen vier actieplannen die samen bijdragen aan een groene, klimaatbewuste en propere gemeente:

1. We zorgen voor een groene en nette publieke ruimte door te investeren in ontharding, waterbeheer en propere straten. Met meer bomen, bufferbekkens en veilige uitwijkstroken maken we Maldegem klimaatbestendig en aantrekkelijk.
2. We creëren toegankelijke en veilige dorpskernen met aandacht voor voetgangers, fietsers en schoolomgevingen. Duidelijke signalisatie, voldoende trage wegen en voetgangerscirkels maken verplaatsen veilig en comfortabel.
3. We zetten in op klimaatbewuste keuzes door hernieuwbare energie, energiereductie en duurzame mobiliteit te stimuleren. Met bijkomende zonnepanelen, laadpalen en sensibiliseringsinitiatieven zoals de Klimaatbende maken we Maldegem klaar voor de toekomst.
4. We vernieuwen ons afvalbeheer met een modern recyclagepark, efficiënte afvalinzameling en huis-aan-huisophaling van GFT. Zo beperken we afvalstromen en zetten we stappen naar een circulaire gemeente.

Prioritair actieplan

Actieplan M-06-01: We werken samen aan een groene en nette publieke ruimte, met aandacht voor waterbeheer, ontharding, polders en landbouw

We werken samen aan een groene, nette en klimaatbestendige publieke ruimte, met aandacht voor waterbeheer, ontharding, polders en landbouw:

Straten, pleinen en groenzones houden we in topconditie. Onze uitvoerende diensten krijgen de nodige middelen om deze taak met zorg en vakmanschap uit te voeren, want het openbaar domein is het visitekaartje van de gemeente. We dragen een proper Maldegem hoog in het vaandel, versterken de sensibilisering rond zwerfvuil en propere wijken en ondersteunen vrijwilligersacties zoals Mooimakers. Ook inwoners moedigen we aan om voetpaden netjes te houden.

Maldegem groeit verder uit tot een groene long: tegen 2040 planten we voor elke inwoner een boom of haag, goed voor schaduw, verkoeling en een gezonde leefomgeving. We buigen ons over de inrichting van het Sparrebos en Reesinghebos, en zorgen dat iedereen dichtbij een groene plek vindt om zuurstof te tanken en tot rust te komen.

We vergroenen met oog voor klimaat, waterbeheer en het unieke karakter van onze landbouw- en poldergebieden. Door te ontharden en regenwater beter te laten infiltreren, beperken we overstromingsrisico's of hittestress en houden we water langer vast. We investeren mee in het ontharden van schoolzones, de terreinen van VK Adegem en de Piramiden in het Sint-Annapark. Samen met de provincie realiseren we een derde bufferbekken in Kleit. Ook in Burkel en het zuiden van Maldegem installeren we stuwen om landbouwgronden en polders beter te beschermen tegen droogte en wateroverlast. Daarnaast voorzien we veilige uitwijkstroken om onze landelijke wegen in topconditie te houden.

Financiële tabel:

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	1.043.183	-246.327	796.856	687.933	242.971	930.904	687.933	-60.000	627.933
Ontvangsten	249.110	-19.982	229.128	105.750	81.223	186.973	5.750	50.223	55.973

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	1.437.933	-60.000	1.377.933	487.933	-60.000	427.933	487.933	-60.000	427.933
Ontvangsten	5.750	50.223	55.973	5.750	50.223	55.973	5.750	50.223	55.973

Prioritaire acties

M-06-01-02 Inzetten op een proper openbaar domein

Onze uitvoerende diensten staan garant voor nette straten, verzorgde pleinen en mooi onderhouden groen. Daarnaast zetten we actief in op sensibilisering en nemen we deel aan zwerfvuilacties zoals 'Operatie Proper' van Mooimakers.

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Leen Antheunis

Financiële tabel

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	4.500	16.950	21.450	4.500	0	4.500	4.500	0	4.500
Ontvangsten	5.750	17.750	23.500	5.750	50.223	55.973	5.750	50.223	55.973

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	4.500	0	4.500	4.500	0	4.500	4.500	0	4.500
Ontvangsten	5.750	50.223	55.973	5.750	50.223	55.973	5.750	50.223	55.973

Prioritair actieplan

Actieplan M-06-02: We investeren in toegankelijke en veilige dorpskernen met bijzondere aandacht voor zwakke weggebruikers

Naast het verhogen van verkeersveiligheid via snelheidscontroles en de renovatie van weginfrastructuur, focussen we ook op veilige schoolomgevingen en dorpskernen:

We nemen extra maatregelen om kinderen veilig te laten oversteken en zich vlot te verplaatsen, maar ook om voetgangers en fietsers in het hart van onze dorpen beter te beschermen. Denk aan duidelijke signalisatie, aangepaste snelheidszones en infrastructuur die kwetsbare weggebruikers voorrang geeft. Daarnaast bouwen we buurtwegen en trage wegen verder uit. Deze 'zachte' verbindingen zijn essentieel voor duurzame mobiliteit: ze verbinden wijken en kernen op een veilige, milieuvriendelijke manier en maken fietsen en wandelen aantrekkelijker.

Een belangrijk project is de herinrichting van de schoolomgeving rond de Maricolen. Samen met de school creëren we een veilige, toegankelijke en groene omgeving. We realiseren onder meer een brug over de Edevallei voor een autovrije route naar school, comfortabele fietspaden en een vernieuwde parking met meer groen. Na de sloop van enkele oude schoolgebouwen richten we de vrijgekomen gronden samen in tot een kwaliteitsvolle publieke ruimte. Dit zal het hele centrum van de gemeente, en in het bijzonder de markt, ten goede komen.

We zetten ook in op '*walkability*' om de voetgangersvriendelijkheid in onze gemeente te vergroten. We creëren verschillende voetgangerscirkels, dit zijn aaneengesloten wandelroutes waarlangs je zelfstandig en op eigen tempo je bestemming bereikt. Deze routes zijn maximaal drempelvrij en vlot toegankelijk voor wie een kinderwagen duwt of hulpmiddelen zoals een wandelstok, rollator of rolstoel gebruikt.

Financiële tabel:

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	150.667	153.348	304.015	121.667	81.035	202.702	121.667	20.000	141.667
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	121.667	20.000	141.667	121.667	20.000	141.667	121.667	5.000	126.667
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prioritaire acties

M-06-02-01 Inzetten op verkeersveiligheid

We zetten in op verkeersveiligheid door te investeren in veilige schoolomgevingen, een uniform snelheidsregime en trage wegen.

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Peter Van Hecke

Financiële tabel

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	150.667	153.348	304.015	121.667	81.035	202.702	121.667	20.000	141.667
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	121.667	20.000	141.667	121.667	20.000	141.667	121.667	5.000	126.667
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan

Actieplan M-06-03: We zetten in op hernieuwbare-, energiebesparende maatregelen en versterken de klimaatbewustheid bij onze burgers

Klimaatbewust handelen en rentmeesterschap zit verweven in ons beleid. We stimuleren klimaatbewuste initiatieven om Maldegem klaar te maken voor de toekomst. We nemen maatregelen die niet alleen de gevolgen van klimaatverandering opvangen, maar ook de klimaateffecten die er nu al zijn beperken. We investeren verder in het Burgemeestersconvenant en werken samen met inwoners, scholen en verenigingen om duurzame keuzes te stimuleren. Initiatieven zoals de Klimaatbende en Tuinrangers helpen inwoners om hun tuin klimaatvriendelijk in te richten en biodiversiteit te versterken. Met het Bijenproject creëren we extra voedsel en nestgelegenheid voor bestuivers die essentieel zijn voor een gezonde natuur. We besteden ook aandacht aan waterinfiltratie en hergebruik.

We investeren in hernieuwbare energie en maken onze gebouwen energie-efficiënter. Meer zonnepanelen zorgen voor lokale, groene stroomproductie in Maldegem. Zo dragen we bij aan de energietransitie en het Lokaal Energie- en Klimaatpact (LEKP). We geven advies over energiebesparende maatregelen, zetten in op energiegemeenschappen en stimuleren het gebruik van hernieuwbare energie. We zetten ook in op een investeringsplan voor de verledding van de openbare verlichting.

In lijn met het Maldegemse klimaatplan 2021-2030 focussen we op koolstofarme (deel)mobiliteit. We bevorderen fietsen, elektrisch rijden en het gebruik van milieuvriendelijke deelwagens. Om dit te faciliteren wordt de nodige laadpaalinfrastructuur voorzien. Ook bij ons eigen wagenpark is er oog voor verduurzaming.

Financiële tabel:

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	1.000.557	269.697	1.270.254	824.717	370.521	1.195.238	870.033	137.564	1.007.597
Ontvangsten	557.075	214.051	771.126	526.216	339.860	866.077	523.759	187.844	711.603

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	465.653	144.416	610.069	466.860	11.368	478.228	658.390	-226.743	431.647
Ontvangsten	91.665	222.409	314.074	94.769	45.712	140.481	294.390	-213.351	81.039

Prioritaire acties

M-06-03-02 Investeren in hernieuwbare energie

We investeren in hernieuwbare energie door o.a. in te zetten op initiatieven zoals het plaatsen van bijkomende zonnepanelen en het oprichten van een energiegemeenschap.

De kredieten van 2027-2031 zijn verschoven naar het AGB voor het energieproject sporthal MEOS.

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Leen Antheunis

Financiële tabel

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	240.000	83.958	323.958	35.000	-35.000	0	35.000	-35.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	35.000	-35.000	0	35.000	-35.000	0	35.000	-35.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling M-07: Maldegem is een plek waar mensen graag wonen, zich echt thuis voelen en met goesting ondernemen

Omschrijving

Maldegem groeit en verandert, met oog voor wat écht telt: wonen, werken en leven. Samen met onze partners bouwen we aan een gemeente waar iedereen zich thuis voelt en kansen krijgt. We zetten in op betaalbaar en kwaliteitsvol wonen, stimuleren ondernemerschap en voeren een doordacht ruimtelijk beleid dat deze ambities ondersteunt. Onder deze doelstelling vallen drie actieplannen die samen zorgen voor een woongericht, ondernemend en doordacht beleid:

1. We zorgen voor betaalbaar en kwaliteitsvol wonen. Samen met partners verbeteren we woonkwaliteit, bestrijden we leegstand en bieden we ondersteuning via het woon- en energieloket. Ook kwetsbare doelgroepen krijgen toegang tot een geschikte woning.
2. We stimuleren ondernemerschap en creëren lokale werkgelegenheid. Bedrijventerreinen krijgen ruimte voor duurzame groei, handelaars worden zichtbaar via aantrekkelijke evenementen en korte keteninitiatieven versterken zowel de economie als de verbondenheid.
3. We ontwikkelen een strategisch ruimtelijk beleid met Ruimtelijke Uitvoeringsplannen (RUP's), uniforme richtlijnen en een efficiënt vergunningenproces. Zo stemmen we wonen, werken en leven duurzaam op elkaar af.

Prioritair actieplan

Actieplan M-07-01: We bouwen aan een duurzaam woonbeleid, dat inspeelt op diverse woonnoden, met focus op betaalbaarheid en de woonkwaliteit

We zetten stappen richting betaalbaar en kwaliteitsvol wonen voor elke Maldegemnaar:

In samenwerking met Wooneco van Veneco verbeteren we de woonkwaliteit en nemen we maatregelen tegen leegstand. We verhogen het aantal conformiteitsattesten zodat huurwoningen maximaal voldoen aan de minimale kwaliteitsnormen. Via het woon- en energieloket bieden we inwoners laagdrempelige ondersteuning bij vragen over wonen, energiebesparende tips en premies.

Wonen in Maldegem moet aangenaam, betaalbaar en kwalitatief zijn en blijven. Tegelijk willen we een divers en breed scala aan woonvormen kunnen aanbieden. De uitdagingen zijn groot: de kloof tussen de woonvraag en het aanbod groeit. Samen met de sociale woonmaatschappij nemen we onze verantwoordelijkheid op. Zij vervult de regierol, wij ondersteunen actief een sociaal woonbeleid. We maken werk van een inhaalbeweging zodat ook kwetsbare doelgroepen toegang krijgen tot een geschikte woning.

Financiële tabel:

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	48.845	1.500	50.345	54.627	-2.050	52.576	56.269	-2.829	53.440
Ontvangsten	12.240	1.250	13.490	12.424	0	12.424	12.610	0	12.610

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	57.447	-3.128	54.319	58.579	-3.409	55.169	59.579	-3.829	55.750
Ontvangsten	12.799	0	12.799	12.991	0	12.991	13.186	0	13.186

Prioritaire acties

M-07-01-01 Verbeteren woonkwaliteit in samenwerking met Veneco

We pakken leegstand aan en geven inwoners praktische tips om energie te besparen. Samen met Wooneco verhogen we de woonkwaliteit via het conformiteitsattest.

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Valerie Taeldeman

Financiële tabel

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	47.845	2.500	50.345	53.627	-2.050	51.576	55.269	-2.829	52.440
Ontvangsten	12.240	1.250	13.490	12.424	0	12.424	12.610	0	12.610

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	56.447	-3.128	53.319	57.579	-3.409	54.169	58.579	-3.829	54.750
Ontvangsten	12.799	0	12.799	12.991	0	12.991	13.186	0	13.186

Prioritair actieplan

Actieplan M-07-02: We stimuleren het lokaal ondernemerschap en ondersteunen de lokale werkgelegenheid in onze gemeente

Op economisch vlak schakelt Maldegem een versnelling hoger:

We ondersteunen lokaal ondernemerschap en versterken de werkgelegenheid. We houden de vinger aan de pols bij onze ondernemers en horeca, zodat vragen en ideeën snel gedeeld worden. Bij het bevorderen van ondernemerschap speelt het bedrijventerrein een belangrijke rol, met ruimte voor duurzame groei en innovatie. Daarnaast promoten we onze handelaars met aantrekkelijke evenementen zoals de braderie en Maldegem Wintert. We trekken bezoekers aan en laten ze proeven van ons mooie handelsaanbod.

We moedigen korte keteninitiatieven aan. Van het land rechtstreeks op je bord: onze wekelijkse markten, de M-bon en andere projecten stimuleren een directe band tussen producent en consument. Zo versterken we niet alleen de lokale economie, maar ook duurzaamheid en verbondenheid.

Financiële tabel:

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	197.294	15.000	212.294	197.620	25.090	222.710	197.952	15.090	213.042
Ontvangsten	170.000	15.000	185.000	170.000	20.000	190.000	170.000	10.001	180.001

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	198.291	15.090	213.381	198.637	15.090	213.727	198.990	15.090	214.080
Ontvangsten	170.000	10.002	180.002	170.000	10.003	180.003	170.000	10.004	180.004

Prioritaire acties

M-07-02-02 Uitoefenen van promotionele activiteiten voor handelaars

We ondersteunen handelaars met promotionele ondersteuning tijdens activiteiten zoals Maldegem Wintert en de Braderie.

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Leen Antheunis

Financiële tabel

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	29.000	-85	28.915	29.200	10.000	39.200	29.404	0	29.404
Ontvangsten	0	0	0	0	10.000	10.000	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	29.612	0	29.612	29.824	0	29.824	30.041	0	30.041
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan

Actieplan M-07-03: We ontwikkelen en actualiseren ruimtelijke (uitvoerings)plannen om onze gemeente toekomstgericht en doordacht in te richten zodat het ruimtegebruik evenwichtig wordt benut

Om wonen, werken en leven goed op elkaar af te stemmen, voeren we een doordacht ruimtelijk beleid. Daarom zetten we in op de opmaak van RUP's voor zonevreemde woningen en bedrijven, zodat bestaande situaties juridisch en planmatig worden verankerd. Tegelijk werken we aan een beleidsplan ruimte dat een duidelijke strategische visie biedt en richting geeft aan duurzame ontwikkeling. Binnen dit kader ontwikkelen we uniforme richtlijnen voor ruimtelijke ordening, zodat procedures transparant en consistent verlopen. Verder zorgen we voor een vlot vergunningenbeleid, met efficiënte processen, duidelijke communicatie en korte doorlooptijden, zodat aanvragen correct en tijdig worden behandeld.

Financiële tabel:

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	165.000	-55.026	109.974	40.000	49.009	89.009	40.000	4.009	44.009
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	40.000	4.009	44.009	40.000	-40.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prioritaire acties

M-07-03-05 Garanderen van vlot vergunningenbeleid

Met duidelijke richtlijnen en een vlot vergunningenbeleid maken we (ver)bouwen eenvoudiger en de administratieve last verkleinen.

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Peter Van Hecke

Financiële tabel

Geen kredieten gekoppeld aan deze actie.

Beleidsdoelstelling M-08: Onze organisatie is wendbaar en resultaatgericht, met een sterke focus op klantgerichte dienstverlening

Omschrijving

Maldegem schakelt naar een klantgerichte, toegankelijke dienstverlening. We willen scoren met een aanpak die zowel onze inwoners als onze medewerkers centraal stelt. Want sterke dienstverlening begint bij een sterk team, dat inzet op heldere communicatie, digitale innovatie en een warme werkplek. Onder deze doelstelling vallen drie actieplannen die samen zorgen voor een klantvriendelijke, innovatieve en wendbare gemeente:

1. We zorgen voor een gastvrije ontvangst, digitale oplossingen en actieve dienstverlening voor minder mobiele inwoners. Heldere, toegankelijke communicatie staat centraal, zodat elke inwoner ons makkelijk kan bereiken.
2. We benutten digitale opportuniteiten om processen te optimaliseren, versterken cyberveiligheid en bewaken continu de kwaliteit van onze werking.
3. We investeren in welzijn, ontwikkeling en betrokkenheid van medewerkers, creëren een inclusieve werkplek en bouwen aan een positieve werkcultuur.

Prioritair actieplan

Actieplan M-08-01: We bieden een toekomstbestendige dienstverlening en heldere communicatie aan

Onze gemeentelijke diensten ontvangen burgers klantvriendelijk en gastvrij. Iedereen is welkom in de administratieve centra, waar we inzetten op een persoonlijke en efficiënte aanpak. Tegelijk bieden we inwoners die liever van thuis uit hun zaken regelen, een reeks digitale oplossingen om hen maximaal te ontzorgen. Voor minder mobiele burgers die niet tot het gemeentehuis kunnen komen, brengen we onze dienstverlening actief tot bij hen. Zo garanderen we een vlotte en efficiënte toegang tot al onze diensten en bouwen we aan een gemeentehuis van de toekomst.

Onze samenleving verandert. Steeds meer Maldegemnaars zijn mondig, deskundig en nemen initiatief. Dat is geen bedreiging, maar een kans. Anderzijds groeit de digitale kloof voor sommige burgers. Als lokaal bestuur willen we luisteren, bijsturen en meebewegen. We streven naar open, toegankelijke communicatie, duidelijke informatie en een vlot contact met de overheid voor alle inwoners ongeacht je achtergrond of digitale vaardigheden. Of je nu een vraag hebt, een idee wil delen of iets wil melden: je moet ons makkelijk kunnen bereiken.

Financiële tabel:

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	87.496	-65.827	21.669	15.300	-15.300	0	15.606	-15.606	0
Ontvangsten	0	3.851	3.851	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	15.918	-15.918	0	16.236	-16.236	0	16.561	-16.561	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prioritaire acties

M-08-01-01 Verankeren van een efficiënte en toegankelijke dienstverlening

We zorgen voor een efficiënte en toegankelijke dienstverlening met ontzorgende initiatieven zoals digitale balie en de mobiele kit burgerzaken, die onze service tot bij minder mobiele inwoners brengt. Dit kadert in het project 'Gemeentehuis van de toekomst'.

Startdatum

01-01-2026

Einddatum

31-12-2031

Schepen

Annelies Lammertyn

Financiële tabel

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	87.496	-65.827	21.669	15.300	-15.300	0	15.606	-15.606	0
Ontvangsten	0	3.851	3.851	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgaven	15.918	-15.918	0	16.236	-16.236	0	16.561	-16.561	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Financiële nota

De financiële nota van het meerjarenplan bestaat uit:

- Het financieel doelstellingenplan (M1)
- De staat van het financieel evenwicht (M2)
- Het overzicht van de kredieten (M3).

Financieel doelstellingenplan (M1)

Schema M1(W): Het financiële doelstellingenplan

Het financieel doelstellingenplan bevat per beleidsdoelstelling en voor elk jaar waarop het meerjarenplan betrekking heeft:
- het totaal van de verwachte ontvangsten en uitgaven van alle beleidsdoelstellingen
- het totaal van de verwachte ontvangsten en uitgaven voor de verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen (gelijkblijvend beleid).

In deze wijzigingsvariant is 'Referentie' het originele meerjarenplan 2026-2031.



Beleidsdoelstelling: M-01:Zorgzaam Maldegem

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	4.645.430	259.283	4.904.714	4.918.781	329.137	5.247.918	3.951.381	642.138	4.593.518
Ontvangst	2.692.495	30.673	2.723.168	2.559.741	137.883	2.697.624	2.623.524	162.423	2.785.947

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	3.801.200	559.305	4.360.504	3.695.958	554.383	4.250.341	3.595.251	599.998	4.195.250
Ontvangst	2.689.086	170.925	2.860.011	2.756.477	179.718	2.936.195	2.825.750	143.000	2.968.750

Beleidsdoelstelling: M-02:Veilig Maldegem

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	5.281.227	-386.536	4.894.692	4.998.227	340.652	5.338.879	5.491.285	171.467	5.662.751
Ontvangst	267.000	351.879	618.879	543.000	222.000	765.000	765.600	409.400	1.175.000

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	5.499.271	458.781	5.958.051	7.614.104	86.193	7.700.297	7.298.854	105.068	7.403.923
Ontvangst	954.810	155.190	1.110.000	815.639	235.362	1.051.000	657.911	340.089	998.000

Beleidsdoelstelling: M-03:Verenigd Maldegem

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	268.948	58.557	327.505	845.775	168.070	1.013.844	969.264	-227.347	741.917
Ontvangst	22.500	140.011	162.511	22.500	493.459	515.959	609.500	-567.500	42.000

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	247.559	10.754	258.312	264.714	-21.203	243.511	264.910	11.154	276.064
Ontvangst	22.500	19.500	42.000	22.500	19.500	42.000	22.500	19.500	42.000

Beleidsdoelstelling: M-04:Bruisend Maldegem

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	4.708.444	-1.205.473	3.502.971	4.975.835	2.237.644	7.213.479	1.583.693	989.331	2.573.024
Ontvangst	415.116	422.706	837.822	522.809	546.257	1.069.066	805.652	543.127	1.348.779

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	1.123.447	3.132.957	4.256.404	1.007.219	7.790.951	8.798.170	932.235	1.761.961	2.694.197
Ontvangst	361.008	623.646	984.654	325.882	695.441	1.021.323	279.620	811.616	1.091.235

Beleidsdoelstelling: M-05:Duurzaam en vlot Maldegem

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	9.145.092	-1.839.332	7.305.760	13.277.559	3.324.051	16.601.610	16.153.124	10.036.370	26.189.494
Ontvangst	6.967.460	-2.029.426	4.938.034	8.386.686	997.833	9.384.519	7.824.422	3.238.763	11.063.184

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	12.781.330	1.494.471	14.275.801	7.824.276	-5.304.151	2.520.125	2.075.000	-181.000	1.894.000
Ontvangst	6.058.284	308.778	6.367.062	1.898.678	1.004.020	2.902.698	1.927.057	244.063	2.171.120

Beleidsdoelstelling: M-06:Knap ingericht Maldegem

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	3.676.865	-123.282	3.553.583	3.414.648	927.937	4.342.586	2.958.037	27.797	2.985.834
Ontvangst	956.185	44.069	1.000.254	631.966	571.083	1.203.050	529.509	238.066	767.576

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	3.367.503	29.789	3.397.292	2.472.772	-108.158	2.364.614	2.695.020	-362.882	2.332.138
Ontvangst	97.415	272.632	370.047	100.519	95.934	196.454	300.140	-163.128	137.012

Beleidsdoelstelling: M-07: Thuis in ondernemend Maldegem

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	411.139	-38.526	372.613	292.247	72.049	364.295	294.221	16.270	310.491
Ontvangst	182.240	16.250	198.490	182.424	20.000	202.424	182.610	10.001	192.611

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	295.739	15.971	311.709	297.216	-28.319	268.897	258.569	11.261	269.830
Ontvangst	182.799	10.002	192.801	182.991	10.003	192.994	183.186	10.004	193.190

Beleidsdoelstelling: M-08: Klantgericht Maldegem

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	618.423	-79.134	539.288	293.323	72.104	365.427	284.118	-1.506	282.612
Ontvangst	0	3.851	3.851	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	295.659	-1.818	293.841	490.248	-12.236	478.011	302.252	-17.561	284.690
Ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling (totaal)

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	33.589.175	801.721	34.390.896	35.305.244	1.414.945	36.720.189	36.111.499	436.442	36.547.941
Ontvangst	51.844.857	1.047.855	52.892.712	54.673.563	557.329	55.230.892	54.382.090	7.260.982	61.643.072

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	39.408.287	-1.483.292	37.924.995	46.700.158	-6.793.890	39.906.268	41.484.130	-929.766	40.554.364
Ontvangst	56.427.149	2.595.913	59.023.061	64.169.489	-6.089.039	58.080.450	52.696.926	-540.251	52.156.675

Algemeen Totaal

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	62.344.743	-2.552.721	59.792.023	68.321.638	8.886.589	77.208.227	67.796.621	12.090.961	79.887.582
Ontvangst	63.347.853	27.868	63.375.722	67.522.690	3.545.844	71.068.534	67.722.907	11.295.263	79.018.170

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitgave	66.819.993	4.216.916	71.036.909	70.366.665	-3.836.430	66.530.234	58.906.221	998.234	59.904.455
Ontvangst	66.793.051	4.156.585	70.949.637	70.272.175	-3.849.061	66.423.114	58.893.089	864.894	59.757.983

Staat van het financieel evenwicht (M2)

Schema M2(W): de staat van het financieel evenwicht

In deze wijzigingsvariant van het M2 schema is 'Referentie' het originele meerjarenplan 2026-2031.



Budgettair resultaat	2026			2027		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Exploitatiesaldo	**4.332.751**	**1.899.690**	**6.232.442**	**4.547.295**	**-313.708**	**4.233.587**
a. Ontvangsten	47.024.844	768.301	47.793.144	48.511.102	854.978	49.366.079
b. Uitgaven	42.692.092	-1.131.390	41.560.703	43.963.807	1.168.686	45.132.492
II. Investeringssaldo	**-10.400.516**	**3.856.936**	**-6.543.579**	**-13.544.001**	**-5.769.398**	**-19.313.398**
a. Ontvangsten	6.877.314	-163.283	6.714.031	7.709.591	1.791.006	9.500.597
b. Uitgaven	17.277.830	-4.020.220	13.257.610	21.253.592	7.560.404	28.813.995
III. Saldo exploitatie en investeringen	**-6.067.765**	**5.756.627**	**-311.138**	**-8.996.706**	**-6.083.106**	**-15.079.811**
IV. Financieringssaldo	**7.070.875**	**-3.176.038**	**3.894.837**	**8.197.758**	**742.361**	**8.940.119**
a. Ontvangsten	9.445.696	-577.149	8.868.547	11.301.997	899.861	12.201.858
b. Uitgaven	2.374.821	2.598.889	4.973.710	3.104.239	157.500	3.261.739
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	**1.003.110**	**2.580.589**	**3.583.699**	**-798.948**	**-5.340.745**	**-6.139.693**
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	36.885	3.818.305	3.855.190	1.039.995	6.398.894	7.438.889
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	36.885	3.818.305	3.855.190	1.039.995	6.398.894	7.438.889
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	**1.039.995**	**6.398.894**	**7.438.889**	**241.047**	**1.058.149**	**1.299.196**
VIII. Onbeschikbare gelden	0	186.667	186.667	0	186.667	186.667
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	**1.039.995**	**6.212.227**	**7.252.222**	**241.047**	**871.482**	**1.112.530**

Budgettair resultaat	2028			2029		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Exploitatiesaldo	**5.607.976**	**-342.306**	**5.265.670**	**6.071.309**	**-754.732**	**5.316.577**
a. Ontvangsten	50.221.890	964.319	51.186.209	51.595.503	729.772	52.325.276
b. Uitgaven	44.613.914	1.306.625	45.920.539	45.524.194	1.484.504	47.008.698
II. Investeringssaldo	**-11.608.149**	**-8.302.237**	**-19.910.385**	**-9.132.425**	**-4.795.676**	**-13.928.100**
a. Ontvangsten	7.489.977	2.774.600	10.264.577	5.680.936	72.486	5.753.422
b. Uitgaven	19.098.126	11.076.836	30.174.962	14.813.360	4.868.162	19.681.522
III. Saldo exploitatie en investeringen	**-6.000.173**	**-8.644.542**	**-14.644.715**	**-3.061.115**	**-5.550.408**	**-8.611.523**
IV. Financieringssaldo	**5.926.458**	**7.848.844**	**13.775.302**	**3.034.174**	**5.490.076**	**8.524.251**
a. Ontvangsten	10.011.040	7.556.344	17.567.384	9.516.612	3.354.326	12.870.939
b. Uitgaven	4.084.582	-292.500	3.792.082	6.482.438	-2.135.750	4.346.688
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	**-73.714**	**-795.698**	**-869.413**	**-26.941**	**-60.331**	**-87.272**
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	241.047	1.058.149	1.299.196	167.333	262.450	429.783
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	241.047	1.058.149	1.299.196	167.333	262.450	429.783
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	**167.333**	**262.450**	**429.783**	**140.392**	**202.119**	**342.511**
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	**167.333**	**262.450**	**429.783**	**140.392**	**202.119**	**342.511**

Budgettair resultaat	2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Exploitatiesaldo	**5.560.252**	**11.284**	**5.571.536**	**5.176.927**	**412.426**	**5.589.353**
a. Ontvangsten	52.450.408	1.152.686	53.603.094	53.350.101	1.454.094	54.804.196
b. Uitgaven	46.890.156	1.141.403	48.031.559	48.173.174	1.041.668	49.214.843
II. Investeringssaldo	**-9.350.392**	**-1.463.376**	**-10.813.768**	**-4.265.496**	**-1.035.649**	**-5.301.145**
a. Ontvangsten	1.857.717	763.874	2.621.591	683.953	-10.000	673.953
b. Uitgaven	11.208.109	2.227.250	13.435.359	4.949.449	1.025.649	5.975.098
III. Saldo exploitatie en investeringen	**-3.790.140**	**-1.452.093**	**-5.242.233**	**911.430**	**-623.223**	**288.207**
IV. Financieringssaldo	**3.695.651**	**1.439.462**	**5.135.113**	**-924.563**	**489.883**	**-434.680**
a. Ontvangsten	15.964.050	-5.765.621	10.198.429	4.859.035	-579.201	4.279.834
b. Uitgaven	12.268.400	-7.205.083	5.063.316	5.783.598	-1.069.083	4.714.514
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	**-94.489**	**-12.631**	**-107.120**	**-13.132**	**-133.340**	**-146.473**
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	140.392	202.119	342.511	45.902	189.488	235.391
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	140.392	202.119	342.511	45.902	189.488	235.391
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	**45.902**	**189.488**	**235.391**	**32.770**	**56.148**	**88.918**
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	**45.902**	**189.488**	**235.391**	**32.770**	**56.148**	**88.918**

Autofinancieringsmarge	2026			2027		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Exploitatiesaldo	**4.332.751**	**1.899.690**	**6.232.442**	**4.547.295**	**-313.708**	**4.233.587**
II. Netto periodieke aflossingen	**2.055.323**	**-240.000**	**1.815.323**	**2.668.742**	**-12.500**	**2.656.241**
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.254.821	-240.000	2.014.821	2.874.239	-12.500	2.861.739
b. Periodieke terugvordering leningen	199.498	0	199.498	205.498	0	205.498
III. Autofinancieringsmarge	**2.277.428**	**2.139.690**	**4.417.119**	**1.878.553**	**-301.207**	**1.577.346**

Autofinancieringsmarge	2028			2029		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Exploitatiesaldo	**5.607.976**	**-342.306**	**5.265.670**	**6.071.309**	**-754.732**	**5.316.577**
II. Netto periodieke aflossingen	**3.187.584**	**346.500**	**3.534.084**	**3.562.774**	**524.833**	**4.087.607**
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	3.404.582	355.000	3.759.582	3.802.438	511.750	4.314.188
b. Periodieke terugvordering leningen	216.998	8.500	225.498	239.665	-13.083	226.582
III. Autofinancieringsmarge	**2.420.392**	**-688.805**	**1.731.587**	**2.508.536**	**-1.279.565**	**1.228.971**

Autofinancieringsmarge	2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Exploitatiesaldo	**5.560.252**	**11.284**	**5.571.536**	**5.176.927**	**412.426**	**5.589.353**
II. Netto periodieke aflossingen	**4.571.402**	**231.750**	**4.803.151**	**3.979.000**	**474.266**	**4.453.266**
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.900.400	130.417	5.030.816	4.553.598	128.417	4.682.014
b. Periodieke terugvordering leningen	328.998	-101.333	227.665	574.598	-345.850	228.748
III. Autofinancieringsmarge	**988.850**	**-220.466**	**768.384**	**1.197.927**	**-61.840**	**1.136.087**

De gecorrigeerde autofinancieringsmarge wordt berekend door de gecorrigeerde leningslasten af te trekken van het exploitatiesaldo. De gecorrigeerde leningslasten wordt berekend door 8% te nemen van de openstaande schuld per 31/12/n-1. Deze 8% weerspiegelt de veronderstelling dat alle leningen gemiddeld op 12 jaar worden terugbetaald.

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026			2027		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Autofinancieringsmarge	**2.277.428**	**2.139.690**	**4.417.119**	**1.878.553**	**-301.207**	**1.577.346**
II. Correctie op de periodieke aflossingen	**479.405**	**-240.000**	**239.405**	**537.099**	**14.376**	**551.475**
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.254.821	-240.000	2.014.821	2.874.239	-12.500	2.861.739
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.775.416	0	1.775.416	2.337.141	-26.876	2.310.265
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	**2.756.833**	**1.899.690**	**4.656.524**	**2.415.652**	**-286.832**	**2.128.821**

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2028			2029		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Autofinancieringsmarge	**2.420.392**	**-688.805**	**1.731.587**	**2.508.536**	**-1.279.565**	**1.228.971**
II. Correctie op de periodieke aflossingen	**407.245**	**308.887**	**716.132**	**291.530**	**-109.790**	**181.740**
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	3.404.582	355.000	3.759.582	3.802.438	511.750	4.314.188
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	2.997.336	46.113	3.043.449	3.510.908	621.540	4.132.448
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	**2.827.637**	**-379.918**	**2.447.719**	**2.800.066**	**-1.389.355**	**1.410.710**

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Autofinancieringsmarge	**988.850**	**-220.466**	**768.384**	**1.197.927**	**-61.840**	**1.136.087**
II. Correctie op de periodieke aflossingen	**949.116**	**-719.576**	**229.539**	**-258.873**	**-258.000**	**-516.873**
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.900.400	130.417	5.030.816	4.553.598	128.417	4.682.014
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	3.951.284	849.993	4.801.277	4.812.471	386.417	5.198.888
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	**1.937.966**	**-940.042**	**997.924**	**939.054**	**-319.840**	**619.213**

Het geconsolideerd beeld van alle entiteiten: AGB, gemeente en OCMW geeft volgende cijfers:

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026			2027		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	1.039.995	6.212.227	7.252.222	241.047	871.482	1.112.530
- Autonoom gemeentebedrijf	87.856	-51.385	36.471	52.232	-13.740	38.492
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	**1.127.851**	**6.160.842**	**7.288.694**	**293.279**	**857.742**	**1.151.021**
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	2.277.428	2.139.690	4.417.119	1.878.553	-301.207	1.577.346
- Autonoom gemeentebedrijf	31.451	-115.123	-83.672	34.376	-26.073	8.302
Totale Autofinancieringsmarge	**2.308.879**	**2.024.568**	**4.333.447**	**1.912.929**	**-327.281**	**1.585.648**
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	2.756.833	1.899.690	4.656.524	2.415.652	-286.832	2.128.821
- Autonoom gemeentebedrijf	18.804	-115.123	-96.318	56.734	-26.073	30.661
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	**2.775.638**	**1.784.568**	**4.560.206**	**2.472.386**	**-312.905**	**2.159.481**

Geconsolideerd financieel evenwicht	2028			2029		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	167.333	262.450	429.783	140.392	202.119	342.511
- Autonoom gemeentebedrijf	54.993	-17.201	37.791	58.393	-14.091	44.302
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	**222.326**	**245.249**	**467.575**	**198.785**	**188.028**	**386.813**
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	2.420.392	-688.805	1.731.587	2.508.536	-1.279.565	1.228.971
- Autonoom gemeentebedrijf	2.761	-3.461	-700	53.401	-46.890	6.511
Totale Autofinancieringsmarge	**2.423.153**	**-692.266**	**1.730.886**	**2.561.936**	**-1.326.455**	**1.235.481**
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	2.827.637	-379.918	2.447.719	2.800.066	-1.389.355	1.410.710
- Autonoom gemeentebedrijf	57.304	-8.561	48.743	116.216	-21.093	95.122
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	**2.884.941**	**-388.479**	**2.496.462**	**2.916.281**	**-1.410.449**	**1.505.833**

Geconsolideerd financieel evenwicht	2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	45.902	189.488	235.391	32.770	56.148	88.918
- Autonoom gemeentebedrijf	61.745	-3.555	58.190	65.259	16.364	81.623
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	**107.647**	**185.933**	**293.580**	**98.029**	**72.512**	**170.541**
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	988.850	-220.466	768.384	1.197.927	-61.840	1.136.087
- Autonoom gemeentebedrijf	3.351	10.536	13.887	3.514	19.919	23.434
Totale Autofinancieringsmarge	**992.201**	**-209.930**	**782.272**	**1.201.441**	**-41.921**	**1.159.520**
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	1.937.966	-940.042	997.924	939.054	-319.840	619.213
- Autonoom gemeentebedrijf	-17.082	158.837	141.754	-311.794	502.436	190.642
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	**1.920.884**	**-781.206**	**1.139.678**	**627.259**	**182.596**	**809.855**

Toelichting bij deze wijzingsvariant van het M2 schema:

Dit schema moet aantonen dat het lokaal bestuur Maldegem financieel gezond is. Om dit te funderen, moet het meerjarenplan voldoen aan een aantal evenwichtsnormen, zoals het toestandsevenwicht en het structureel evenwicht. Daarnaast geeft een bijkomende indicator (gecorrigeerde autofinancieringsmarge) extra inzicht in de financiële situatie**.**

De BBC methodologie streeft een dubbel evenwichtscriterium na:

- Toestandsevenwicht: het **beschikbaar budgettair resultaat** moet elk jaar groter of gelijk zijn aan 0.
- Structureel evenwicht: de **autofinancieringsmarge** moet enkel in het laatste jaar van het meerjarenplan groter of gelijk zijn aan nul.

Beschikbaar budgettair resultaat

- Het beschikbaar budgettair resultaat of BBR is een korte termijn evenwichtsvoorwaarde of toestandsevenwicht. Het betreft de som van alle uitgaven en ontvangsten in het exploitatie- & investeringsbudget evenals de financiering ervan (leningen). Er wordt ook rekening gehouden met het historisch opgebouwde werkkapitaal.
- Wettelijk gezien moet het BBR elk jaar positief zijn. Deze voorwaarde is vervuld. We budgetteren voldoende, maar ook niet te veel, nieuwe leningen opdat het BBR net positief zou zijn.
- Het BBR kan makkelijk positief gemaakt worden door extra leningen in te schrijven. Dat resulteert evenwel in een hogere schuld en de vraag of we alle leninglasten wel financieel aankunnen. Die vraag wordt beantwoord door de autofinancieringsmarge.

Autofinancieringsmarge

- De autofinancieringsmarge of AFM is een lange termijn evenwichtsvoorwaarde die nagaat of een bestuur structureel in evenwicht is. De AFM wordt berekend door van het exploitatiebudget (waarin de rentekost al zit) ook nog eens de netto-kapitaalsaflossingen af te trekken (op die manier is de volledige leningslast mee). De AFM gaat dus na of een bestuur voldoende marge genereert uit de courante werking om de leningslasten te dragen.
- Wettelijk gezien moet de AFM enkel positief zijn in het jaar 2031. De AFM in 2031 bedraagt 1,1 miljoen, de voorwaarde is dus vervuld. De AFM is niet enkel in 2031, maar elk jaar positief.

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge

- Sinds BBC2.0 is ook sprake van een gecorrigeerde AFM. Daarbij worden de reële leningsaflossingen vervangen door een vast percentage van 8% op de openstaande schuld, wat neerkomt op een gemiddelde looptijd van de uitstaande schuld van 12,5 jaar. Op die manier wordt nagegaan of een bestuur voldoende aflost in verhouding tot de openstaande schuld.
- Een lagere gecorrigeerde AFM dan de gewone AFM kan wijzen op financieringstechnieken die de lasten naar de toekomst verschuiven (bv. bulletleningen of steeds lenen op zeer lange termijn). In Maldegem blijft de gecorrigeerde AFM voor de jaren 2026 tot en met 2030 boven de gewone AFM. Enkel in het laatste jaar van het meerjarenplan ligt de gecorrigeerde AFM net onder de gewone AFM. Verklaring hiervoor is het ambitieuze investeringsprogramma waarbij de gemiddelde afschrijvingsduur en bijhorende leningsduur langer is dan de onderliggende assumptie van 12,5 jaar waar de gecorrigeerde AFM van uitgaat.

Geconsolideerd financieel evenwicht

- Het geconsolideerd financieel evenwicht bevat het beschikbaar budgettair resultaat, de autofinancieringsmarge en de gecorrigeerde autofinancieringsmarge van de gemeente en het OCMW en, van het autonome gemeentebedrijf Maldegem samen.
- Dit blijft positief voor de hele meerjarenplan periode.

In het onderdeel grondslagen en assumpties worden deze cijfers verder besproken. Ook geeft het T2-schema meer detail van de rubrieken uit dit schema.

Overzicht van de kredieten (M3)

Schema M3(W): Overzicht van de kredieten

Dit schema geeft per budgettaire entiteit (Gemeente en OCMW) de kredieten weer voor de uitgaven en de ontvangsten. Het is op dit niveau dat de kredietbewaking van belang is. Indien één van die cijfers zou moeten wijzigen, dan is een aanpassing van het meerjarenplan nodig. De kredieten van 2026 en 2027 worden zoals in onderstaande tabel vastgesteld.
In dit schema moet er in het originele meerjarenplan maar 1 jaar gerapporteerd worden. Vanaf deze eerste meerjarenplanaanpassing dienen er hier telkens 2 jaren gerapporteerd te worden.

Schema M3(W): Aangepast overzicht van de kredieten 2026-2027

Referentie dossier: MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026
Journaalvolgnummers: Budg. 152842 / Ref Budg. 144755

Gemeente (0207.448.554)	OCMW (0212.195.418)
Marktstraat 7, 9990 Maldegem	Lazarusbron 1, 9990 Maldegem
Algemeen directeur: Britt Schouppe	Financieel directeur: Isabelle Dombret

	2026					
	Uitgaven			Ontvangsten		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Kredieten Gemeente						
Exploitatie	30.285.412	-511.144	29.774.268	40.981.502	939.159	41.920.660
Investeringen	17.194.830	-4.002.515	13.192.315	6.812.128	-134.283	6.677.845
Financiering	2.140.045	2.598.889	4.738.934	9.445.696	-575.949	8.869.747
Leningen en leasings	2.020.045	-240.000	1.780.045	9.276.384	-575.949	8.700.435
Toegestane leningen en betalingsuitstel	120.000	2.838.889	2.958.889	169.312	0	169.312
Kredieten OCMW						
Exploitatie	12.406.680	-620.246	11.786.434	6.043.342	-170.858	5.872.484
Investeringen	83.000	-17.705	65.295	65.186	-29.000	36.186
Financiering	234.776	0	234.776	0	-1.200	-1.200
Leningen en leasings	234.776	0	234.776	0	0	0
Overige financieringstransacties	0	0	0	0	-1.200	-1.200

	2027					
	Uitgaven			Ontvangsten		
	Vorig bedrag	Wijziging	Nieuw bedrag	Vorig bedrag	Wijziging	Nieuw bedrag
Kredieten Gemeente						
Exploitatie	30.882.295	946.016	31.828.311	42.298.563	854.438	43.153.001
Investeringen	21.150.592	7.558.169	28.708.761	7.679.405	1.756.006	9.435.411
Financiering	2.860.868	157.500	3.018.368	11.301.997	899.861	12.201.858
Leningen en leasings	2.630.868	-12.500	2.618.368	11.126.685	899.860	12.026.546
Toegestane leningen en betalingsuitstel	230.000	170.000	400.000	175.312	0	175.312
Kredieten OCMW						
Exploitatie	13.081.512	222.669	13.304.181	6.212.538	540	6.213.078
Investeringen	103.000	2.234	105.234	30.186	35.000	65.186
Financiering	243.371	0	243.371	0	0	0
Leningen en leasings	243.371	0	243.371	0	0	0
Overige financieringstransacties	0	0	0	0	0	0

Toelichting

De toelichting van het meerjarenplan bevat alle informatie over de verrichtingen in het ontwerp van het meerjarenplan die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen.

De toelichting bestaat uit:

- een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1);
- een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2);
- een overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T3);
- een overzicht van de financiële risico's: een omschrijving van de financiële risico's die het bestuur loopt en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken;
- een beschrijving van de grondslagen en assumpties die gehanteerd werden voor de opmaak van het meerjarenplan en de wijzigingen daarvan ten opzichte van het vorige beleidsrapport.
- Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is.

Overzicht ontvangsten en uitgaven - functioneel (T1)

Schema T1: Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard



Schema T1(W): Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Referentie dossier: MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026

Journaalvolgnummers: Budg. 152842 / Ref Budg. 144755

Gemeente (0207.448.554)	OCMW (0212.195.418)
Marktstraat 7, 9990 Maldegem	Lazarusbron 1, 9990 Maldegem
Algemeen directeur: Britt Schouppe	Financieel directeur: Isabelle Dombret

Beleidsdomein	2026			2027		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Algemene financiering						
Uitgaven	3.401.997	-275.262	3.126.735	4.223.839	108.636	4.332.476
Ontvangsten	44.979.576	-1.229.276	43.750.300	47.371.679	1.298.117	48.669.796
Strategie & ondersteunende diensten						
Uitgaven	18.644.429	-881.735	17.762.694	17.551.516	1.833.322	19.384.839
Ontvangsten	1.307.635	364.567	1.672.202	1.737.344	308.933	2.046.277
Mens						
Uitgaven	22.177.149	931.913	23.109.063	24.477.706	2.792.270	27.269.977
Ontvangsten	7.835.221	3.333.308	11.168.530	8.287.660	809.713	9.097.374
Ruimte						
Uitgaven	18.121.168	-2.327.637	15.793.531	22.068.575	4.152.361	26.220.936
Ontvangsten	9.225.421	-2.440.730	6.784.690	10.126.007	1.129.080	11.255.087
Algemeen totaal						
Uitgaven	62.344.743	-2.552.721	59.792.023	68.321.638	8.886.589	77.208.227
Ontvangsten	63.347.853	27.868	63.375.722	67.522.690	3.545.844	71.068.534

Beleidsdomein	2028			2029		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Algemene financiering						
Uitgaven	4.973.218	687.817	5.661.035	5.536.333	888.353	6.424.687
Ontvangsten	47.075.724	7.821.048	54.896.771	48.734.763	3.128.436	51.863.198
Strategie & ondersteunende diensten						
Uitgaven	17.914.668	693.774	18.608.442	18.185.539	840.338	19.025.878
Ontvangsten	1.815.867	467.146	2.283.013	2.035.872	213.781	2.249.654
Mens						
Uitgaven	20.273.138	460.723	20.733.861	21.297.547	671.631	21.969.178
Ontvangsten	9.210.139	-178.567	9.031.571	8.149.793	571.604	8.721.398
Ruimte						
Uitgaven	24.635.597	10.248.647	34.884.244	21.800.573	1.816.594	23.617.167
Ontvangsten	9.621.178	3.185.636	12.806.814	7.872.623	242.764	8.115.387
Algemeen totaal						
Uitgaven	67.796.621	12.090.961	79.887.582	66.819.993	4.216.916	71.036.909
Ontvangsten	67.722.907	11.295.263	79.018.170	66.793.051	4.156.585	70.949.637

Beleidsdomein	2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Algemene financiering						
Uitgaven	6.968.074	346.990	7.315.063	6.622.302	330.991	6.953.293
Ontvangsten	56.293.492	-5.598.988	50.694.503	44.688.176	-80.845	44.607.331
Strategie & ondersteunende diensten						
Uitgaven	21.012.181	456.998	21.469.179	21.106.534	425.169	21.531.703
Ontvangsten	1.905.613	256.798	2.162.411	1.744.171	344.320	2.088.491
Mens						
Uitgaven	26.288.659	496.163	26.784.822	20.448.159	489.623	20.937.782
Ontvangsten	8.352.320	557.571	8.909.891	8.723.489	427.868	9.151.357
Ruimte						
Uitgaven	16.097.752	-5.136.581	10.961.171	10.729.226	-247.549	10.481.677
Ontvangsten	3.720.750	935.558	4.656.308	3.737.253	173.551	3.910.804
Algemeen totaal						
Uitgaven	70.366.665	-3.836.430	66.530.234	58.906.221	998.234	59.904.455
Ontvangsten	70.272.175	-3.849.061	66.423.114	58.893.089	864.894	59.757.983

Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)

Schema T2: Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard



Schema T2(W): Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Referentie dossier: MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026
Journaalvolgnummers: Budg. 152842 / Ref Budg. 144755

Gemeente (0207.448.554)	OCMW (0212.195.418)
Marktstraat 7, 9990 Maldegem	Lazarusbron 1, 9990 Maldegem
Algemeen directeur: Britt Schouppe	Financieel directeur: Isabelle Dombret

EXPLOITATIE	2026			2027		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I.Totaal exploitatie-uitgaven	**42.692.092**	**-1.131.390**	**41.560.703**	**43.963.807**	**1.168.686**	**45.132.492**
A. Operationele uitgaven	**41.757.500**	**-1.047.354**	**40.710.146**	**42.766.661**	**1.048.879**	**43.815.540**
1. Goederen en diensten	8.978.589	95.971	9.074.560	9.133.307	350.162	9.483.469
2. Bezoldigingen	20.674.747	-762.177	19.912.570	20.662.882	782.587	21.445.469
a. Politiek personeel	619.129	13.640	632.770	631.369	17.456	648.825
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	7.022.720	-43.238	6.979.482	6.838.915	250.669	7.089.584
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	11.417.003	-729.463	10.687.540	11.561.222	517.789	12.079.011
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	756.709	2.934	759.643	771.843	10.589	782.432
f. Andere personeelskosten	513.982	-23.084	490.898	514.330	-53.805	460.525
g. Pensioenen	345.204	17.034	362.238	345.204	39.888	385.091
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	2.864.743	-245.542	2.619.201	3.262.158	4.597	3.266.756
4. Toegestane werkingssubsidies	9.146.736	-151.026	8.995.710	9.614.765	-95.687	9.519.078
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	799.737	-91.626	708.110	807.077	-23.688	783.389
- aan welzijnsverenigingen	1.896.318	-89.581	1.806.737	2.256.247	-117.197	2.139.049
- aan de politiezone	3.712.414	0	3.712.414	3.790.095	68.530	3.858.624
- aan de hulpverleningszone	896.160	0	896.160	776.281	-20.981	755.300
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	1.253.879	975	1.254.854	1.341.597	-66.678	1.274.918
- aan besturen van de eredienst	58.939	32.793	91.731	112.414	0	112.414
- aan andere begunstigden	529.290	-3.586	525.704	531.055	64.328	595.383
5. Andere operationele uitgaven	92.686	15.419	108.106	93.549	7.219	100.768
B. Financiële uitgaven	**934.593**	**-84.036**	**850.556**	**1.197.146**	**119.806**	**1.316.952**
1. Rente	929.091	-84.036	845.055	1.191.645	119.806	1.311.451
- aan financiële instellingen	929.091	-84.036	845.055	1.191.645	119.806	1.311.451
2. Andere financiële uitgaven	5.501	0	5.501	5.501	0	5.501

EXPLOITATIE	2028			2029		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I.Totaal exploitatie-uitgaven	**44.613.914**	**1.306.625**	**45.920.539**	**45.524.194**	**1.484.504**	**47.008.698**
A. Operationele uitgaven	**43.200.760**	**974.638**	**44.175.398**	**43.948.749**	**1.106.231**	**45.054.980**
1. Goederen en diensten	9.316.700	85.248	9.401.948	9.385.472	109.846	9.495.319
2. Bezoldigingen	21.119.213	530.026	21.649.239	21.673.465	690.427	22.363.891
a. Politiek personeel	643.996	17.805	661.801	656.876	18.162	675.037
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	7.105.082	104.959	7.210.041	7.282.169	201.829	7.483.998
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	11.731.041	351.611	12.082.651	12.081.499	396.455	12.477.953
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	787.280	18.625	805.905	803.026	27.057	830.082
f. Andere personeelskosten	506.610	-10.564	496.046	504.692	-8.521	496.171
g. Pensioenen	345.204	47.590	392.793	345.204	55.445	400.649
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	3.322.108	5.163	3.327.272	3.383.257	5.741	3.388.998
4. Toegestane werkingssubsidies	9.345.964	346.747	9.692.711	9.408.937	292.525	9.701.461
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	781.640	16.400	798.041	861.745	-48.760	812.985
- aan welzijnsverenigingen	1.282.255	203.565	1.485.821	1.072.240	107.278	1.179.518
- aan de politiezone	4.056.268	146.647	4.202.915	4.119.494	146.446	4.265.940
- aan de hulpverleningszone	1.188.987	-17.121	1.171.865	1.254.804	92.261	1.347.066
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	1.392.245	-69.923	1.322.322	1.458.586	-74.787	1.383.799
- aan besturen van de eredienst	112.219	0	112.219	112.421	0	112.421
- aan andere begunstigden	532.351	67.178	599.529	529.646	70.085	599.732
5. Andere operationele uitgaven	96.775	7.453	104.229	97.618	7.692	105.311
B. Financiële uitgaven	**1.413.154**	**331.987**	**1.745.141**	**1.575.445**	**378.273**	**1.953.719**
1. Rente	1.407.652	331.987	1.739.639	1.569.944	378.273	1.948.217
- aan financiële instellingen	1.407.652	331.987	1.739.639	1.569.944	378.273	1.948.217
2. Andere financiële uitgaven	5.501	0	5.501	5.501	0	5.501

EXPLOITATIE	2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I.Totaal exploitatie-uitgaven	**46.890.156**	**1.141.403**	**48.031.559**	**48.173.174**	**1.041.668**	**49.214.843**
A. Operationele uitgaven	**44.980.189**	**923.160**	**45.903.349**	**46.264.295**	**837.424**	**47.101.719**
1. Goederen en diensten	9.418.382	242.402	9.660.785	9.599.791	284.430	9.884.221
2. Bezoldigingen	22.522.813	728.426	23.251.239	23.334.177	746.533	24.080.710
a. Politiek personeel	670.013	35.581	705.595	683.414	54.202	737.616
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	7.681.287	189.137	7.870.424	8.104.681	157.815	8.262.496
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	12.502.447	412.826	12.915.273	12.860.550	426.146	13.286.696
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	819.086	35.899	854.985	835.468	45.167	880.634
f. Andere personeelskosten	504.775	-8.475	496.300	504.861	-8.428	496.433
g. Pensioenen	345.204	63.458	408.662	345.204	71.632	416.835
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	3.445.629	6.330	3.451.959	3.509.248	6.931	3.516.179
4. Toegestane werkingssubsidies	9.495.191	-76.479	9.418.713	9.712.073	-223.489	9.488.584
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	1.042.576	-214.347	828.228	1.255.497	-411.721	843.776
- aan welzijnsverenigingen	904.075	100.660	1.004.735	740.122	132.018	872.139
- aan de politiezone	4.309.450	57.718	4.367.167	4.474.785	70.197	4.544.982
- aan de hulpverleningszone	1.080.933	-13.887	1.067.046	1.049.573	-8.338	1.041.235
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	1.515.101	-79.673	1.435.428	1.548.027	-81.720	1.466.307
- aan besturen van de eredienst	112.606	0	112.606	112.245	0	112.245
- aan andere begunstigden	530.452	73.051	603.503	531.824	76.076	607.900
5. Andere operationele uitgaven	98.174	22.480	120.654	109.005	23.019	132.025
B. Financiële uitgaven	**1.909.967**	**218.243**	**2.128.210**	**1.908.880**	**204.244**	**2.113.124**
1. Rente	1.904.465	218.243	2.122.708	1.903.378	204.244	2.107.623
- aan financiële instellingen	1.904.465	218.243	2.122.708	1.903.378	204.244	2.107.623
2. Andere financiële uitgaven	5.501	0	5.501	5.501	0	5.501

EXPLOITATIE	2026			2027		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
II. Totaal exploitatieontvangsten	**47.024.844**	**768.301**	**47.793.144**	**48.511.102**	**854.978**	**49.366.079**
A. Operationele ontvangsten	**46.597.625**	**646.172**	**47.243.797**	**48.083.882**	**848.615**	**48.932.498**
1. Ontvangsten uit de werking	5.150.843	80.995	5.231.838	5.136.866	381.646	5.518.512
a. Ontvangsten uit retributies	2.750.597	-138.485	2.612.112	2.700.517	86.315	2.786.831
b. Andere ontvangsten uit de werking	2.400.246	219.480	2.619.726	2.436.349	295.331	2.731.681
2. Fiscale ontvangsten en boetes	22.839.000	590.360	23.429.360	23.848.665	635.888	24.484.553
a. Aanvullende belastingen	22.012.562	193.766	22.206.328	22.723.772	389.788	23.113.560
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	12.295.361	-148.532	12.146.829	12.756.065	11.952	12.768.018
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	9.202.615	364.521	9.567.136	9.442.638	410.542	9.853.179
- Andere aanvullende belastingen	514.587	-22.223	492.363	525.069	-32.706	492.363
b. Andere belastingen	559.438	44.375	603.813	581.893	23.750	605.643
c. Boetes	267.000	352.219	619.219	543.000	222.350	765.350
3. Werkingssubsidies	16.192.048	-290.323	15.901.725	16.729.828	-376.319	16.353.510
a. Algemene werkingssubsidies	11.601.712	24.110	11.625.822	11.824.074	-333.601	11.490.472
- Gemeentefonds	7.948.354	-82.523	7.865.831	8.071.723	-275.055	7.796.668
- Andere algemene werkingssubsidies	3.653.358	106.633	3.759.991	3.752.350	-58.546	3.693.804
- van de federale overheid	1.577.716	0	1.577.716	1.577.716	0	1.577.716
- van de Vlaamse overheid	2.075.642	106.633	2.182.275	2.174.634	-58.546	2.116.088
b. Specifieke werkingssubsidies	4.590.336	-314.433	4.275.903	4.905.755	-42.717	4.863.038
- van de federale overheid	2.895.123	-464.883	2.430.241	3.091.977	-143.114	2.948.864
- van de Vlaamse overheid	1.695.078	148.584	1.843.662	1.813.644	100.530	1.914.174
- van de provincie	0	2.000	2.000	0	0	0
- van andere entiteiten	134	-134	0	134	-134	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	246.626	58.795	305.421	250.810	47.468	298.278
5. Andere operationele ontvangsten	2.169.108	206.346	2.375.454	2.117.713	159.932	2.277.645
B. Financiële ontvangsten	**427.219**	**122.128**	**549.347**	**427.219**	**6.362**	**433.581**

EXPLOITATIE	2028			2029		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
II. Totaal exploitatieontvangsten	**50.221.890**	**964.319**	**51.186.209**	**51.595.503**	**729.772**	**52.325.276**
A. Operationele ontvangsten	**49.794.671**	**957.957**	**50.752.627**	**51.143.530**	**723.409**	**51.866.939**
1. Ontvangsten uit de werking	5.254.210	296.088	5.550.299	5.193.836	302.174	5.496.009
a. Ontvangsten uit retributies	2.781.412	35.594	2.817.006	2.704.004	47.981	2.751.984
b. Andere ontvangsten uit de werking	2.472.798	260.494	2.733.292	2.489.832	254.193	2.744.025
2. Fiscale ontvangsten en boetes	24.890.915	956.829	25.847.744	25.872.799	731.015	26.603.813
a. Aanvullende belastingen	23.540.918	523.329	24.064.247	24.331.037	551.725	24.882.762
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	13.289.403	102.217	13.391.620	13.773.925	130.555	13.904.479
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	9.715.963	464.301	10.180.264	10.012.632	473.287	10.485.919
- Andere aanvullende belastingen	535.552	-43.189	492.363	544.480	-52.117	492.363
b. Andere belastingen	584.397	23.750	608.147	586.952	23.750	610.702
c. Boetes	765.600	409.750	1.175.350	954.810	155.540	1.110.350
3. Werkingssubsidies	17.214.933	-530.365	16.684.567	17.574.292	-549.412	17.024.880
a. Algemene werkingssubsidies	12.332.708	-523.106	11.809.602	12.759.066	-675.898	12.083.168
- Gemeentefonds	8.341.081	-451.460	7.889.621	8.619.599	-579.394	8.040.205
- Andere algemene werkingssubsidies	3.991.627	-71.646	3.919.981	4.139.467	-96.504	4.042.963
- van de federale overheid	1.577.716	0	1.577.716	1.577.716	0	1.577.716
- van de Vlaamse overheid	2.413.911	-71.646	2.342.265	2.561.751	-96.504	2.465.247
b. Specifieke werkingssubsidies	4.882.224	-7.259	4.874.965	4.815.226	126.486	4.941.712
- van de federale overheid	3.037.596	-81.485	2.956.111	2.939.131	44.418	2.983.548
- van de Vlaamse overheid	1.844.494	74.360	1.918.854	1.875.961	82.202	1.958.164
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	134	-134	0	134	-134	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	255.770	47.168	302.938	260.829	46.862	307.691
5. Andere operationele ontvangsten	2.178.843	188.236	2.367.079	2.241.775	192.771	2.434.545
B. Financiële ontvangsten	**427.219**	**6.362**	**433.581**	**451.974**	**6.363**	**458.337**

EXPLOITATIE	2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
II. Totaal exploitatieontvangsten	**52.450.408**	**1.152.686**	**53.603.094**	**53.350.101**	**1.454.094**	**54.804.196**
A. Operationele ontvangsten	**51.995.684**	**1.146.323**	**53.142.007**	**52.895.377**	**1.447.731**	**54.343.108**
1. Ontvangsten uit de werking	5.207.460	327.990	5.535.449	5.165.840	479.259	5.645.099
a. Ontvangsten uit retributies	2.672.083	107.876	2.779.959	2.648.993	208.227	2.857.220
b. Andere ontvangsten uit de werking	2.535.377	220.114	2.755.491	2.516.847	271.032	2.787.879
2. Fiscale ontvangsten en boetes	26.137.166	1.142.929	27.280.095	26.684.215	1.354.501	28.038.715
a. Aanvullende belastingen	24.731.970	893.467	25.625.438	25.434.089	1.000.311	26.434.400
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	14.240.272	127.022	14.367.294	14.721.684	110.590	14.832.274
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	9.938.398	827.382	10.765.780	10.150.104	959.659	11.109.763
- Andere aanvullende belastingen	553.300	-60.937	492.363	562.301	-69.937	492.363
b. Andere belastingen	589.557	13.750	603.307	592.215	13.750	605.965
c. Boetes	815.639	235.712	1.051.350	657.911	340.439	998.350
3. Werkingssubsidies	18.078.508	-568.577	17.509.931	18.410.813	-634.483	17.776.330
a. Algemene werkingssubsidies	13.178.328	-700.665	12.477.663	13.423.953	-772.548	12.651.405
- Gemeentefonds	8.907.830	-599.180	8.308.650	9.207.048	-620.096	8.586.952
- Andere algemene werkingssubsidies	4.270.498	-101.485	4.169.013	4.216.904	-152.452	4.064.452
- van de federale overheid	1.577.716	0	1.577.716	1.577.716	0	1.577.716
- van de Vlaamse overheid	2.692.782	-101.485	2.591.297	2.639.188	-152.452	2.486.736
b. Specifieke werkingssubsidies	4.900.180	132.088	5.032.268	4.986.860	138.065	5.124.926
- van de federale overheid	2.991.989	41.777	3.033.766	3.045.933	39.097	3.085.030
- van de Vlaamse overheid	1.908.057	90.445	1.998.501	1.940.793	99.102	2.039.895
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	134	-134	0	134	-134	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	265.989	46.550	312.539	271.252	46.232	317.483
5. Andere operationele ontvangsten	2.306.561	197.432	2.503.993	2.363.258	202.223	2.565.481
B. Financiële ontvangsten	**454.724**	**6.363**	**461.087**	**454.724**	**6.363**	**461.087**

INVESTERINGEN	2026			2027		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Totaal investeringsuitgaven	**17.277.830**	**-4.020.220**	**13.257.610**	**21.253.592**	**7.560.404**	**28.813.995**
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**285.621**	**285.621**
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	285.621	285.621
B. Investeringen in materiële vaste activa	**15.702.247**	**-3.852.217**	**11.850.029**	**19.956.146**	**7.576.714**	**27.532.860**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	15.702.247	-3.852.217	11.850.029	19.956.146	7.576.714	27.532.860
a. Terreinen en gebouwen	7.303.326	-2.894.822	4.408.504	6.200.303	3.989.269	10.189.571
b. Wegen en andere infrastructuur	6.702.381	-1.028.466	5.673.915	12.235.059	3.056.407	15.291.466
c. Roerende goederen	1.220.156	-152.980	1.067.176	1.044.099	181.178	1.225.277
d. Leasing en soortgelijke rechten	476.384	224.051	700.435	476.685	349.860	826.546
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**958.238**	**233.999**	**1.192.237**	**347.446**	**440.454**	**787.900**
D. Toegestane investeringssubsidies	**617.345**	**-402.001**	**215.344**	**950.000**	**-742.386**	**207.614**
- aan besturen van de eredienst	374.395	-344.853	29.542	0	157.614	157.614
- aan andere begunstigden	242.950	-57.148	185.802	950.000	-900.000	50.000

INVESTERINGEN	2028			2029		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Totaal investeringsuitgaven	**19.098.126**	**11.076.836**	**30.174.962**	**14.813.360**	**4.868.162**	**19.681.522**
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
B. Investeringen in materiële vaste activa	**18.898.126**	**10.735.214**	**29.633.339**	**14.658.360**	**4.634.153**	**19.292.513**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	18.898.126	10.735.214	29.633.339	14.658.360	4.634.153	19.292.513
a. Terreinen en gebouwen	2.170.000	248.000	2.418.000	1.833.000	2.499.731	4.332.731
b. Wegen en andere infrastructuur	15.730.624	10.286.370	26.016.994	12.463.830	1.744.471	14.208.301
c. Roerende goederen	523.274	3.000	526.274	319.397	157.542	476.938
d. Leasing en soortgelijke rechten	474.228	197.844	672.072	42.134	232.409	274.543
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**125.000**	**184.009**	**309.009**	**155.000**	**234.009**	**389.009**
D. Toegestane investeringssubsidies	**75.000**	**157.614**	**232.614**	**0**	**0**	**0**
- aan besturen van de eredienst	0	157.614	157.614	0	0	0
- aan andere begunstigden	75.000	0	75.000	0	0	0

INVESTERINGEN	2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Totaal investeringsuitgaven	**11.208.109**	**2.227.250**	**13.435.359**	**4.949.449**	**1.025.649**	**5.975.098**
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
B. Investeringen in materiële vaste activa	**10.753.109**	**2.009.250**	**12.762.359**	**4.729.949**	**810.649**	**5.540.598**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	10.753.109	2.009.250	12.762.359	4.729.949	810.649	5.540.598
a. Terreinen en gebouwen	2.903.000	7.015.000	9.918.000	2.428.000	955.000	3.383.000
b. Wegen en andere infrastructuur	7.506.776	-5.054.151	2.452.625	1.757.500	69.000	1.826.500
c. Roerende goederen	298.095	-7.310	290.785	279.826	-10.000	269.826
d. Leasing en soortgelijke rechten	45.238	55.712	100.950	264.623	-203.351	61.272
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**455.000**	**218.000**	**673.000**	**219.500**	**215.000**	**434.500**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026			2027		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
II. Totaal investeringsontvangsten	**6.877.314**	**-163.283**	**6.714.031**	**7.709.591**	**1.791.006**	**9.500.597**
A. Verkoop van financiële vaste activa	**39.531**	**0**	**39.531**	**39.531**	**0**	**39.531**
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	39.531	0	39.531	39.531	0	39.531
B. Verkoop van materiële vaste activa	**1.170.000**	**2.024.889**	**3.194.889**	**735.000**	**445.000**	**1.180.000**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.838.889	2.838.889	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	2.838.889	2.838.889	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	1.170.000	-814.000	356.000	735.000	445.000	1.180.000
a. Onroerende goederen	1.170.000	-814.000	356.000	735.000	445.000	1.180.000
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**5.667.783**	**-2.188.172**	**3.479.611**	**6.935.060**	**1.346.006**	**8.281.066**
- van de Vlaamse overheid	5.387.223	-2.307.773	3.079.450	6.744.993	942.867	7.687.859
- van de provincie	37.200	120.442	157.642	170.568	-51.320	119.247
- van andere entiteiten	243.360	-841	242.519	19.500	454.459	473.959

INVESTERINGEN	2028			2029		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
II. Totaal investeringsontvangsten	**7.489.977**	**2.774.600**	**10.264.577**	**5.680.936**	**72.486**	**5.753.422**
A. Verkoop van financiële vaste activa	**39.531**	**0**	**39.531**	**39.531**	**0**	**39.531**
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	39.531	0	39.531	39.531	0	39.531
B. Verkoop van materiële vaste activa	**409.000**	**375.000**	**784.000**	**1.390.000**	**0**	**1.390.000**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	409.000	375.000	784.000	1.390.000	0	1.390.000
a. Onroerende goederen	409.000	375.000	784.000	1.390.000	0	1.390.000
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**7.041.446**	**2.399.600**	**9.441.046**	**4.251.405**	**72.486**	**4.323.891**
- van de Vlaamse overheid	6.054.446	3.006.221	9.060.667	4.251.405	72.486	4.323.891
- van de provincie	400.000	-19.622	380.378	0	0	0
- van andere entiteiten	587.000	-587.000	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
II. Totaal investeringsontvangsten	**1.857.717**	**763.874**	**2.621.591**	**683.953**	**-10.000**	**673.953**
A. Verkoop van financiële vaste activa	**39.531**	**0**	**39.531**	**19.767**	**0**	**19.767**
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	39.531	0	39.531	19.767	0	19.767
B. Verkoop van materiële vaste activa	**1.764.000**	**0**	**1.764.000**	**610.000**	**0**	**610.000**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	1.764.000	0	1.764.000	610.000	0	610.000
a. Onroerende goederen	1.764.000	0	1.764.000	610.000	0	610.000
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**54.186**	**763.874**	**818.060**	**54.186**	**-10.000**	**44.186**
- van de Vlaamse overheid	54.186	763.874	818.060	54.186	-10.000	44.186
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026			2027		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Totaal financieringsuitgaven	**2.374.821**	**2.598.889**	**4.973.710**	**3.104.239**	**157.500**	**3.261.739**
A. Vereffening van financiële schulden	**2.254.821**	**-240.000**	**2.014.821**	**2.874.239**	**-12.500**	**2.861.739**
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	2.254.821	-240.000	2.014.821	2.874.239	-12.500	2.861.739
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	**120.000**	**2.838.889**	**2.958.889**	**230.000**	**170.000**	**400.000**
1. Toegestane leningen	120.000	2.838.889	2.958.889	230.000	170.000	400.000
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	120.000	2.838.889	2.958.889	230.000	170.000	400.000

FINANCIERING	2028			2029		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Totaal financieringsuitgaven	**4.084.582**	**-292.500**	**3.792.082**	**6.482.438**	**-2.135.750**	**4.346.688**
A. Vereffening van financiële schulden	**3.404.582**	**355.000**	**3.759.582**	**3.802.438**	**511.750**	**4.314.188**
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	3.404.582	355.000	3.759.582	3.802.438	511.750	4.314.188
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	**680.000**	**-647.500**	**32.500**	**2.680.000**	**-2.647.500**	**32.500**
1. Toegestane leningen	680.000	-647.500	32.500	2.680.000	-2.647.500	32.500
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	680.000	-647.500	32.500	2.680.000	-2.647.500	32.500

FINANCIERING	2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Totaal financieringsuitgaven	**12.268.400**	**-7.205.083**	**5.063.316**	**5.783.598**	**-1.069.083**	**4.714.514**
A. Vereffening van financiële schulden	**4.900.400**	**130.417**	**5.030.816**	**4.553.598**	**128.417**	**4.682.014**
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	4.900.400	130.417	5.030.816	4.553.598	128.417	4.682.014
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	**7.368.000**	**-7.335.500**	**32.500**	**1.230.000**	**-1.197.500**	**32.500**
1. Toegestane leningen	7.368.000	-7.335.500	32.500	1.230.000	-1.197.500	32.500
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	7.368.000	-7.335.500	32.500	1.230.000	-1.197.500	32.500

FINANCIERING	2026			2027		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
II. Totaal financieringsontvangsten	**9.445.696**	**-577.149**	**8.868.547**	**11.301.997**	**899.861**	**12.201.858**
A. Aangaan van financiële schulden	**9.276.384**	**-575.949**	**8.700.435**	**11.126.685**	**899.860**	**12.026.546**
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	8.800.000	-800.000	8.000.000	10.650.000	550.000	11.200.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	476.384	224.051	700.435	476.685	349.860	826.546
B. Aangaan van niet-financiële schulden	**0**	**-1.200**	**-1.200**	**0**	**0**	**0**
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	**169.312**	**0**	**169.312**	**175.312**	**0**	**175.312**
1. Terugvordering van toegestane leningen	169.312	0	169.312	175.312	0	175.312
a. Periodieke terugvorderingen	169.312	0	169.312	175.312	0	175.312

FINANCIERING	2028			2029		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
II. Totaal financieringsontvangsten	**10.011.040**	**7.556.344**	**17.567.384**	**9.516.612**	**3.354.326**	**12.870.939**
A. Aangaan van financiële schulden	**9.824.228**	**7.547.844**	**17.372.072**	**9.307.134**	**3.367.409**	**12.674.543**
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	9.350.000	7.350.000	16.700.000	9.265.000	3.135.000	12.400.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	474.228	197.844	672.072	42.134	232.409	274.543
B. Aangaan van niet-financiële schulden	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	**186.812**	**8.500**	**195.312**	**209.478**	**-13.083**	**196.395**
1. Terugvordering van toegestane leningen	186.812	8.500	195.312	209.478	-13.083	196.395
a. Periodieke terugvorderingen	186.812	8.500	195.312	209.478	-13.083	196.395

FINANCIERING	2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
II. Totaal financieringsontvangsten	**15.964.050**	**-5.765.621**	**10.198.429**	**4.859.035**	**-579.201**	**4.279.834**
A. Aangaan van financiële schulden	**15.665.238**	**-5.664.288**	**10.000.950**	**4.314.623**	**-233.351**	**4.081.272**
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	15.620.000	-5.720.000	9.900.000	4.050.000	-30.000	4.020.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	45.238	55.712	100.950	264.623	-203.351	61.272
B. Aangaan van niet-financiële schulden	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	**298.812**	**-101.333**	**197.479**	**544.412**	**-345.850**	**198.562**
1. Terugvordering van toegestane leningen	298.812	-101.333	197.479	544.412	-345.850	198.562
a. Periodieke terugvorderingen	298.812	-101.333	197.479	544.412	-345.850	198.562

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026			2027		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Exploitatiesaldo	4.332.751	1.899.690	6.232.442	4.547.295	-313.708	4.233.587
II. Investeringssaldo	-10.400.516	3.856.936	-6.543.579	-13.544.001	-5.769.398	-19.313.398
III. Saldo van exploitatie en investeringen	**-6.067.765**	**5.756.627**	**-311.138**	**-8.996.706**	**-6.083.106**	**-15.079.811**
IV. Financieringssaldo	7.070.875	-3.176.038	3.894.837	8.197.758	742.361	8.940.119
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	**1.003.110**	**2.580.589**	**3.583.699**	**-798.948**	**-5.340.745**	**-6.139.693**

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2028			2029		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Exploitatiesaldo	5.607.976	-342.306	5.265.670	6.071.309	-754.732	5.316.577
II. Investeringssaldo	-11.608.149	-8.302.237	-19.910.385	-9.132.425	-4.795.676	-13.928.100
III. Saldo van exploitatie en investeringen	**-6.000.173**	**-8.644.542**	**-14.644.715**	**-3.061.115**	**-5.550.408**	**-8.611.523**
IV. Financieringssaldo	5.926.458	7.848.844	13.775.302	3.034.174	5.490.076	8.524.251
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	**-73.714**	**-795.698**	**-869.413**	**-26.941**	**-60.331**	**-87.272**

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Exploitatiesaldo	5.560.252	11.284	5.571.536	5.176.927	412.426	5.589.353
II. Investeringssaldo	-9.350.392	-1.463.376	-10.813.768	-4.265.496	-1.035.649	-5.301.145
III. Saldo van exploitatie en investeringen	**-3.790.140**	**-1.452.093**	**-5.242.233**	**911.430**	**-623.223**	**288.207**
IV. Financieringssaldo	3.695.651	1.439.462	5.135.113	-924.563	489.883	-434.680
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	**-94.489**	**-12.631**	**-107.120**	**-13.132**	**-133.340**	**-146.473**

Overzicht van de evolutie van de financiële schulden (T3)

Schema T3: Evolutie van de financiële schulden

De financiële schulden in het schema T3 geven een overzicht van alle financiële schulden ten laste van het bestuur (gemeente en OCMW) en ten laste van derden. De evolutie geeft een zicht op:

- Nieuwe leningen
- Periodieke aflossingen en vervroegde aflossingen



Schema T3(W): Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Referentie dossier: MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026

Journaalvolgnummers: Budg. 152842 / Ref Budg. 144755

Gemeente (0207.448.554)	OCMW (0212.195.418)
Marktstraat 7, 9990 Maldegem	Lazarusbron 1, 9990 Maldegem
Algemeen directeur: Britt Schouppe	Financieel directeur: Isabelle Dombret

Geraamde financiële schulden	2026			2027		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
A. Financiële schulden op 1 januari	**22.192.694**	**-325.534**	**21.867.160**	**29.214.258**	**-661.483**	**28.552.774**
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.536.147	-325.534	1.210.613	1.845.880	-101.483	1.744.397
3. Schulden aan kredietinstellingen	20.656.547	0	20.656.547	27.368.377	-560.000	26.808.377
B. Nieuwe leningen en leasings	**9.276.384**	**-575.949**	**8.700.435**	**11.126.685**	**899.860**	**12.026.546**
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	476.384	224.051	700.435	476.685	349.860	826.546
3. Schulden aan kredietinstellingen	8.800.000	-800.000	8.000.000	10.650.000	550.000	11.200.000
C. Aflossingen	**2.254.821**	**-240.000**	**2.014.821**	**2.874.239**	**-12.500**	**2.861.739**
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	166.651	0	166.651	195.430	0	195.430
3. Schulden aan kredietinstellingen	2.088.170	-240.000	1.848.170	2.678.809	-12.500	2.666.309
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	**29.214.258**	**-661.483**	**28.552.774**	**37.466.704**	**250.877**	**37.717.581**
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.845.880	-101.483	1.744.397	2.127.136	248.377	2.375.513
3. Schulden aan kredietinstellingen	27.368.377	-560.000	26.808.377	35.339.568	2.500	35.342.068

Geraamde financiële schulden	2028			2029		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
A. Financiële schulden op 1 januari	**37.466.704**	**250.877**	**37.717.581**	**43.886.350**	**7.443.721**	**51.330.071**
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.127.136	248.377	2.375.513	2.378.485	446.221	2.824.705
3. Schulden aan kredietinstellingen	35.339.568	2.500	35.342.068	41.507.865	6.997.500	48.505.365
B. Nieuwe leningen en leasings	**9.824.228**	**7.547.844**	**17.372.072**	**9.307.134**	**3.367.409**	**12.674.543**
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	474.228	197.844	672.072	42.134	232.409	274.543
3. Schulden aan kredietinstellingen	9.350.000	7.350.000	16.700.000	9.265.000	3.135.000	12.400.000
C. Aflossingen	**3.404.582**	**355.000**	**3.759.582**	**3.802.438**	**511.750**	**4.314.188**
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	222.879	0	222.879	234.678	0	234.678
3. Schulden aan kredietinstellingen	3.181.703	355.000	3.536.703	3.567.760	511.750	4.079.510
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	**43.886.350**	**7.443.721**	**51.330.071**	**49.391.046**	**10.299.380**	**59.690.426**
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.378.485	446.221	2.824.705	2.185.941	678.630	2.864.571
3. Schulden aan kredietinstellingen	41.507.865	6.997.500	48.505.365	47.205.105	9.620.750	56.825.855

Geraamde financiële schulden	2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
A. Financiële schulden op 1 januari	**49.391.046**	**10.299.380**	**59.690.426**	**60.155.885**	**4.504.675**	**64.660.560**
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.185.941	678.630	2.864.571	1.997.475	734.342	2.731.817
3. Schulden aan kredietinstellingen	47.205.105	9.620.750	56.825.855	58.158.410	3.770.333	61.928.743
B. Nieuwe leningen en leasings	**15.665.238**	**-5.664.288**	**10.000.950**	**4.314.623**	**-233.351**	**4.081.272**
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	45.238	55.712	100.950	264.623	-203.351	61.272
3. Schulden aan kredietinstellingen	15.620.000	-5.720.000	9.900.000	4.050.000	-30.000	4.020.000
C. Aflossingen	**4.900.400**	**130.417**	**5.030.816**	**4.553.598**	**128.417**	**4.682.014**
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	233.704	0	233.704	211.964	0	211.964
3. Schulden aan kredietinstellingen	4.666.695	130.417	4.797.112	4.341.634	128.417	4.470.050
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	**60.155.885**	**4.504.675**	**64.660.560**	**59.916.910**	**4.142.908**	**64.059.817**
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.997.475	734.342	2.731.817	2.050.134	530.991	2.581.125
3. Schulden aan kredietinstellingen	58.158.410	3.770.333	61.928.743	57.866.776	3.611.917	61.478.693

De nieuwe leningen zijn inclusief de leaselening die moet ingeboekt worden voor de nieuwe investeringen gedaan door Fluvius in het kader van het verLEDden van de openbare verlichting. Het bedrag van die lease stijgt elk jaar met de nieuwe investeringen in openbare verlichting betaald door Fluvius. De aflossingen van die lease komen overeen met de afschrijvingen op die investeringen. Door deze techniek van boekhouding is het alsof de schuld stijgt, terwijl dit niet echt vergelijkbaar is met een gewone lening.

Overzicht investeringen

Investeringen per jaar

Onderstaande tabel toont de investeringsprojecten met de uitgaven en ontvangsten (aangegeven met een min) per jaar voor de gemeente en OCMW. In de rode kolommen wordt het totaal van het vorig meerjarenplan (MJPO) en het verschil weergegeven. De investeringskredieten worden nog eens apart getoond in de laatste kolom. Deze zijn reeds geïntegreerd in boekjaar 2026 van de aanpassing van het meerjarenplan.

Entiteit	actie	actie omschrijving	omschrijving investering	2026	2027	2028	2029	2030	2031	MJPA1 2026-2031	MJPO 2026-2031	Verschil	Overdracht 2025
TOTAAL Investeringen Gemeente en OCMW (netto)				6.543.579	19.313.398	19.910.385	13.928.100	10.813.768	5.301.145	75.810.377	58.300.978	17.509.399	2.718.890
M-01 Maldegem is een zorgzame gemeente die mensen verbindt, versterkt en ondersteunt maar ook aanmoedigt om hun verantwoordelijkheid te nemen.				**122.267**	**83.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**205.267**	**116.000**	**89.267**	**92.767**
Gemeente	M-01-01-02	Versterken van mentale en sociale zorg	Aanpassingswerken K-ba voor Overkophuis	20.000	-	-	-	-	-	20.000	30.000	-10.000	
Gemeente	M-01-02-01	Zorg dragen voor onze ouderen	Vervanging voertuig Minder Mobiele Centrale	87.074	50.000	-	-	-	-	137.074	50.000	87.074	87.074
OCMW	M-01-02-05	Bevorderen van integratie en inburgering	Zuilen UiTPAS	5.693	-	-	-	-	-	5.693	-	5.693	5.693
Gemeente	M-01-02-05	Bevorderen van integratie en inburgering	aanpassingen systeem UiTPAS	6.500	-	-	-	-	-	6.500	-	6.500	
OCMW	M-01-02-06	Ondersteunen sociaal kwetsbare groepen via lokaal dienstencentrum	Investeringen gebouw en diensten Oud St-Jozef	3.000	33.000	-	-	-	-	36.000	36.000	-	
M-02 We zorgen voor een veilig Maldegem, gedragen door nabije en alerte hulp- en veiligheidsdiensten.				**233.593**	**638.091**	**178.542**	**228.542**	**2.150.000**	**1.699.500**	**5.128.267**	**5.079.550**	**48.717**	
Gemeente	M-02-01-01	Inzetten op zichtbare en nabije veiligheidsdiensten	Aanpassingwerken gebouw wijkpolitie	60.100	378.900	-	-	-	-	439.900	400.000	39.900	
Gemeente	M-02-01-02	Samenwerken met de Hulpverleningszone (HVZ)	Verbouwing brandweer	-	-	-	50.000	2.150.000	1.699.500	3.899.500	3.899.500	-	
Gemeente	M-02-02-01	Blijven inzetten op handhaving via GAS-boetes	ANPR trajectcontroles camera's voor snelheidsovertredingen	173.493	175.041	178.542	178.542	-	-	705.617	696.800	8.817	
Gemeente	M-02-02-02	Investeren in cameratoezicht op het openbaar domein	Camera toezicht via extra camera's	-	83.250	-	-	-	-	83.250	83.250	-	
M-03 Maldegem koestert een bloeiend verenigingsleven, stimuleert betrokkenheid en ondersteunt kansen tot leren				**-63.742**	**283.742**	**500.000**	**-**	**-**	**-**	**720.000**	**720.000**	**-**	
Gemeente	M-03-01-01	Verder inzetten op ontmoetingsplaatsen	Investering ontmoetingscentrum Kleit	-	-	500.000	-	-	-	500.000	500.000	-	
Gemeente	M-03-01-01	Verder inzetten op ontmoetingsplaatsen	Zandakkers Adegem	49.299	757.701	-	-	-	-	807.000	807.000	-	
Gemeente	M-03-01-01	Verder inzetten op ontmoetingsplaatsen	Zandakkers subsidies	-113.041	-473.959	-	-	-	-	-587.000	-587.000	-	
M-04 We creëren een bruisende gemeente met ruimte voor beleving, cultuur en ontspanning voor elke doelgroep.				**2.130.251**	**5.690.263**	**760.122**	**2.838.231**	**7.368.500**	**1.250.500**	**20.037.867**	**7.725.197**	**12.312.670**	**109.818**
M-04-01 We investeren in sport en spel als motor voor ontmoeting, beweging en ontspanning en zorgen voor een kwaliteitsvol aanbod.				**1.965.525**	**4.562.343**	**204.000**	**68.731**	**24.000**	**24.000**	**6.848.598**	**6.505.477**	**343.121**	**91.318**
Gemeente	M-04-01-02	Investeren in sport- en jeugdinfrastructuur	Investeringen in sportinfrastructuur	5.355	900.000	100.000	-	-	-	1.005.355	1.021.000	-15.645	
Gemeente	M-04-01-02	Investeren in sport- en jeugdinfrastructuur	Investeringen in speelweefsel	-						-	260.000	-260.000	
Gemeente	M-04-01-02	Investeren in sport- en jeugdinfrastructuur	Investeringssubsidie Jeugdherberg	40.000	-	-	-	-	-	40.000	40.000	-	
			Nieuwbouw Jeugdsite	1.751.046	3.524.748	-	-	-	-	5.275.795	5.184.477	91.318	91.318
Gemeente	M-04-01-04	Opnemen van onze BOA-regierol	Shuttle bus	42.169	-	-	-	-	-	42.169	-	42.169	
Gemeente	M-04-01-05	Investereren in het speelweefsel en speelmateriaal	Investeringen in speelweefsel en uitrusting	126.954	137.594	104.000	68.731	24.000	24.000	485.280	-	-485.280	
M-04-02 We optimaliseren en bouwen onze innovatieve sportinfrastructuur verder uit en onderzoeken toekomstige opportuniteiten ten behoeve van de verenigingen.				**49.137**	**420.000**	**20.000**	**20.000**	**20.000**	**20.000**	**549.137**	**550.000**	**-863**	
Gemeente	M-04-02-01	Uitvoeren studie nieuw zwembad	Studie nieuw zwembad	30.000	-	-	-	-	-	30.000	30.000	-	
Gemeente	M-04-02-02	Verder ontwikkelen site Meos	Investeringen omgeving Meos	19.137	420.000	20.000	20.000	20.000	20.000	519.137	520.000	-863	
M-04-03 We creëren stimulerende leeromgevingen die aanzetten tot lezen, ontdekken, experimenteren en creatief groeien op elke leeftijd.				**19.500**	**10.500**	**6.500**	**9.500**	**16.500**	**6.500**	**69.000**	**69.000**	**-**	
Gemeente	M-04-03-02	Garanderen van een rijke bibliotheekcollectie	Investeringen meubilair & collectie BIB	15.299	6.500	2.500	5.500	12.500	2.500	44.799	44.500	299	
Gemeente	M-04-03-03	Realiseren van een basisaanbod rond STEAM	Investeringen Steam werking BIB	4.201	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	24.201	24.500	-299	
M-04-04 We bieden een dynamisch cultureel gamma aan dat erfgoed tot leven brengt, toerisme versterkt en mensen verbindt via een breed cultuuraanbod.				**-31.041**	**527.420**	**-120.378**	**40.000**	**-**	**-**	**416.000**	**375.720**	**40.280**	**16.811**
Gemeente	M-04-04-01	Inzetten op sportpromotionele activiteiten	Peddelroute (pontons en picnic bank)	1.924	28.076	-	-	-	-	30.000	30.000	-	
Gemeente	M-04-04-01	Inzetten op sportpromotionele activiteiten	Subsidie leader peddelroute	-	-19.500	-	-	-	-	-19.500	-19.500	-	
Gemeente	M-04-04-01	Toeristisch op de kaart zetten van Maldegem	Inrichten camperplaatsen	-	10.000	-	-	-	-	10.000	10.000	-	
Gemeente	M-04-04-02	Valoriseren van landschapspark Zwinstreek als hefboom	Subsidie Zwinquest Provincie Oost-Vlaanderen	-142.642	-47.547	-380.378	-	-	-	-570.568	-570.568	-	
Gemeente	M-04-04-02	Valoriseren van landschapspark Zwinstreek als hefboom	Zwinquest project	38.366	453.591	220.000	-	-	-	711.957	700.987	10.969	10.000
Gemeente	M-04-04-02	Valoriseren van landschapspark Zwinstreek als hefboom	Zwin trail - subsidie Toerisme Vlaanderen	-	-37.200	-	-	-	-	-37.200	-37.200	-	
Gemeente	M-04-04-02	Valoriseren van landschapspark Zwinstreek als hefboom	Zwin trail - uitgaven	-	100.000	-	-	-	-	100.000	62.000	38.000	
Gemeente	M-04-04-03	Aanbieden van een kwalitatief en toegankelijk cultuuraanbod	Investeringen theather technisch materiaal	71.311	40.000	40.000	40.000	-	-	191.311	200.000	-8.689	6.811
M-04-05 We bouwen een Cultuurhuis waar ontmoeting en cultuurbeleving centraal staan.				**127.131**	**170.000**	**650.000**	**2.700.000**	**7.308.000**	**1.200.000**	**12.155.131**	**50.000**	**12.105.131**	**1.689**
Gemeente	M-04-05-01	Bouwen van een nieuw cultureel centrum	RUP binnengbied Adegem	67.131	-	-	-	-	-	67.131	50.000	17.131	1.689
Gemeente	M-04-05-01	Bouwen van een nieuw cultureel centrum	nieuwbouw Den Hoogen Pad	60.000	170.000	650.000	2.700.000	7.308.000	1.200.000	12.088.000	-	12.088.000	
M-05 Iedereen kan zich in Maldegem duurzaam, vlot en veilig verplaatsen dankzij een doordachte infrastructuur en mobiliteit.				**4.321.497**	**9.209.937**	**17.159.013**	**9.982.096**	**1.732.251**	**1.880.000**	**44.284.792**	**39.201.058**	**5.083.734**	**1.959.925**
M-05-01 We investeren in robuuste, toekomstgerichte weginfrastructuur via renovatieprojecten van bestaande riolering en wegenis, met bijzondere aandacht voor veilige				**268.784**	**3.594.433**	**3.170.494**	**2.915.248**	**1.270.000**	**1.255.000**	**12.473.960**	**12.223.673**	**250.286**	**220.114**
Gemeente	M-05-01-01	Renoveren rioleringsstelsels met aandacht voor nieuwe, veilige weginfrastructuu	subsidies oud en nieuw industrieterrein	-1.372.123	-2.650.000	-3.231.174	-938.803	-	-	-8.192.100	-6.838.749	-1.353.351	
Gemeente	M-05-01-01	Renoveren rioleringsstelsels met aandacht voor nieuwe, veilige weginfrastructuu	riolering nieuw en bestaand industrieterrein	296.443	3.967.164	4.295.168	2.221.551	15.000	-	10.795.326	8.143.545	2.651.781	94.033
Gemeente	M-05-01-01	Renoveren rioleringsstelsels met aandacht voor nieuwe, veilige weginfrastructuu	Renovatie projecten wegen en rioleringen - subsidies	-	-	-712.500	-712.500	-	-	-1.425.000	-1.425.000	-	
Gemeente	M-05-01-01	Renoveren rioleringsstelsels met aandacht voor nieuwe, veilige weginfrastructuu	Renovatie projecten wegen en rioleringen - uitvoering en erelonen	110.000	530.000	1.639.000	1.090.000	-	-	3.369.000	3.615.000	-246.000	
Gemeente	M-05-01-02	Investeren in onderhoud en renovatie van wegen, voet- en fietspaden	Onderhoud wegen, voet -en fietspaden	1.234.464	1.105.000	1.105.000	1.255.000	1.255.000	1.255.000	7.209.464	8.103.877	-894.413	126.082
Gemeente	M-05-01-02	Investeren in onderhoud en renovatie van wegen, voet- en fietspaden	Aanleg brug hof ter Ede, parking Maricolen en fietsverbindingen	-	592.269	-	-	-	-	592.269	500.000	92.269	
Gemeente	M-05-01-02	Investeren in onderhoud en renovatie van wegen, voet- en fietspaden	investeringssubsidie Maricolen (ontwerp parking en toegangswegen, fietspaden)	-	50.000	75.000	-	-	-	125.000	125.000	-	

Entiteit	actie	actie omschrijving	omschrijving investering	2026	2027	2028	2029	2030	2031	MJPA1 2026-2031	MJPO 2026-2031	Verschil	Overdracht 2025
M-05-02 We investeren in afvalwaterzuivering, zodat ons openbaar domein kwalitatiever wordt en tegelijk de veiligheid voor elke weggebruiker toeneemt				**3.140.027**	**4.397.353**	**13.428.518**	**6.536.848**	**-67.749**	**95.000**	**27.529.997**	**22.968.174**	**4.561.823**	**1.346.410**
Gemeente	M-05-02-01	Saneren Begijnewatergang fase 2 (Rapenbrugstraat, Kwezelweg) (SPAM 9)	SPAM9: Sanering Begijnewatergang fase 2 (Rapenbrugstraat, Kwezelweg)	15.304	-	-	-	-	-	15.304	10.000	5.304	
Gemeente	M-05-02-09	Zuiveren afvalwater SPAM 20-21-24	SPAM 20-21-24: erelonen	-	69.000	69.000	69.000	69.000	69.000	345.000	-	345.000	
Gemeente	M-05-02-02	Afwerken riolering Middelburg (SPAM 11-13)	SPAM 11-13 riolering Middelburg - subsidies	-	-464.125	-	-	-	-	-464.125	-213.069	-251.056	-251.056
Gemeente	M-05-02-02	Afwerken riolering Middelburg (SPAM 11-13)	SPAM 11-13 riolering Middelburg - uitvoering & erelonen	1.009.073	-	-	-	-	-	1.009.073	392.905	616.168	980.771
Gemeente	M-05-02-03	Zuiveren afvalwater (SPAM 15) IBA's	SPAM 15 Plaatsen IBA's - subsidie	-3.500	-29.750	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000	-89.250	-84.000	-5.250	-5.250
Gemeente	M-05-02-03	Zuiveren afvalwater (SPAM 15) IBA's	SPAM 15 plaatsen IBA's uitvoering	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	240.000	240.000	-	13.964
Gemeente	M-05-02-04	Zuiveren afvalwater Vossenhol (SPAM 16)	SPAM16 riolering Vossenhol - Subsidies	-1.321.088	-	-	-	-	-	-1.321.088	-1.098.095	-222.993	
Gemeente	M-05-02-04	Zuiveren afvalwater Vossenhol (SPAM 16)	SPAM 16 riolering Vossenhol erelonen - uitvoering	114.631	-	-	-	-	-	114.631	30.000	84.631	
Gemeente	M-05-02-05	Zuiveren afvalwater Drukriolering Vossenhol (SPAM 17)	SPAM 17 Drukriolering Vossenhol - subsidies	-	-	-1.227.786	-	-773.874	-	-2.001.660	-1.718.867	-282.793	
Gemeente	M-05-02-05	Zuiveren afvalwater Drukriolering Vossenhol (SPAM 17)	SPAM 17 Drukriolering Vossenhol - uitvoering, gronden, erelonen,...	300.000	-25.000	2.174.499	2.445.624	561.125	-	5.456.248	4.622.626	833.622	
Gemeente	M-05-02-06	Zuiveren afvalwater (SPAM 18-A) De Weide	SPAM 18-A riolering Weide - subsidies	-287.553	-	-	-	-	-	-287.553	-287.553	-	
Gemeente	M-05-02-06	Zuiveren afvalwater (SPAM 18-A) De Weide	SPAM 18-A riolering Weide - uitvoering & erelonen	1.230.644	-	-	-	-	-	1.230.644	896.658	333.986	343.986
Gemeente	M-05-02-07	Zuivering afvalwater Appelboom - Kruipuit - Veldekens (SPAM 19)	SPAM 19 afvalwater Appelboom - Kruipuit - Veldekens - subsidies	-	-4.097.798	-	-1.663.202	-	-	-5.761.000	-6.170.609	409.609	
Gemeente	M-05-02-07	Zuivering afvalwater Appelboom - Kruipuit - Veldekens (SPAM 19)	SPAM 19 afvalwater Appelboom - Kruipuit - Veldekens - uitvoering, erelonen, gronden,...	1.493.997	6.645.461	6.581.826	2.257.091	-	-	16.978.376	17.836.236	-857.860	150.000
Gemeente	M-05-02-08	Zuiveren afvalwater Urselweg (SPAM 30)	SPAM 30 Urselweg - subsidies	-	-	-3.845.022	-965.200	-	-	-4.810.222	-4.069.380	-740.841	
Gemeente	M-05-02-08	Zuiveren afvalwater Urselweg (SPAM 30)	SPAM30: Urselweg uitvoering, erelonen, gronden, ondergronds brengen nutsleidingen	548.519	2.259.565	9.650.000	4.367.534	50.000	-	16.875.618	12.581.323	4.294.295	113.994
M-05-03 We maken ons patrimonium futureproof door een onderhoudsvriendelijk en dynamisch patrimoniumbeheer en stemmen het af op de noden van onze gemeensch				**912.685**	**1.218.151**	**560.000**	**530.000**	**530.000**	**530.000**	**4.280.836**	**4.009.211**	**271.625**	**393.400**
Gemeente	M-05-03-01	Aanpakken doelgerichte renovaties	Doelgerichte renovaties gebouwen Gemeente	857.551	1.149.830	510.000	480.000	480.000	480.000	3.957.381	3.690.890	266.491	151.412
Gemeente	M-05-03-01	Aanpakken doelgerichte renovaties	Renovaties Gemeentehuis - subsidie	-	-150.000	-	-	-	-	-150.000	-150.000	-	
OCMW	M-05-03-01	Aanpakken doelgerichte renovaties	Doelgerichte renovaties OCMW	55.134	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	305.134	300.000	5.134	5.134
Gemeente	M-05-03-01	Aanpakken doelgerichte renovaties	Publieke toiletten	-	168.321	-	-	-	-	168.321	168.321	-	236.855
M-06 Samen maken we van Maldegem een nette, groene, veilige en slim ingerichte gemeente.				**1.779.388**	**2.409.688**	**1.289.041**	**1.641.512**	**517.919**	**483.005**	**8.120.553**	**6.869.261**	**1.251.293**	**415.169**
M-06-01 We werken samen aan een groene en nette publieke ruimte, met aandacht voor waterbeheer, ontharding, polders en landbouw				**455.512**	**661.138**	**489.167**	**1.239.167**	**289.167**	**289.167**	**3.423.317**	**3.296.890**	**126.427**	**149.182**
Gemeente	M-06-01-01	Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering	Derde bufferbekken	-	-	-	750.000	-	-	750.000	750.000	-	
Gemeente	M-06-01-01	Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering	Aandeel school Speelplaats Driesprong ontharden herinrichten	-65.000	-16.000	-	-	-	-	-81.000	-81.000	-	
Gemeente	M-06-01-01	Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering	Omgevingsaanleg De Berken (onthaastingszone Kleit)	63.739	-	-	-	-	-	63.739	-	63.739	63.739
Gemeente	M-06-01-01	Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering	Speelplaats Driesprong ontharden herinrichten (project 2025)	-	47.971	-	-	-	-	47.971	60.500	-12.529	
Gemeente	M-06-01-01	Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering	Ontharden	43.111	80.833	80.833	80.833	80.833	80.833	447.278	500.000	-52.722	
Gemeente	M-06-01-01	Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering	Inrichting Waleweg 28+ VK adegem	44.744	240.000	-	-	-	-	284.744	256.800	27.944	27.944
Gemeente	M-06-01-01	Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering	Aanpassingswerken Sint-Anna park	-	-	200.000	200.000	-	-	400.000	400.000	-	
Gemeente	M-06-01-01	Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering	Investeringssubsidie voor het WIJ-Interregproject	145.802	-	-	-	-	-	145.802	202.950	-57.148	
Gemeente	M-06-01-01	Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering	Subsidie voor het WIJ-Interregproject	-125.628	-	-	-	-	-	-125.628	-162.360	36.732	7.500
Gemeente	M-06-01-02	Inzetten op een proper openbaar domein	uitgaven opnetten zwerfvuil	20.000	-	-	-	-	-	20.000	-	20.000	
Gemeente	M-06-01-03	Investeren in een groene omgeving	Investeringen in vergroening subsidie	-15.000	-115.000	-	-	-	-	-130.000	-100.000	-30.000	
Gemeente	M-06-01-03	Investeren in een groene omgeving	Investeringen in vergroening	248.744	423.333	208.333	208.333	208.333	208.333	1.505.411	1.450.000	55.411	
Gemeente	M-06-01-03	Investeren in een groene omgeving	Urnentuine	95.000	-	-	-	-	-	95.000	20.000	75.000	50.000
M-06-02 We investeren in toegankelijke en veilige dorpskernen met bijzondere aandacht voor zwakke weggebruikers				**304.015**	**202.702**	**141.667**	**141.667**	**141.667**	**126.667**	**1.058.383**	**699.000**	**359.383**	**42.208**
Gemeente	M-06-02-01	Inzetten op verkeersveiligheid	Investeringen in fietsveiligheid, verkeersveiligheid en veilige schoolomgevingen	304.015	202.702	141.667	141.667	141.667	126.667	1.058.383	699.000	359.383	42.208
M-06-03 We zetten in op hernieuwbare-, energiebesparende maatregelen en versterken de klimaatbewustheid bij onze burgers				**989.862**	**845.848**	**658.207**	**260.679**	**87.086**	**67.171**	**2.908.853**	**2.143.371**	**765.483**	**223.779**
Gemeente	M-06-03-01	Bevorderen van klimaatbewuste initiatieven	Investeringen klimaat	5.000	46.333	25.667	25.667	25.667	25.667	154.000	154.000	-0	
Gemeente	M-06-03-03	Inzetten op duurzame mobiliteit	laadpaalinfrastructuur fietsen	-	12.500	-	-	-	-	12.500	12.500	-	
Gemeente	M-06-03-01	Bevorderen van klimaatbewuste initiatieven	Lease investeringen fluvius 'verledden openbare verlichting'	700.435	826.546	672.072	274.543	100.950	61.272	2.635.818	1.779.293	856.525	200.000
Gemeente	M-06-03-01	Bevorderen van klimaatbewuste initiatieven	Kapitaalvermindering Fluvius ikv verledden openbare verlichting	-39.531	-39.531	-39.531	-39.531	-39.531	-19.767	-217.422	-217.422	-	
Gemeente	M-06-03-02	Investeren in hernieuwbare energie	Investeren in energiegemeenschappen en zonnepanelen	323.958	-	-	-	-	-	323.958	415.000	-91.042	23.779
M-06-04 Recycleren door duuzame en innovatie investeringen				**30.000**	**700.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**730.000**	**730.000**	**-**	
Gemeente	M-06-04-02	Optimaliseren van het recyclagepark	Subsidies Recyclagepark	-	-150.000	-	-	-	-	-150.000	-150.000	-	
Gemeente	M-06-04-02	Optimaliseren van het recyclagepark	aanpassingswerken recyclagepark	30.000	850.000	-	-	-	-	880.000	880.000	-	
M-07 Maldegem is een plek waar mensen graag wonen, zich echt thuis voelen en met goesting ondernemen.				**109.974**	**89.009**	**44.009**	**44.009**	**-**	**-**	**287.000**	**325.000**	**-38.000**	
Gemeente	M-07-03-01	Opmaken RUP zonevreemde woningen	RUP Zonevreemde woningen	40.000	10.000	-	-	-	-	50.000	50.000	-	
Gemeente	M-07-03-02	Opmaken RUP Zonevreemde bedrijven	RUP zonevreemde bedrijven	40.000	10.000	-	-	-	-	50.000	50.000	-	
Gemeente	M-07-03-03	Opmaken beleidsplan ruimte	Beleidsplan ruimte	29.974	44.009	44.009	44.009	-	-	162.000	200.000	-38.000	
Gemeente	M-07-03-04	Uitwerken kader ruimtelijke ordening	Ruimtelijke visie centrum maldegem	-	25.000	-	-	-	-	25.000	25.000	-	

Entiteit	actie	actie omschrijving	omschrijving investering	2026	2027	2028	2029	2030	2031	MJPA1 2026-2031	MJPO 2026-2031	Verschil	Overdracht 2025
M-08 Onze organisatie is wendbaar en resultaatgericht, met een sterke focus op klantgerichte dienstverlening.				**406.113**	**156.502**	**85.000**	**85.000**	**285.000**	**85.000**	**1.102.615**	**1.046.196**	**56.419**	**34.640**
M-08-01 We garanderen een toekomstbestendige dienstverlening en heldere communicatie				**17.818**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**17.818**	**72.496**	**-54.678**	
Gemeente	M-08-01-01	Verankeren van een efficiënte en toegankelijke dienstverlening	Projecten gemeentehuis van de toekomst	17.818	-	-	-	-	-	17.818	66.204	-48.386	
Gemeente	M-08-01-01	Verankeren van een efficiënte en toegankelijke dienstverlening	GEO IT module begraafplaatsen	-	-	-	-	-	-	-	6.292	-6.292	
M-08-02 We verstevigen de fundamenten van onze werking met een doordachte focus op digitalisering, efficiëntie en kwaliteitsborging.				**358.295**	**126.502**	**55.000**	**55.000**	**255.000**	**55.000**	**904.797**	**793.700**	**111.097**	**34.640**
Gemeente	M-08-02-01	Inzetten op digitale opportuniteiten en optimalisatie softwarelandschap	Digitale processen optimaliseren	131.914	72.549	40.000	40.000	40.000	40.000	364.463	286.981	77.482	16.947
OCMW	M-08-02-01	Inzetten op digitale opportuniteiten en optimalisatie softwarelandschap	Digitale processen OCMW	1.468	22.234	-	-	-	-	23.702	-	23.702	7.781
Gemeente	M-08-02-01	Inzetten op digitale opportuniteiten en optimalisatie softwarelandschap	Vernieuwen server infrastructuur	200.000	-	-	-	200.000	-	400.000	400.000	-	
Gemeente	M-08-02-02	Blijven inzetten op cybersecurity	Investeringen in IT security, monitoring en business continuity plan	-	16.719	-	-	-	-	16.719	16.719	-	
Gemeente	M-08-02-03	Garanderen kwaliteitsborging via organisatiebeheersing	Investeren in rapporteringstool	24.913	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	99.913	90.000	9.913	9.913
M-08-03 We versterken onze ambitie van aantrekkelijke werkgever door talent te waarderen, ontwikkelkansen te bieden en medewerkers actief te verbinden met onze or				**30.000**	**30.000**	**30.000**	**30.000**	**30.000**	**30.000**	**180.000**	**180.000**	**-**	
Gemeente	M-08-03-01	Inzetten op veiligheid en welzijn op het werk	Ergonomische uitrusting	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	180.000	180.000	-	
Gelijkblijvend beleid			**Investeringen BIB, cultuur en toerisme**	**-2.495.762**	**753.168**	**-105.340**	**-891.289**	**-1.239.901**	**-96.860**	**-4.075.985**	**-2.781.284**	**-1.294.701**	**106.572**
Strategie en ondersteuning			**Investeringen Ruimtelijke ordening**	**137.383**	**1.099.836**	**255.846**	**99.897**	**104.285**	**93.326**	**1.790.572**	**1.479.045**	**311.527**	**20.000**
Gemeente	GBB-ALD	Gelijkblijvend beleid	Ontwikkelen MEOS site	-	550.000	-	-	-	-	550.000	550.000	-	
Gemeente	GBB-ICT	GBB Team Digitaal	IT investeringen	107.841	106.600	98.232	99.897	104.285	93.326	610.180	554.650	55.531	
Gemeente	GBB-FIN	GBB Kerkfabrieken	Kapitaalverhoging IMEWO	-	285.621	-	-	-	-	285.621	-	285.621	
Gemeente	GBB-KFB	Gelijkblijvend beleid	Investeringssubsidie Kerkfabriek Heilige-drie-Eenheid	19.829	157.614	157.614	-	-	-	335.057	354.395	-19.338	20.000
Gemeente	GBB-KFB	Gelijkblijvend beleid	Investeringssubsidie Kerkfabriek H. Adrianus	9.713	-	-	-	-	-	9.713	20.000	-10.287	
Pijler Mens				**1.891**	**-24.626**	**-30.186**	**-30.186**	**-30.186**	**-30.186**	**-143.479**	**-166.116**	**22.637**	
Gemeente	GBB-IBO	GBB BOA	WIFI IBO zandakkers	16.214	-	-	-	-	-	16.214	-	16.214	
Gemeente	GBB-SPO	GBB Sport	basketbaldoelen De Berken	15.863	-	-	-	-	-	15.863	15.000	863	
Gemeente	GBB-KUM	GBB KUMA	IT materiaal KUMA	-	5.560	-	-	-	-	5.560	-	5.560	
OCMW	GBB-FIN	Gelijkblijvend beleid	VIPA subsidie Oud St-Jozef	-30.186	-30.186	-30.186	-30.186	-30.186	-30.186	-181.116	-181.116	-	
Pijler Ruimte				**559.853**	**857.958**	**453.000**	**429.000**	**450.000**	**450.000**	**3.199.811**	**1.983.787**	**1.216.024**	**86.572**
Gemeente	GBB-INF	Gelijkblijvend beleid	Investeringen in losse uitrusting gemeente	88.273	75.000	70.000	70.000	70.000	70.000	443.273	420.000	23.273	5.123
Gemeente	GBB-INF	Gelijkblijvend beleid	Uitrusting en voertuigen dienst uitvoering	388.541	130.000	80.000	80.000	80.000	80.000	838.541	850.829	-12.288	39.712
Gemeente	GBB-UTV	GBB Uitvoering	Onderhoudscontract wegen	-	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	1.000.000	-	1.000.000	
Gemeente	GBB-UTV	Renoveren rioleringsstelsels met aandacht voor nieuwe, veilige weginfrastructuu	Onderhoudscontract riolering	-	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	250.000	-	250.000	
Gemeente	GBB-WEG	GBB Wegen	SPAM18B restsaldo erelonen def. oplevering	4.763	-	-	-	-	-	4.763	-	4.763	4.763
Gemeente	GBB-UTV	GBB Uitvoering	elektrische cargofiets	-	8.958	-	-	-	-	8.958	8.958	-	
Gemeente	GBB-INF	GBB Infrastructuur	Werken elektriciteitskasten	7.179	6.872	-	-	-	-	14.051	-	14.051	3.685
Gemeente	GBB-UTV	GBB Uitvoering	Huisvuilwagen	-	300.000	-	-	-	-	300.000	300.000	-	
Gemeente	GBB-INF	GBB Infrastructuur	Omgevingsaanleg Poermolen	8.500	-	-	-	-	-	8.500	-	8.500	8.500
Gemeente	GBB-UTV	GBB Uitvoering	Vernieuwen Speeltuintoestellen	14.935	-	-	-	-	-	14.935	24.000	-9.065	
Gemeente	GBB-UTV	GBB Uitvoering	Investeringen begraafplaatsen	47.661	87.128	53.000	29.000	50.000	50.000	316.789	380.000	-63.211	24.789
Verkopen patrimonium - Erfpach zwembad				**-3.194.889**	**-1.180.000**	**-784.000**	**-1.390.000**	**-1.764.000**	**-610.000**	**-8.922.889**	**-6.078.000**	**-2.844.889**	
Gemeente	GBB-ALD	GBB Algemeen directeur	Verkopen gebouwen gemeente	-350.000	-1.125.000	-375.000	-1.380.000	-1.754.000	-600.000	-5.584.000	-5.584.000	-	
Gemeente	GBB-ALD	GBB Algemeen directeur	Verkopen gronden gemeente	-	-20.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-60.000	-60.000	-	
Gemeente	GBB-FIN	GBB Financien	Erfpacht als toegestane lening	-2.838.889						-2.838.889	-	-2.838.889	
OCMW	GBB-ALD	GBB Algemeen directeur	Verkopen gronden ocmw	-6.000	-35.000	-399.000	-	-	-	-440.000	-434.000	-6.000	

Financiële risico's

Financiële risico's

Een meerjarenplan blijft gebaseerd op ramingen en veronderstellingen. Tijdens de periode 2026-2031 kunnen externe ontwikkelingen, beleidsbeslissingen of onverwachte gebeurtenissen ertoe leiden dat de werkelijke ontvangsten en uitgaven afwijken van de bedragen die vandaag zijn geraamd.

Onderstaand overzicht beschrijft de belangrijkste financiële risico's voor gemeente en OCMW Maldegem. Per risico wordt aangegeven:

- wat het risico inhoudt;
- wat de mogelijke financiële impact is voor Maldegem;
- welke maatregelen het bestuur neemt om het risico te beheersen en op te volgen.

Het overzicht is niet exhaustief. Heel wat operationele risico's en beheersmaatregelen worden daarnaast opgevolgd binnen het organisatiebeheersingssysteem.

1. Risico: ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting.

De ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting (APB) is voor de meeste Vlaamse gemeenten één van de voornaamste en meest stabiele inkomstenbronnen. Uit een analyse van de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten (VVSG) is evenwel gebleken dat de afhankelijkheidsgraad van deze belasting (aandeel APB in het totaal van de exploitatie) sterk schommelt van de ene gemeente ten opzichte van de andere. Gemeenten met een 0-tarief zijn helemaal APB-onafhankelijk, andere gemeenten halen tot 40% à 50% van hun totale ontvangst uit deze belasting. Voor de gemeente Maldegem is dit 19% over de 6 jaren heen en dus is de afhankelijkheid slechts gemiddeld. Het tarief blijft behouden op 6,9%.

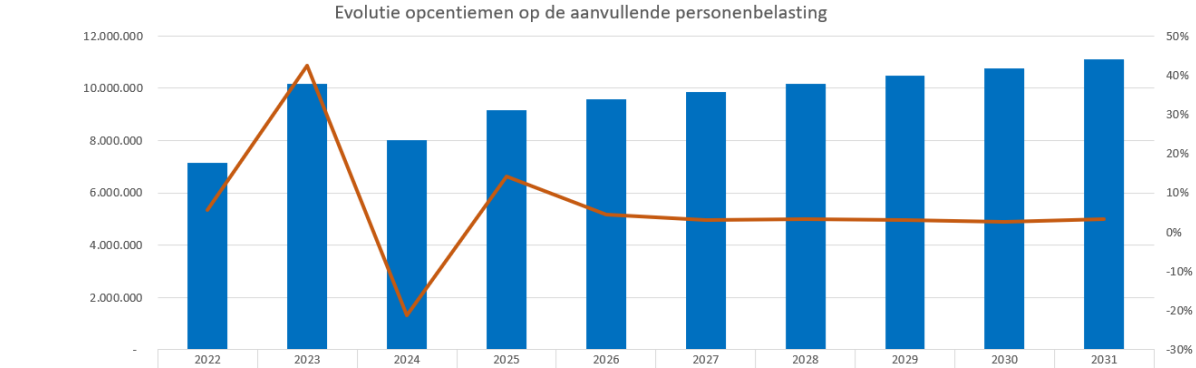
Hieraan zijn volgende risico's verbonden:

- De opbrengst is afhankelijk van de conjunctuur, de levensstandaard en de samenstelling van de inwoners. Gaat de (lokale) levensstandaard (en hieraan gekoppeld het lokale gemiddeld inkomen) erop vooruit, dan stijgen de opbrengsten uit deze belasting (en omgekeerd). Ook bij een aangroei van de bevolking neemt de opbrengst toe (in de mate dat deze nieuwe inwoners beschikken over een belastbaar beroepsinkomen). Een hoge graad van vergrijzing kan dan weer een negatieve impact hebben. De gemeente Maldegem behoort tot de groep van gemeenten met een sterke vergrijzing.
- De inning van de aanvullende belasting is afhankelijk van het inningsritme van de FOD Financiën. Pas na inkohiering van de individuele aanslagen, het versturen van de aanslagbiljetten (met een betaaltermijn van 2 maanden) én de daadwerkelijke inning van de verschuldigde belastingen zal de FOD Financiën het gemeentelijk aandeel doorstorten. Er wordt gewerkt met voorschotten (periode september-> april). Deze voorschotten hebben echter enkel impact op de thesaurie: de gemeente is zeker een vooraf bepaald bedrag te ontvangen, los van het inkohieringsritme van het bewuste aanslagjaar. Ze heeft echter géén budgettaire impact: hierdoor kunnen er nog steeds budgettaire schommelingen ontstaan wat deze belangrijke opbrengstenrubriek betreft.

- De opbrengsten worden beïnvloed door maatregelen genomen door de federale overheid. De fiscale hervorming waartoe de federale regering besliste had een negatieve impact op de opbrengsten uit de aanvullende personenbelasting, waardoor het meerjarenplan aanvankelijk een daling vertoonde van die ontvangsten in 2030 (-1%). Door een correctiemaatregel is de impact niet langer aan de orde; de federale overheid waarborgt dat de gemeenten evenveel aanvullende personenbelasting ontvangen als ze vóór de fiscale hervorming zouden ontvangen hebben (behoudens gelijke tarieven). De geraamde ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting werden opgenomen op basis van de meest recente prognoses van de FOD Financiën.

Beheersmaatregelen : de inkomstenstromen uit de belasting worden maandelijks (vooruitgang van de inkohieringen) en jaarlijks (evolutie van de opbrengsten) opgevolgd.

Onderstaande tabel toont de evolutie van de inkomsten uit de aanvullende personenbelasting.



	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
FOD raming okt/2026	7.139.731	10.176.213	8.016.731	9.160.790	9.567.136	9.853.179	10.180.264	10.485.919	10.765.780	11.109.763
evolutie	6%	43%	-21%	14%	4%	3%	3%	3%	3%	3%

De ontvangsten in 2023 zijn veel hoger doordat er een rechtzetting is gebeurd: "Ingevolge de aanpassing van de federale boekhouding en teneinde de boekhoudwet van 22 mei 2003 toe te passen, inden alle steden en gemeenten 14 maanden in plaats van 12 maanden aan ontvangsten gedurende het jaar 2023. De volgende jaren zullen alle steden en gemeenten opnieuw 12 maanden aan ontvangsten innen." Het gaat dus om een eenmalige operatie. Dit verklaart grotendeels de belangrijke stijging van de geschatte inkomsten voor 2023. In 2030 zien we een daling doordat de impact van federale maatregelen om werkenden minder te belasten zich dan volledig manifesteert.

2. Risico: ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing.

De opcentiemen op de onroerende voorheffing hebben een belangrijke impact op de financiën van de gemeenten. Voor de gemeente Maldegem weerspiegelt dit 27% van de totale ontvangsten.
De gemeenteraad keurt - cfr. de regeling voor de aanvullende personenbelasting - een bedrag van opcentiemen goed die geheven zullen worden op de gewestbelasting. De Vlaamse Belastingdienst vestigt jaarlijks de individuele aanslagen van de Gewestbelasting, alsook van het aanvullend deel voor de lokale besturen (de zogenaamde opcentiemen). Na inning wordt het gemeentelijk aandeel doorgestort.

Vanaf 2026 worden de opcentiemen op de onroerende voorheffing aangepast van 1039 naar 1150.

Hieraan zijn volgende risico’s verbonden:

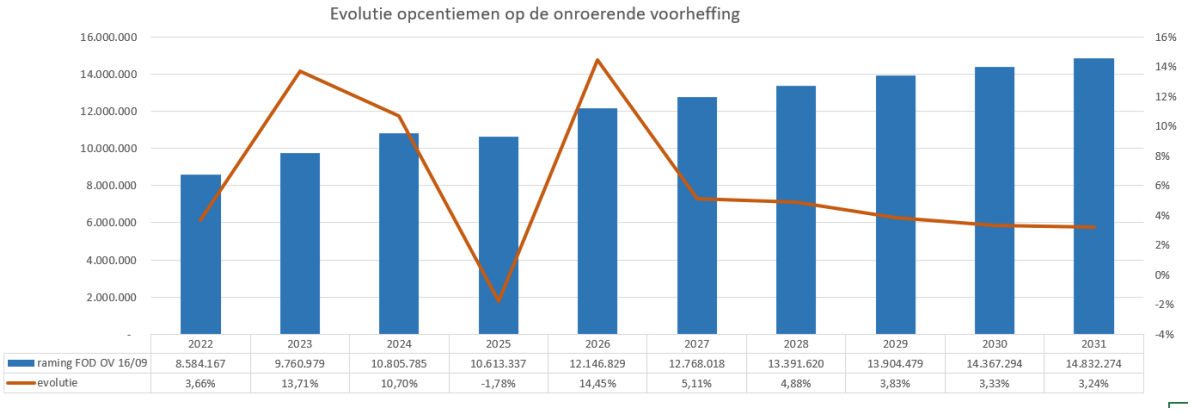
- De opbrengst is afhankelijk van de gemiddelde levensstandaard van de inwoners (via het gezamenlijk KI van de gebouwen en woningen),
- De opbrengst is afhankelijk van de aanwezigheid van bedrijven en bedrijfspanden op het grondgebied (ook op deze gebouwen wordt onroerende voorheffing geheven).

- De opbrengst wordt negatief beïnvloed door vrijstellingsmaatregelen door de Vlaamse overheid (onder andere vrijstellingen op materieel en outillage, na renovatie van verwaarloosde en onbewoonbare woningen, verbouwen van handelspanden tot woning...)
- De opbrengst wordt positief beïnvloed door het aantal woningen in de gemeente: bij nieuwe verkavelingen worden gronden met een laag KI omgezet naar bebouwde percelen met een hoger KI (die dienen als belastbare grondslag). Ook de aanleg van nieuwe industrieterreinen of zones voor ambachten hebben hetzelfde effect.
- De opbrengst wordt negatief beïnvloed door leegstand, verkrotting en verwaarlozing. Leegstaande bedrijfspanden worden vrijgesteld wegens inactiviteit, verkrotting en verwaarlozing leidt bij herschatting tot een lager KI van het pand zelf, en mogelijks een lagere aantrekkingskracht van de panden uit de omgeving. Zo kan leegstand en verkrotting onrechtstreeks en op middellange termijn een negatieve impact hebben op het KI van een hele zone/regio.

Beheersmaatregelen : de inkomstenstromen uit de belasting worden op jaarbasis gemonitord. Daarnaast is in 2025 ook een optimalisatie van het kadastraal inkomen van woningen zonder comfortelementen gebeurd waardoor dit in de toekomst zorgt voor een positief geraamde impact van gemiddeld 70.000 euro per jaar.

Een algemene herziening/actualisering van de **kadastrale inkomens** zou voor een aanzienlijke meerinkomst zorgen voor veel lokale besturen. In een eerste fase kan het gaan over de woningen zonder vermeend comfort, maar in een tweede fase kunnen de kadastraal inkomens in hun geheel bekeken worden met het oog op aanpassing aan de werkelijke toestand.

De Vlaamse belastingdienst heeft recentelijk een raming voor 2026-2031 bezorgd.



	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
raming FOD OV 16/09	8.584.167	9.760.979	10.805.785	10.613.337	12.146.829	12.768.018	13.391.620	13.904.479	14.367.294	14.832.274
evolutie	3,66%	13,71%	10,70%	-1,78%	14,45%	5,11%	4,88%	3,83%	3,33%	3,24%

3. Risico: ontvangsten uit andere gemeentelijke belastingen

Lokale overheden hebben de bevoegdheid om een eigen fiscaal instrumentarium uit te bouwen Dit zijn belastingen waarbij de gemeente zelf instaat voor het opmaken van het reglement, het vaststellen van het belastingkohier, het versturen van de individuele aanslagen en de inning ervan.
De belastbare grondslagen zijn divers. Dergelijke reglementen worden overwegend goedgekeurd voor een periode van 6 jaar, waarvan er 1 jaar de legislatuur overschrijdt.

Risico's

- De toezichthoudende overheid vernietigt het reglement: in dat geval dient de gemeenteraad zich opnieuw te buigen over een aangepast reglement, waarna de procedure opnieuw start. In de tussentijd kunnen er geen belastingaanslagen worden opgemaakt.

- Het reglement wordt aangevochten bij de Raad van State (na de beslissing van de toezichthoudende overheid). De gemeente kan bij een vernietiging zelf naar de Raad van State gaan om alsnog haar gelijk te halen. De bezwaarindiener kan dit ook als hij/zij in eerste instantie bot vangt bij de toezichthoudende overheid. In beide gevallen gaat dit gepaard met een lange periode van rechtsonzekerheid (dergelijke procedures kunnen verschillende jaren aanslepen).
  Indien het reglement in eerste orde werd goedgekeurd door de toezichthoudende overheid, kan de gemeente belastingen heffen en innen conform dit reglement. De opbrengsten dienen dan voorzichtigheidshalve gereserveerd te worden, aangezien de belastingplichtige integraal moet worden terugbetaald als de Raad van State het reglement alsnog vernietigt.
- Een individuele aanslag wordt aangevochten door een belastingplichtige. In eerste instantie kan het risico beperkt blijven tot de aanslag zelf: indien het college vaststelt dat de heffing onterecht werd gevestigd volstaat het om de belastingplichtige te ontheffen. Desgevallend kan een nieuwe (correcte) aanslag gevestigd worden in de mate dat het belastbaar tijdperk nog niet verstreken is. Indien het college echter tot het besluit komt dat de aanslag terecht is, dan kan de belastingplichtige hoger beroep aantekenen bij de rechtbank van eerste aanleg. Tijdens deze procedure kan andermaal het reglement worden aangevochten. Een eventuele negatieve uitspraak tegen het reglement geldt dan echter niet erga omnes: enkel de individuele belastingplichtige zal er voordeel uit kunnen halen. Het reglement zelf is dan echter ook niet meer bruikbaar voor de toekomst (zoals bij een vernietiging door de Raad van State).
- De minister verbiedt het gebruik van bepaalde reglementen.

Beheersmaatregelen

- Bij de vernieuwing van bepaalde reglementen werd een screening gedaan door een extern jurist.
- Er wordt steeds rekening gehouden met de opmerkingen van de toezichthoudende overheid.
- Personeelsleden van de dienst financiën worden continu opgeleid op vlak van lokale fiscaliteit.

4. Risico: pensioenbijdrage statutaire ambtenaren en responsabiliseringsbijdrage

Een responsabiliseringsbijdrage is verschuldigd door de lokale besturen waarvan de pensioenlast , voor hun gewezen vastbenoemde personeelsleden en/of hun rechthebbenden, meer bedraagt dan de wettelijke basispensioenbijdragen die voor datzelfde jaar zijn betaald.
Het verschil tussen beide (=deficit) wordt vermenigvuldigd met de responsabiliseringscoëfficiënt en het resultaat vormt het bedrag van de bruto responsabiliseringsbijdrage. De responsabiliseringscoëfficiënt is een (tijdelijke) korting die deficitaire besturen genieten op hun deficit. De responsabiliseringsbijdrage zorgt er met andere woorden voor dat de ene lokale bestuur niet moet opdraaien voor de opgebouwde pensioenlast van de andere.

Risico's
Twee factoren hebben met andere woorden een impact op de responsabiliseringsbijdragen:

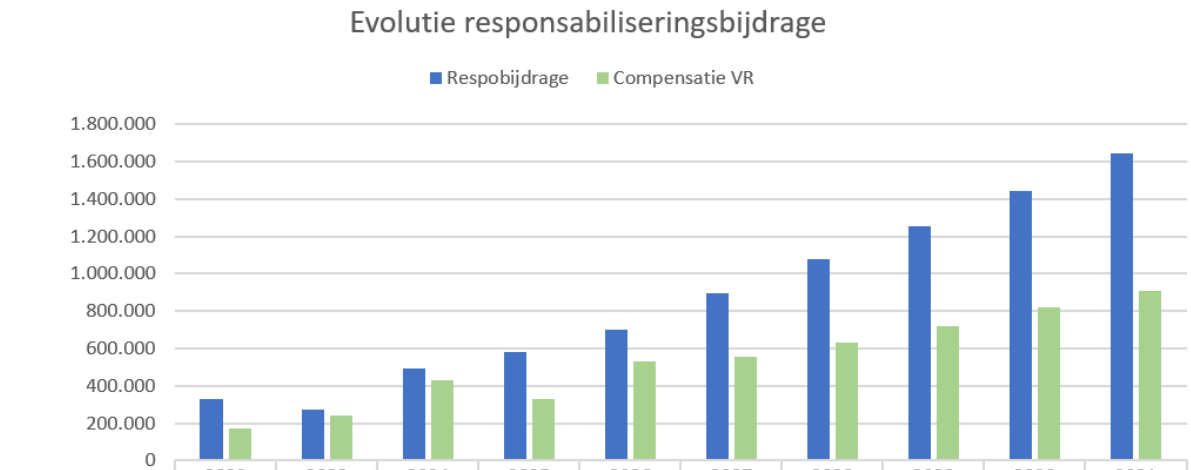
1. De pensioenlast van de gewezen vastbenoemde personeelsleden. De pensioenlast stijgt telkens er een statutair personeelslid met pensioen gaat. De pensioenlast daalt bij het overlijden van een gepensioneerd voormalig statutair personeelslid.

2. De wettelijke basispensioenbijdrage die de het lokaal bestuur jaarlijks (op maandbasis) overmaakt aan het wettelijk pensioenfonds (via RSZ). Deze bijdrage wordt berekend op het basisloon van de in dienst zijnde statutaire ambtenaren. In de mate dat het lokale bestuur de statutaire ambtenaren niet vervangt, of vervangt door contractuele ambtenaren, daalt de bijdrage aan het wettelijk pensioenfonds van RSZ. Het pensioen van contractuele ambtenaren wordt immers betaald door een ander (gesolidariseerd) pensioenfonds. De patronale bijdrage die het lokale bestuur betaalt voor contractuele personeelsleden (28,86%) is lager dan deze voor statutaire ambtenaren (50,19%), De werknemersbijdrage bedraagt in beide gevallen 7,5%.

De verhoging van de wettelijke pensioenleeftijd heeft een tijdelijk positief gevolg voor de evolutie van de te betalen responsabiliseringsbijdrage. Statutaire ambtenaren gaan immers een paar jaar later met pensioen. Gedurende die jaren spijst het lokale bestuur verder de pensioenkas, terwijl aan de betrokken ambtenaren gedurende die extra jaren nog geen pensioen dient uitbetaald te worden.
Op heden is er nog geen solidariteit tussen de responsabiliseringsbalans van de gemeente en het OCMW binnen eenzelfde gemeente. Een OCMW kan met andere woorden deficitair zijn, terwijl de gemeente een positief saldo vertoont. In dat geval wordt het overschot van de gemeente gebruikt voor de solidariteit van andere besturen, terwijl er voor het deficitair bedrag van het OCMW toch een bijdrage moet worden betaald.

De Vlaamse Regering heeft beslist dat zij de helft van de responsabiliseringsbijdrage van de lokale besturen zal bijpassen. De bedragen die gepubliceerd zijn op het portaal van het Agentschap Binnenlands bestuur moeten in het meerjarenplan worden opgenomen. De subsidie is daardoor hoger dan 50%. Dit wordt elk jaar afgerekend op basis van de werkelijk betaald responsabiliseringsbijdrage.

Daarnaast is er ook een korting die wordt toegekend aan besturen die minstens 3% tweede pensioenpijler betalen voor het aanvullend pensioen van de contractuele ambtenaren. Het is niet zeker hoe lang deze korting nog zal toegekend worden.
De pensioendienst heeft in juli een raming gemaakt van de te betalen responsabiliseringsbijdrage:



	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Respobijdrage	327.465	270.211	491.990	584.030	699.000	896.000	1.075.000	1.252.000	1.445.000	1.646.000
Compensatie VR	173.550	240.934	433.387	328.963	533.990	556.027	632.239	721.936	817.873	907.252

<u>Beheersmaatregel en opvolging</u>

De financiële dienst volgt de evolutie periodiek op en vraagt geactualiseerde ramingen op bij de pensioendienst. Nieuwe ramingen worden verwerkt in de meerjarenplanning.

5. Risico: betwistingen en rechtszaken

Inwoners en bedrijven vinden steeds vaker de weg naar juridische procedures om hun gelijk te halen in een dispuut waarin de lokale overheden betrokken zijn.
In de vorige jaren en tot op heden zijn er geschillen met betrekking tot fiscaliteit, omgevingsvergunningen, overheidsopdrachten, de aansprakelijkheid als wegbeheerder, enzovoort.

De geschillen worden centraal opgevolgd door onze juristen (dienst strategie) en de mogelijke (negatieve) financiële impact wordt tijdig en ernstig ingeschat. Indien nodig kan het gemeentebestuur financiële reserves aanleggen als er onzekerheid is wat betreft de goede afloop van een hangend geschil van een belangrijke omvang. Het bestuur laat zich voor zoveel als nodig bijstaan door juridische experten.

- Er loopt momenteel een procedure voor de Raad van State waarbij via een verzoekschrift de vernietiging gevorderd wordt van het besluit van de gemeenteraad van Maldegem dd. 23 mei 2024 houdende de definitieve vaststelling van het "gemeentelijk ruimtelijk uitvoeringsplan Woonuitbreidingsgebied Reesinghe". In samenhang hiermee werd ook een procedure aanhangig gemaakt bij de rechtbank van 1ste Aanleg te Gent met het oog op het bekomen van een schadevergoeding. Deze procedures vormen een mogelijk toekomstig risico, dat momenteel echter nog niet begroot kan worden.
- Er loopt nog een procedure voor de arbeidsrechtbank van Gent waarvoor de zittingsdag vastgelegd is eind november.

Beheersmaatregel en opvolging

- Juridische geschillen worden centraal opgevolgd door de dienst Strategie.
- Waar nodig wordt een externe raadsman ingeschakeld.
- Zodra een financiële impact voldoende betrouwbaar kan worden ingeschat, wordt hiermee budgettair rekening gehouden.
- Mogelijke schade wordt waar toepasselijk afgedekt via verzekeringen.

6. Risico: fraude in betalingsverkeer

Ook rond het dagelijks betaalverkeer van lokale besturen vallen een aantal risico's te noteren. Er zijn immers concrete fraudegevallen gekend bij andere besturen waarbij facturen van leveranciers onderschept worden door oplichters, die vervolgens een quasi perfecte kopie overmaken aan het lokaal bestuur met dien verstande dat het rekeningnummer werd aangepast. Op die manier tracht men grote sommen te onderscheppen.

Ook CFO-fraude is een gekend fenomeen in de sector. De oplichter geeft zich in dit geval uit als een gezaghebbend persoon of tracht op een sluikse wijze te achterhalen wie welke tekenbevoegdheid heeft. Op basis van mooie praatjes wordt vervolgens geprobeerd om medewerkers aan te zetten tot het uitvoeren van financiële transacties richting de bankrekening van de oplichter.
Ook 'hacking' (het ongeoorloofd binnentreden in computersystemen of het versleutelen van bestanden om deze dan tegen betaling opnieuw vrij te geven) en phishing (valse e-mailberichten versturen met de bedoeling om de ontvanger aan te zetten tot de verrichting van een financiële transactie of het vrijgeven van codes) zijn een gekend fenomeen.
Regelmatig worden de diensten op de hoogte gebracht van dit risico door de ICT dienst en worden er simulaties uitgestuurd om het bewustzijn bij de medewerkers aan te wakkeren.

Naast risico's rond fraude zijn er ook de gekende risico's met betrekking tot de inhoudingsplicht in het kader van overheidsopdrachten. In verschillende fases van de overheidsopdracht wordt dit gecontroleerd via een centrale site van de RSZ.

Beheersmaatregel en opvolging

- Er zijn interne procedures vastgelegd om dit risico te minimaliseren. Er kunnen maar een beperkt aantal medewerkers bankrekeningen toevoegen of wijzigen en er wordt steeds via een externe bron een controle uitgevoerd.
- ICT en de DPO sensibiliseren de medewerkers op gebied van phishing en hacking.

7. Risico: toegestane (bank)waarborgen

Het gemeentebestuur staat in bepaalde gevallen borg bij financiële instellingen voor leningen van andere organisaties. Het betreft meestal besturen die niet bij machte zijn om eigen belastingen te heffen of intercommunales die voor de aanrekening van inkomsten afhankelijk zijn van een beheersoverdracht door de gemeente.
Het openstaand bedrag van deze waarborgen wordt jaarlijks meegedeeld aan de gemeente. Het bedrag van de borgstelling wordt opgenomen in de gemeentelijke boekhouding onder klasse 0 en jaarlijks geactualiseerd. Het risico van deze borgstellingen is op het eerste gezicht beperkt:

Het OCMW is wat de (slot)financiering betreft 100 % afhankelijk van de gemeente.
Intercommunales hebben over het algemeen een investeringspolitiek met een laag risico in stabiele sectoren (zoals energie, afval).

Het risico neemt toe naarmate de gemeente minder zicht of impact heeft op het financieel beheer van de organisatie waarvoor er borg verleend wordt en is nooit helemaal weg.

De gemeente staat borg voor de leningen van het AGB Maldegem (1.658.286,14 euro per 31/12/2025). Het OCMW staat borg voor de leningen van het Zorgbedrijf Meetjesland (3.574.889,66 euro per 31/12/2025).

8. Risico: financiële linken met partnerbesturen (verbonden entiteiten)

Bij de opmaak van de meerjarenplanning werden niet enkel de eigen ontvangsten en uitgaven tegen het licht gehouden, maar tevens die van de "verbonden entiteiten". Binnen de beperkingen van de beschikbare financiële middelen moeten ook deze partnerbesturen in samenspraak met hun moederentiteit(en) weloverwogen keuzes maken.
Hierbij mag de regelgeving niet over het hoofd gezien worden. De verbonden entiteiten volgen elk hun eigen weg: zo worden de politie- en de hulpverleningszones nog steeds federaal geregeld, terwijl kerkfabrieken, intercommunales en autonome gemeentebedrijven Vlaams worden aangestuurd. Deze complexiteit maakt een goede opvolging er niet eenvoudiger op.
Afspraken rond het personeelskader, de aanvaardbare werkingskosten, acceptabele groeivoeten, de wijze van financiering en het omgaan met eventuele reserves… het is maar een greep uit de diverse elementen die werden afgetoetst met de partners om onaangename verrassingen te vermijden. Een gebrek aan dergelijke afspraken houdt dus zonder twijfel ernstige risico's in.

De belangrijkste werkingssubsidies worden betaald aan de politiezone Aalter/Maldegem, de hulpverleningszone Meetjesland, de afval intercommunale IVM en het zorgbedrijf Meetjesland. De impact van het lokaal bestuur op de meerjarenplannen van deze entiteiten is eerder beperkt. Via overleg of op de Raden van Bestuur tracht het lokaal bestuur wel te wegen op de te betalen dotaties. Er zijn wel afspraken dat eventuele reserves terugvloeien naar het lokaal bestuur via een daling van de dotaties in de komende jaren.

Verder in het onderdeel "Toelichting" van dit document kan een overzicht gevonden worden van de verbonden entiteiten.

<u>Beheersmaatregel en opvolging</u>
- De meerjarenplannen worden op elkaar afgestemd qua timing en financiële haalbaarheid.
- Er zijn overlegmomenten/ Raden van Bestuur met de meeste partnerbesturen zodat er inzicht wordt verkregen in beslissingen/evoluties die een impact kunnen hebben op het lokaal bestuur Maldegem.

Politiezone Aalter/Maldegem
In de sector is er reeds enige tijd onrust over de toekomstvisie van de hogere overheden betreffende de ideale (en minimale) schaalgrootte van lokale politiezones, om te kunnen voldoen aan alle basisfunctionaliteiten. De gemeenteraad heeft in september 2022 een protocolakkoord tot fusie tussen de politiezones Aalter en Maldegem goedgekeurd. De fusie is een feit sinds 1/01/2024.
De personeelskost omvat het gros van de uitgaven (+/-85%). De vele loonindexeringen zorgen ervoor dat deze kost sterk stijgt.

Hulpverleningszone Meetjesland
Op 1 januari 2015 zijn de hulpverleningszones in het leven geroepen. De brandweer en de dringende geneeskundige hulpverlening (DGH) functioneren sindsdien als een aparte, autonome entiteit, zowel operationeel, juridisch als financieel. De hulpverleningszone Meetjesland bestond toen uit 9 gemeenten: Aalter, Eeklo, Maldegem, Knesselare, Kaprijke, Nevele, Sint-Laureins, Waarschoot en Zomergem. Sinds 2019 bestaat de zone slechts uit 5 gemeenten: : Aalter, Eeklo, Maldegem, Kaprijke en Sint-Laureins.
De doelstelling van de federale overheid is hierbij steeds geweest dat deze brandweerhervorming geen meerkost voor de gemeenten en steden mocht inhouden. Maar deze stelling komt steeds meer onder druk te staan. De financiering van de werking van de zone gebeurt voornamelijk door toelagen van de federale overheid enerzijds en via gemeentelijke dotaties anderzijds.
De onzekerheid omtrent het aanhouden van het vooropgestelde groeipad van de federale basis- en aanvullende dotatie, de reële kostprijs van het nieuwe statuut bij volle werking, evenals de steeds hogere eisen inzake opleidingen en de grote investeringsbehoeftes binnen de zone zijn een aantal elementen uit de hervorming die mogelijk toch kunnen resulteren in bijkomende (zware) financiële lasten.

Autonoom gemeentebedrijf Maldegem
Het 'tekort' van het AGB moet opgevangen worden door het toekennen van een 'prijssubsidie', waarbij de gemeente - om een economisch rendabel AGB te hebben – tegemoetkomt in het tarief van de aangerekende prestaties van het AGB en hierop btw betaalt. Aangezien de btw in hoofde van de gemeente niet aftrekbaar is, ontstaat hierdoor een btw-lek, wat resulteert in extra kosten voor de gemeente. In het meerjarenplan werd hiermee rekening gehouden.
Dit vergt een permanente opvolging en bijsturing, zoals het aanpassen van de prijssubsidiefactor zodat het boekhoudkundig en fiscaal resultaat geoptimaliseerd worden.

Erediensten
Met de kerkfabrieken dienen de gemeentebesturen een afsprakennota af te sluiten. Hierin wordt de algemene samenwerking, maar ook de financiële afspraken en contouren vastgelegd waarbinnen de kerkfabrieken zich de komende legislatuur kunnen bewegen.
Er is een kerkenbeleidsplan waarin staat dat er nog 2 kerkfabrieken op het grondgebied Maldegem zullen blijven in de toekomst. De kerk van Donk en Middelburg zijn onttrokken aan de erediensten.

Zorgbedrijf Meetjesland
In 2018 werd het Zorgbedrijf Meetjesland opgericht. Bepaalde diensten van het OCMW werden erin ondergebracht: WZC Warmhof, poetsdienst, dagopvang CADO, assistentiewoningen…
Het OCMW dient jaarlijks het verlies bij te passen via een dotatie. Er wordt ook een investeringssubsidie gevraagd voor de nodige investeringen. Het resultaat wordt sterk beïnvloed door de stijgende personeelskosten, de bezettingsgraad van de bedden, energiekosten en de nodige investeringen.

9. Risico: dalende dividenden uit IMEWO

De inkomsten die de gemeente ontvangt uit haar participatie in IMEWO staan de komende jaren onder druk. Daarnaast kan de nood aan bijkomend eigen vermogen bij Fluvius leiden tot een bijkomende financiële inspanning voor de gemeente.

Dalende dividenden

De dividenden uit de activiteiten elektriciteit en gas dalen de komende jaren. Dit is voornamelijk het gevolg van:

- de nieuwe tariefmethodologie van de VREG, die de toegelaten opbrengsten en bijgevolg de winstgevendheid van de distributienetbeheerders beïnvloedt;
- de overstap van Gaselwest naar IMEWO, dat een ander dividendbeleid hanteert.
- stijging van de rentelasten op leningen door een mogelijk kredietrating verlaging van Fluvius

Tot en met 2026 ontvangt de gemeente nog een compensatie van de Vlaamse overheid voor een deel van het dividendverlies. Daarna valt deze compensatie weg.

Het risico bestaat bijgevolg dat de inkomsten uit dividenden lager uitvallen dan in het verleden en dat minder middelen beschikbaar zijn voor de algemene financiering van het gemeentelijk beleid.

Bijkomende kapitaalbehoefte

Naast de dalende dividenden is er een tweede financieel aandachtspunt. Fluvius staat voor een omvangrijk investeringsprogramma in de energie-infrastructuur en wil hiervoor zijn eigen vermogen versterken. Een voldoende sterke vermogenspositie is belangrijk om de kredietwaardigheid te behouden en investeringen tegen aanvaardbare financieringsvoorwaarden te kunnen blijven financieren.

De kredietrating van Fluvius werd door Moody's onder *review for downgrade* geplaatst. Een eventuele ratingverlaging kan leiden tot hogere financieringskosten. Deze bijkomende rentelasten wegen op de toekomstige resultaten van de distributienetbeheerders en kunnen daardoor ook een negatieve impact hebben op de toekomstige dividenden.

Om de financiële positie te versterken, wordt ingezet op verschillende maatregelen, waaronder:

1. de uitgifte van nieuwe aandelen waarop de deelnemende lokale besturen kunnen intekenen;
2. een verhoogd eenmalig dividend vanuit Wyre;
3. een mogelijke verkoop van Wyre;
4. de afbouw van minder strategische participaties.

Mogelijke financiële impact voor Maldegem

In september 2026 werd beslist nieuwe aandelen uit te geven waarop de huidige deelnemers met eigen middelen kunnen intekenen.
Voor Maldegem gaat het binnen IMEWO om maximaal **222.611 nieuwe aandelen**, voor een bedrag van **5.712.198,26 euro** voor de activiteit elektriciteitsdistributie. Dit betekent niet dat dit bedrag automatisch door de gemeente moet worden geïnvesteerd. Het geeft wel de **maximale omvang van de mogelijke kapitaalinbreng** weer en vormt daardoor een belangrijk financieel aandachtspunt binnen deze meerjarenplanning.

Beheersmaatregelen en opvolging

Het bestuur volgt:

- de evolutie van de dividenden van IMEWO;
- de financiële positie en kredietwaardigheid van Fluvius;
- de verdere beslissingen over de versterking van het eigen vermogen;
- de financiële en budgettaire gevolgen van een eventuele kapitaalinbreng voor Maldegem.

Een eventuele intekening op bijkomende aandelen wordt afzonderlijk beoordeeld, rekening houdend met het verwachte rendement, de beschikbare liquiditeiten, de financieringsbehoefte van de gemeente en de impact op de schuldpositie.

10. Risico: projectplanning in functie van beschikbare budgetten en liquide middelen

Het blijft een uitdaging voor de vele gemeentebesturen om de realisatie van het vooropgestelde investeringsprogramma te bewerkstelligen. Realisatiegraden lager dan 60% zijn geen uitzondering, ook niet bij de gemeente Maldegem. Dit bemoeilijkt een optimale projectplanning, maar leidt eveneens tot onrealistische budgettering en inefficiënte financiering.
De BBC beoogt de financiering te sturen vanuit liquiditeitsnoden en niet langer vanuit de budgetten.Dit vereist binnen het bestuur een degelijk projectmanagement, wat niet alleen een duidelijke en tijdsgebonden planning inhoudt, maar ook een realistisch en haalbaar investeringsprogramma. Een goede afweging of de vooropgestelde doelstellingen realistisch en haalbaar zijn, blijft noodzakelijk. Hoeveel de gemeente op jaarbasis kan investeren is immers zowel financieel als operationeel gelimiteerd. Dergelijke wijze van budgettering belast de administratie onnodig. Enerzijds de uitvoerende diensten, die de druk en stress ervaren om het onhaalbare toch mogelijk te maken. Anderzijds de financiële dienst, die zijn thesaurieplanning en het aangaan van nieuwe leningen niet kan stoelen op betrouwbare cijfers en assumpties. Dit kan opgelost worden door te werken met kortetermijnleningen, om dan na een periode over te gaan tot structurele financiering onder de vorm van een langlopende lening aangegaan in functie van de reële realisatiegraad.

Beheersmaatregel en opvolging

- Bij de opmaak van de meerjarenplanaanpassing wordt er een realistische projectplanning opgemaakt die financieel en operationeel haalbaar is.
- Pepperflow wordt gebruikt als monitoring -en projectplanningstool.
- Projectfiches worden gebruikt, die gevalideerd dienen te worden indien er een belangrijke financiële en/of operationele impact is.
- Periodieke rapportering verzekert opvolging van de vooruitgang bij budgetten en projecten.
- Het beleid houdt de vinger aan de pols door middel van jaarlijkse meerjarenplanbesprekingen, specifiek gericht op het opvolgen en vastleggen van de investeringen.

11. Risico: schuldenlast beheren en onder controle houden

Besturen worden door de BBC geholpen om hun schulden onder controle te houden. Het tweede evenwichtscriterium - de autofinancieringsmarge (AFM) - heeft precies de bedoeling om de structurele gezondheid van de gemeente en het OCMW na te gaan. Vanaf 2020 komt daar het gecorrigeerd AFM bovenop, waarbij een bestuur moet kunnen aantonen dat het voldoende aflost in verhouding tot zijn openstaande schuld. De gemeente en het OCMW Maldegem behalen dit evenwichtscriterium over alle jaren.
De schuldenlast onder controle houden, vergt sowieso veel inspanningen. De gemeente doet aan actief schuldbeheer, dat leidt tot optimalisaties van de schuldenportefeuille en tot meer evenwicht in korte en lange termijnschulden die binnen een bepaald aanvaardbaar risicokader kunnen resulteren in meer budgettaire ruimte.

Volgende risico's inzake het schuldbeheer moeten worden afgedekt:

- het renterisico: het risico op hogere rentelasten omwille van de wijzigende rente-omgeving.
- het aflossingsrisico: het risico dat verband houdt met de terugbetaling van leningen en certificaten of hogere aflossingen omwille van de wijzigende omgeving;
- liquiditeits- en herfinancieringsrisico: het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt;
- kredietrisico: het risico dat de tegenpartij van een krediet in faling gaat;
- productrisico: vandaag worden heel wat creatieve lange- en korte termijn kredietproducten aangeboden. Het is niet evident om al die producten ten volle te doorgronden en de risico's goed af te wegen en er al dan niet gebruik van te maken.

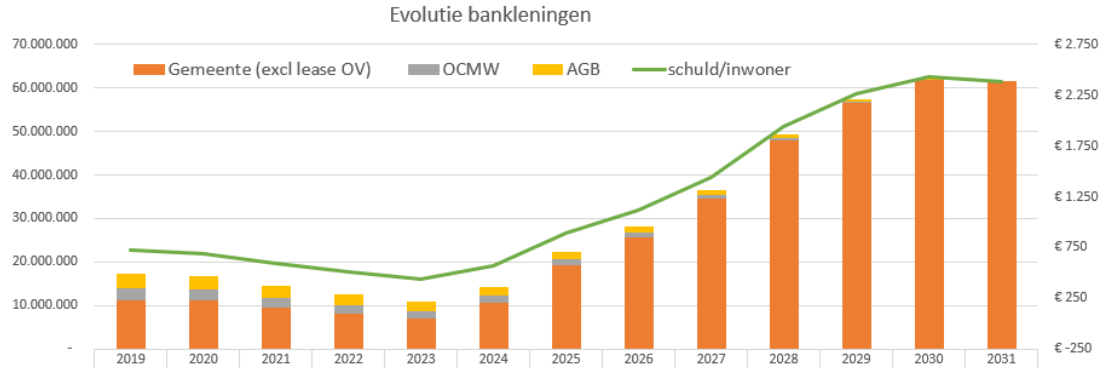
Beheersmaatregelen en opvolging:

- Bij het aangaan van nieuwe leningen oog hebben voor diversificatie van de schuldenportefeuille.
- De op te nemen leningen in het meerjarenplan werden gesimuleerd met een gemiddelde looptijd tussen 15 en 20 jaar en een variabele interestvoet . De schommelingen van de langetermijnrente zijn onderhevig aan vele factoren waardoor het onmogelijk is om die accuraat in te schatten.
- Het bestuur doet aan actief schuldbeheer waardoor op regelmatige tijdstippen de kredietportefeuille samen met de banken wordt geanalyseerd om zo tot eventuele besparingen te komen of minder risico's in te bouwen door bijvoorbeeld een vaste rentevoet voor een langere looptijd te nemen.

De evolutie van de openstaande schuld en de schuld per inwoner kan in onderstaande grafiek teruggevonden worden. De schuldgraad is onder controle. Er is wel een stijging in de komende jaren doordat er veel investeringen gepland zijn, vnl. in rioleringen en wegen en industrieterrein en toegestane leningen aan het AGB Maldegem. Doordat er heel wat bestaande leningen aflopen in 2030-2031, daalt de openstaande schuld in 2031, niettegenstaande de aflossingen van de nieuwe leningen, waardoor de opmaak van het daaropvolgend meerjarenplan 2032-2037 onder een gunstig gesternte van start kan gaan.

Onderstaande tabel toont de openstaande schuld van bankleningen voor gemeente, OCMW en AGB samen. De lease schuld voor de investeringen door Fluvius voor het verLEDden van de openbare verlichting zijn geen bankschuld en worden niet opgenomen.

Onderstaande tabel toont de evolutie van de bankleningen per entiteit.



	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
AGB	3.316.572	3.040.191	2.763.810	2.487.429	2.211.048	1.934.667	1.658.286	1.381.905	1.105.524	829.143	552.762	276.381	0
OCMW	2.777.212	2.570.794	2.357.448	2.136.922	1.908.952	1.673.266	1.309.174	1.074.399	831.028	578.747	317.230	46.139	0
Gemeente (excl lease OV)	11.287.844	11.045.671	9.499.314	8.032.002	6.863.523	10.640.958	19.347.373	25.733.979	34.511.040	47.926.619	56.508.625	61.882.604	61.478.693
schuld/inwoner	€ 726	€ 691	€ 599	€ 514	€ 442	€ 573	€ 895	€ 1.121	€ 1.443	€ 1.945	€ 2.262	€ 2.433	€ 2.390

12. Risico: aanwending subsidies voor de inzameling van afvalwater

Tegen 2027 moet Vlaanderen voldoen aan de Europese kaderrichtlijn Water. Dit impliceert dat het Vlaamse oppervlakte- en grondwater tegen dan van goede kwaliteit moet zijn. Dat gaat niet zonder voldoende zuivering. Het beleid van het lokaal bestuur is cruciaal om deze doelstelling tijdig te bereiken.
Drinkwatermaatschappijen leveren niet alleen drinkwater, ze moeten ook voorzien in collectieve maatregelen om het afvalwater te transporteren, te verzamelen en te zuiveren. Met het oog op het behoud van de kwaliteit van het geleverde drinkwater, zijn de drinkwatermaatschappijen immers saneringsplichtig. Hiermee werd een eerste aanzet gegeven tot het aanrekenen van een redelijke bijdrage in de kosten van de waterdiensten (incl. de hulpbron- en milieukosten) aan de gebruikers van deze diensten, een vereiste van de Europese kaderrichtlijn Water. Daarom betalen de verschillende gebruikers een bijdrage in de kosten van deze waterdienst via de integrale drinkwaterfactuur en/of de heffing op de waterverontreiniging.
De Vlaamse Milieu Maatschappij (VMM) heeft de opdracht gekregen om te onderzoeken op welke wijze de gemeentelijke rioolbeheerders omgaan met de opbrengsten uit de gemeentelijke saneringsbijdrage respectievelijk -vergoeding. De gemeente rapporteert hiervoor jaarlijks aan de VMM.
De gemeente kan de saneringsheffing aanwenden voor:

- investeringsuitgaven: nieuwbouw- en renovatie investeringen inclusief het herstel van de bovenbouw in de oorspronkelijke toestand of aanleg van nieuwe bovenbouw (inclusief studiekosten, materialen, personeelskosten, intrest- en rentelasten);
- onderhoudsuitgaven: alle kosten voor onderhoud aan de saneringsinfrastructuur (inclusief personeelskosten, kosten door derden, Ieningen en rentelasten).

De gemeente moet erop toezien dat de saneringsbijdragen die ontvangen worden van de inwoners via de drinkwaterfactuur aangewend worden voor de organisatie van opvang van afvalwater. Jaarlijks wordt gemonitord (op basis van de rapportering van kosten, opbrengsten en overgedragen resultaten aan de VMM) in welke mate dit het geval is.

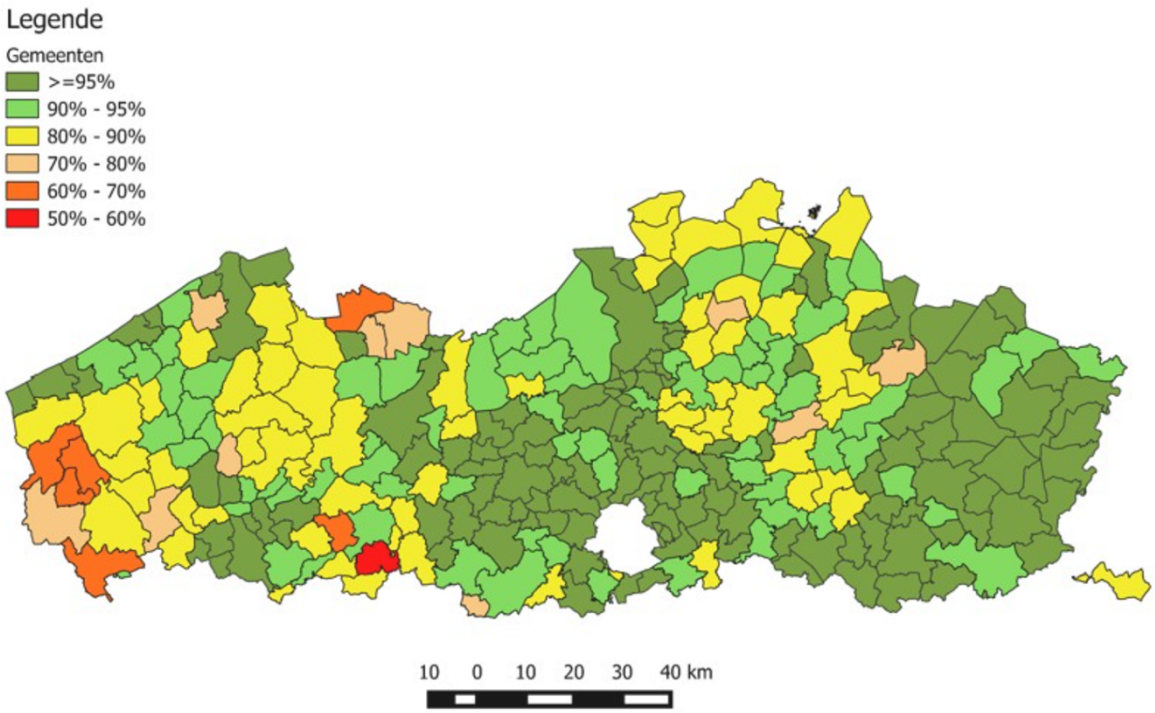
Risico's
Het is belangrijk om een planning op korte, middellange en lange termijn te maken wat betreft de investeringen in het systeem voor opvang van afvalwater (onder meer rioleringsstelsel). Op die manier kan de kwaliteit van het stelsel en de daaraan gekoppelde boekwaarde (en jaarlijkse afschrijvingswaarde) op peil gehouden worden.
Indien de gemeentelijke afrekening een surplus zou vertonen, dan loopt de gemeente het risico dat de geïnde saneringsbijdragen terugbetaald moeten worden. Bovendien zou dit ook betekenen dat er onvoldoende inspanningen geleverd worden om de eigen prestaties qua riolerings- en zuiveringsgraad te verhogen. Dit heeft een impact op de globale Vlaamse score, die de toets van de Europese Kaderrichtlijn Water zal moeten doorstaan.

De **sterk gestegen investeringskosten in riolering** (de nieuwe zuiveringsnormen en de geringe Vlaamse subsidies voor projecten) zorgen ervoor dat andere investeringen niet langer kunnen uitgevoerd worden. Er wordt verwacht dat er de komende 6 jaar voor 32 miljoen euro zal moeten geïnvesteerd worden in riolering.

Omdat er zoveel verschillen waren heeft de VMM een nieuwe rapportering opgelegd vanaf 2021, via de jaarrekening 2022 waar er dan gewerkt wordt met procentuele toeslag op de overhead en de leningen.
Het resultaat van 2025 was positief. Dus de kosten (inclusief de afschrijvingen) waren lager dan de ontvangsten. In de komende jaren wordt er veel geïnvesteerd in rioleringen, waardoor de kans op een positief resultaat zeer klein is. Het resultaat van 2026 wordt opgemaakt tijdens de zomer 2027.

Maldegem heeft in 2026 een rioleringsgraad van 87,1% waarbij de doelstelling 95,8% is. Er wordt de komende 6 jaar 32 miljoen euro geïnvesteerd in riolering om dichter bij deze doelstelling te komen.

Rioleringsgraad per gemeente (toestand april 2026)



13. Risico: opvolgen inkomende subsidies

Lokale besturen ontvangen tal van subsidies, maar het blijft een uitdaging om actief op zoek te gaan naar bijkomende projectsubsidies. Het is belangrijk een goed zicht te hebben op alle subsidies die het bestuur ontvangt en deze in kaart te brengen. Dit wordt opgenomen binnen de dienst Strategie. Het voorbereiden en het tijdig indienen van subsidiedossiers brengt best wel wat werk met zich mee en vergt ook een goede communicatie en samenwerking tussen de diensten onderling.

Er zijn algemene en specifieke subsidies. Het voornaamste voorbeeld van het eerste zijn de middelen die de gemeenten ontvangen uit het Gemeentefonds. Deze dienen ter financiering van de algemene werking en vereisen geen verdere rapportering. Specifieke subsidies zijn middelen die worden toegekend ter financiering van toewijsbare kosten in de organisatie. Vaak zijn deze loongerelateerd. Het lokale bestuur zal het aanwenden van deze middelen dienen te verantwoorden.

Subsidies kunnen structureel of éénmalig zijn. Het is van essentieel belang steeds de voorwaarden die gekoppeld zijn aan de toelagen goed in het achterhoofd te houden. Over het permanent opvolgen van het subsidiedossier en bijhouden van de verantwoordingsstukken moeten goede, interne afspraken worden gemaakt.
Structurele toelagen worden opgenomen in de meerjarenplanning, hetzij op basis van meerjarige cijfers verstrekt door de betoelagende overheid, hetzij door een eigen groeivoet toe te passen.

Men dient alert te zijn met eenmalige subsidies. Vanuit goed financieel beheer wordt er over gewaakt dat een eenmalige subsidie niet meermaals wordt aangewend. Het koppelen van subsidiestromen aan de juiste uitgaven is dus heel belangrijk.
Besturen moeten ook attent zijn bij tijdelijke subsidies ter stimulering van bepaalde (loon)facetten in de organisatie. Het bestuur moet er zich terdege van bewust zijn dat vanaf het ogenblik dat deze subsidie vervalt, de gerelateerde (personeels)kost ten volle dient te worden gedragen.

We verwijzen ook naar de sectorale subsidies in de vrijetijdssector die, sedert een aantal jaar, geïncorporeerd zijn in het Gemeentefonds. De omvang van deze subsidiestroom is en blijft gebaseerd op het basisjaar 2013 en wordt bovendien niet langer geïndexeerd. Het moet voor het bestuur duidelijk zijn dat een gelijkblijvend beleid jaar na jaar meer centen zal kosten en steeds zwaarder op het budget zal wegen door het structurele tekort dat elk jaar toeneemt.

14. Risico: beleid rond structureel onvermogende debiteuren

Ook lokale besturen krijgen te maken met wanbetalers. De sociale armoede neemt toe en een gedeelte van de OCMW-cliënten zijn niet meer in staat om de toegekende voorschotten terug te betalen.

De gemeente en het OCMW Maldegem hebben een strikt debiteurenbeheer in het kader van organisatiebeheersing. Diverse beheersmaatregelen in elke fase van de invordering werden uitgetekend en ingevoerd. Afspraken over het aantal aanmaningen, een laatste aangetekende herinnering en het tijdstip waarop een deurwaarder wordt ingeschakeld zijn maar een paar belangrijke stappen die werden uitgewerkt, hierbij rekening houdend met het onderscheid tussen invordering van fiscale en niet-fiscale schulden. De invorderingsregels worden opgenomen in een retributiereglement. Er worden aanmaningskosten aangerekend voor de aangetekende zendingen.

Er wordt nauw en transparant samengewerkt met de deurwaarder. Er worden vooraf mogelijke solvabiliteitsonderzoeken gevoerd. Anderzijds werd er bij de deurwaarder aangedrongen om het maken van kosten (zonder reële kans op invordering) zoveel als mogelijk te beperken en bij gebrek aan uitvoeringsmaatregelen over te gaan tot het uitreiken van een attest van onvermogen en dit zonder kosten. Het bestuur kan dan wel de invorderingskosten onder controle houden. Een "aparte" behandeling voor OCMW-cliënten is in vele gemeenten geen uitzondering. De debiteuren bevinden zich vaak in sociaal moeilijke omstandigheden en te stringente invorderingsregels kunnen contraproductief uitvallen. Dit wil uiteraard niet zeggen dat de opvolging losser is, integendeel. Deze openstaande vorderingen worden van zeer nabij opgevolgd, maar met meer ruimte om in te spelen op specifieke sociale situaties en waarbij soms wat extra invorderingsstappen worden ondernomen. De aangegane terugbetalingsverbintenissen worden vervolgens in nauw overleg met de maatschappelijk werker per cliënt gemonitord. De kennis van medewerkers is hierbij even cruciaal. De medewerkers volgen jaarlijks opleidingen hierover.

Sinds 2024 is er een nieuw debiteurenpakket waardoor er nog kwalitatiever kan gewerkt worden.

15. Risico: De beperking van de werkloosheidsuitkeringen in de tijd

De impact van de beperking van de werkloosheidsuitkering op de OCMW's zal onder meer sterk voelbaar zijn door een aanzienlijke stijging van het aantal hulpvragen en leefloonaanvragen, waardoor de werkdruk op de sociale dienst zal toenemen. Lokale OCMW's maken zich zorgen over hun voorbereiding en slagkracht, met name vanwege de extra druk op personeel en budgetten voor begeleiding en activering. De federale overheid voorziet compensatie, maar er is onduidelijkheid of deze toereikend zal zijn en de verdeling ervan is afhankelijk van de instroom en succespercentages van het activeringsbeleid.

De VDAB verwachtte dat er in Maldegem 128 personen de werkloosheidsuitkering zullen verliezen. Hierbij werd de assumptie genomen dat 1/3 van die werklozen een aanvraag tot leefloon zal doen bij het OCMW en ook toegekend zal krijgen. Maar in de realiteit is dit aantal lager. De sociale dienst raamt dit op gemiddeld 26 leefloners.

Verhoogde terugbetaling van het leefloon

- Voor personen die tussen 1 januari en 30 juni 2026 een aanvraag tot leefloon indienen en die geen recht meer hebben op een werkloosheidsuitkering door de hervormingen, ontvangt het OCMW een terugbetaling van **100% in 2026**, **90% in 2027**, **80% in 2028** en **75% vanaf 2029**.
- Voor personen die vanaf 1 juli 2026 een aanvraag tot leefloon indienen en geen recht meer hebben op een werkloosheidsuitkering door de hervormingen, ontvangt het OCMW een bijkomende terugbetaling van **15%.**

Hervormde subsidiëring van het GPMI (vanaf 1 januari 2028)

Er wordt een **bonus-malusmechanisme** ingevoerd vanaf 1 januari 2028: hoe meer GPMI's een OCMW afsluit, hoe hoger de toelage (berekend per kalenderjaar):

- 15% bij ≥ 80% GPMI's
- 12,5% bij 60–80% GPMI's
- 10% bij 40–60% GPMI's
- 7,5% bij 20–40% GPMI's
- 5% bij < 20% GPMI's.

Extra stimulans voor duurzame tewerkstelling

OCMW 's ontvangen een **extra toelage** wanneer zij personen begeleiden naar een duurzame job (minstens 1 jaar tewerkstelling én deelname aan een GPMI). Het bedrag bedraagt **€1.776** (gelijk aan 1/12 van het jaarlijkse leefloon categorie 3).

Verdubbeling van de toelage personeelskosten

Voor de jaren **2026–2028** is er bovendien een bijkomende toelage van **€518 per dossier** (dus €1.036 in totaal) per jaar voorzien. Het gaat om dossiers van personen die tussen 1 januari en 30 juni 2026 uit de werkloosheid werden uitgesloten door de hervormingen. De referentieperiode loopt van **1 maart 2026 tot en met 31 maart 2028.**

16. Risico: stijgende loonkosten door automatische indexering

Als de spilindex bereikt of overschreden wordt, stijgen de wedden in de publieke sector 3 maanden later met 2%.

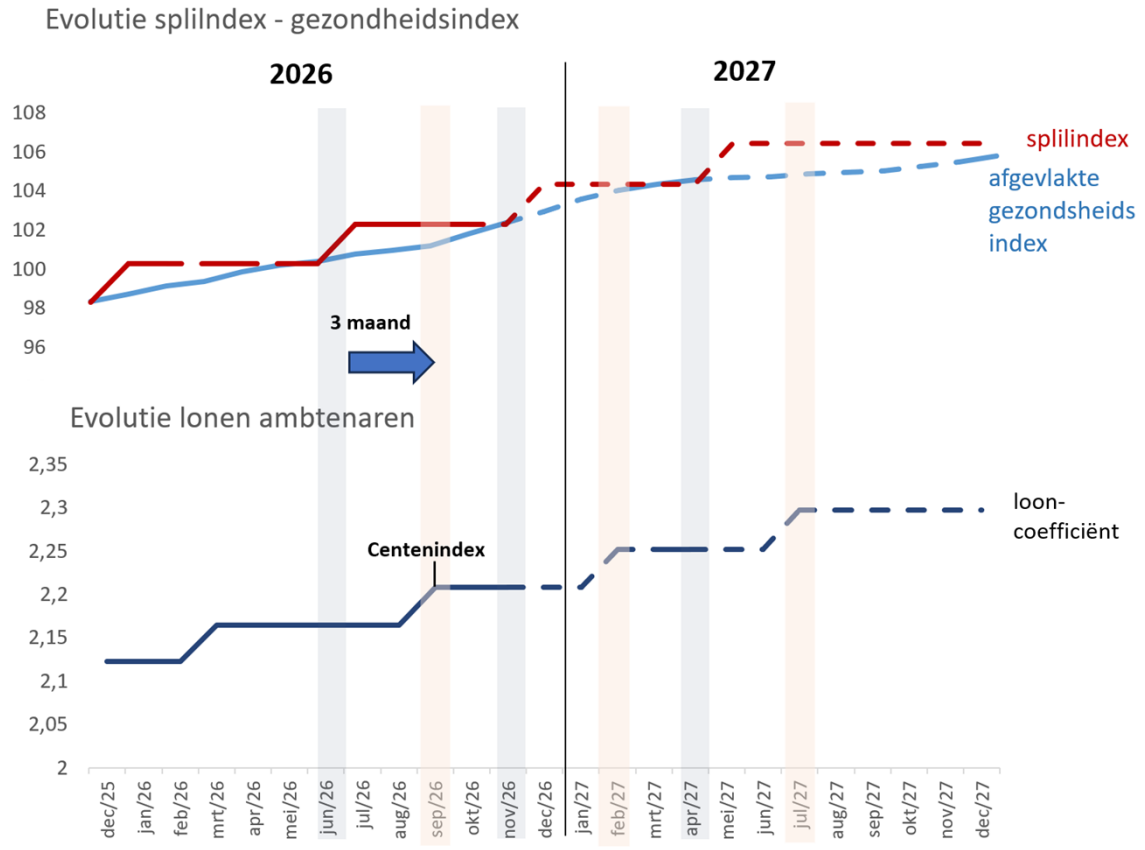
Het indexcijfer van de consumptieprijzen (algemene index)
Het indexcijfer van de consumptieprijzen - of algemene index - meet de prijsevolutie van goederen en diensten die de gezinnen consumeren. De indexcijfers tonen de evolutie van de levensduurte voor de gezinnen.

De gezondheidsindex
Voor de berekening van de gezondheidsindex worden 4 types producten geschrapt uit de korf van goederen en diensten die voor de berekening van het indexcijfer van de consumptieprijzen gebruikt wordt: tabak, alcohol, benzine en diesel.

De te overschrijden spilindex
De spilindexcijfers fungeren als aanpassingsdrempels. Dit cijfer wordt op voorhand vastgelegd.
Als het gemiddelde van (de laatste 4 gezondheidsindexen x 98%) de spilindex bereikt of overschrijdt, worden de sociale uitkeringen en lonen aangepast.

Onderstaande tabel toont op welke momenten de lonen van de ambtenaren verhoogd worden via een aanpassing van de verhogingscoëfficiënt, nl. sep/26, feb/27 en jun/27. Als de afgevlakte gezondheidsindex (blauwe lijn) groter wordt dan de spilindex (rode lijn), dan wordt deze overschreden en dus worden de sociale uitkeringen, pensioenen en de lonen van de ambtenaren 3 maanden later met 2% verhoogd.

Volgens het federaal planbureau zou de volgende overschrijding van de spilindex (133,28) plaatsvinden in **november 2026 en in april 2027**. Rekening houdend met de Programmawet van 18 juli 2025 (B.S. 29.07.2025) zouden de sociale uitkeringen en de wedden van het overheidspersoneel in februari 2027 en juli 2027 met 2% aangepast worden aan de gestegen levensduurte. In september 2026 werd er een centenindex toegepast, waarbij de verhoging op het brutoloon maximaal 80 euro is (2% op 4.000 euro).



17. Risico van de impact van de klimaat -en duurzaamheidsdoelstellingen op het lokale patrimonium

De **impact van de klimaat- en duurzaamheidsdoelstellingen** (die dwingend worden) op het lokale patrimonium legt opnieuw een grote financiële last bij de lokale besturen. Vele lokale besturen beschikken over een patrimonium dat verouderd en versnipperd is, maar wel een maatschappelijke en/of historische waarde heeft. Besturen zullen noodzakelijkerwijze keuzes moeten maken waarbij het patrimonium wordt afgeslankt en gecentraliseerd, met onvermijdelijke gevolgen voor de brede dienstverlening ten aanzien van verenigingen en burgers.

De Vlaamse overheid heeft de LEKP (lokaal energie en klimaat pact) stopgezet vanaf 2026.

In het meerjarenplan zijn budgetten voorzien om verder in te zetten op energie-efficiëntie, installatie van zonnepanelen en het delen van energie. Daarnaast wordt het patrimonium kritisch onder loep genomen, waarbij overbodige gebouwen worden verkocht. Een aantal gebouwen zullen in de

toekomst energiezuiniger zijn door geplande investeringen: de Zandakkers, het zwembad en de sporthal MEOS ...

18. Risico: Niet correct toepassen retributiereglementen

Een retributie is een billijke vergoeding voor een prestatie of een dienst geleverd door de gemeente in het individueel belang of voordeel van degene die gebruik maakt van de dienst of prestatie. Retributiereglementen worden vastgesteld door de gemeenteraad of raad voor maatschappelijk welzijn. De bevoegdheid om tarieven aan te passen is delegeerbaar aan het college van burgemeester en schepenen of het vast bureau. Op die manier kan sneller geschakeld worden als een plotse tariefaanpassing zich opdringt.

De aandachtspunten hier zijn:

- In kaart brengen welke tarieven er gangbaar zijn en wie bevoegd is
- Opletten voor vrijstellingen en diversificaties
- Het bestuur moet zich behoeden voor marktverstoring
- Aandacht hebben voor controlepunten m.b.t. de toepassing van de reglementen
- Jaarlijkse indexeringen wel degelijk toepassen en de nodige systemen aanpassen hiervoor

Vanaf 2026 is er een algemeen retributiereglement waar bijna alle retributies zijn in opgenomen. Dit werd in het najaar van 2025 volledig geactualiseerd.

19. Risico: Stijgende energiekosten

De evolutie van de energieprijzen blijft een belangrijk financieel risico voor het lokaal bestuur. De werkelijke kostprijs van elektriciteit en aardgas is afhankelijk van verschillende factoren, waaronder de evolutie van de marktprijzen, nettarieven, heffingen en het energieverbruik van het gemeentelijk patrimonium.

Voor de opmaak van het meerjarenplan werden aanvankelijk de ramingen van het Vlaams Energiebedrijf (VEB) als uitgangspunt genomen. Uit een vergelijking met de recente energiefacturen blijkt evenwel dat deze ramingen de te verwachten energiekosten onderschatten.

Om de budgettaire impact realistischer in te schatten, werd daarom een **eigen raming opgesteld op basis van de meest recente werkelijke facturen**. Deze geactualiseerde raming werd verwerkt in het meerjarenplan.

Ondanks deze bijsturing blijft er onzekerheid bestaan over de toekomstige evolutie van de energieprijzen. Sterke prijsstijgingen kunnen dan ook leiden tot bijkomende exploitatie-uitgaven die momenteel niet volledig kunnen worden voorzien.

Beheersmaatregelen en opvolging

- De werkelijke energiekosten en verbruiken worden periodiek opgevolgd en vergeleken met de voorziene budgetten.
- De ramingen worden waar nodig bijgesteld op basis van recente facturen en actuele prijsontwikkelingen.
- Het bestuur blijft inzetten op **energiebesparende investeringen**, waaronder energie-efficiëntie, zonnepanelen en andere maatregelen die het energieverbruik van het patrimonium structureel verminderen.

Overzicht personeelsinzet

Overzicht personeelsinzet per pijler in voltijdse equivalenten (VTE)

Meerjarenplanaanpassing 1 2026-2031

VTE per pijler	2026	2027	2028	2029	2030	2031
STRATEGIE &ONDERSTEUN	34,0	37,9	38,0	37,4	37,4	37,4
RUIMTE:	86,7	92,3	91,0	91,0	91,0	91,0
Ruimtelijke ontwikkeling	20,4	21,4	21,4	21,4	21,4	21,4
Infra & onderhoud	66,3	70,9	69,6	69,6	69,6	69,6
MENS:	70,6	75,6	74,2	73,2	74,2	74,2
Burger	43,0	46,3	45,0	44,0	44,0	44,0
Beleven	27,6	29,2	29,2	29,2	30,2	30,2
TOTAAL	**191,4**	**205,8**	**203,2**	**201,6**	**202,6**	**202,6**
gedetacheerden andere	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
gedetacheerd Zorgbedrijf	20,2	19,3	19,3	19,3	19,3	19,3
Artikel 60	2,8	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0

Verschil tov vorig meerjarenplan

VTE per pijler	2026	2027	2028	2029	2030	2031
STRATEGIE &ONDERSTEUN	-4,0	-0,3	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4
RUIMTE:	-10,1	-2,1	-2,3	-1,3	-1,3	-1,3
Ruimtelijke ontwikkeling	-0,8	-	0,5	1,5	1,5	1,5
Infra & onderhoud	-9,3	-2,1	-2,8	-2,8	-2,8	-2,8
MENS:	-1,1	3,8	3,9	2,9	2,9	2,9
Burger	-1,4	1,7	1,8	0,8	0,8	0,8
Beleven	0,2	2,1	2,0	2,0	2,0	2,0
TOTAAL	**-15,2**	**1,4**	**1,1**	**1,1**	**1,1**	**1,1**
gedetacheerd Kinderopvang	-	-	-	-	-	-
gedetacheerd Zorgbedrijf	-0,8	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
Artikel 60	-1,2	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0

De personeelsinzet wordt in het meerjarenplan uitgedrukt in voltijdse equivalenten (VTE). De verschillen tussen 2026 en de volgende jaren zijn hoofdzakelijk het gevolg van vacatures die later worden ingevuld, pensioneringen, wijzigingen in de organisatie van de dienstverlening en aanpassingen in het type tewerkstelling.

Hieronder worden de belangrijkste wijzigingen toegelicht.

Strategie en ondersteunende diensten
Vanaf 2027 wordt rekening gehouden met:

- +0,7 VTE voor de verdere invulling van het onthaal, de financiële dienst en de bestuursadministratie;
- -1 VTE personeelsdienst

Vanaf 2027 doet het bestuur voor preventie en welzijn op het werk een beroep op de gemeenschappelijke interne preventiedienst GIPDW van Veneco. Hiervoor wordt een werkingsbijdrage betaald. Tegelijk wordt bekeken hoe de interne preventiewerking binnen HR het best kan worden georganiseerd. Per saldo levert deze gewijzigde organisatie een besparing op.

Infra & onderhoud
De personeelsinzet binnen Infra & onderhoud wijzigt door een combinatie van organisatorische keuzes en verschuivingen tussen verschillende tewerkstellingsvormen:

- -3,3 VTE maatwerk: het budget voor 2 VTE maatwerkers wordt verschoven naar tewerkstelling via artikel 60; 1,3 VTE wordt niet langer ingevuld
- +0,8 VTE in 2027 doordat een voorziene pensionering verschuift van 2027 naar 2028
- +0,9 VTE voor een arbeider gebouwen
- -0,5 VTE als gevolg van wijzigingen in het type tewerkstelling van arbeiders

Ruimtelijke planning
Binnen Ruimtelijke planning worden twee eerdere personeelsbeslissingen bijgestuurd:

- de eerder voorziene afbouw van 0,5 VTE op B-niveau vanaf 2028 blijft gekoppeld aan de effectieve uitdiensttreding van het betrokken personeelslid. Het tijdstip daarvan is momenteel nog niet gekend
- in het vorige meerjarenplan was voorzien om 1 VTE administratieve ondersteuning na pensionering niet te vervangen. Gelet op de huidige werking en werklast blijkt dit niet haalbaar. De functie wordt daarom wel opnieuw voorzien.

Beleven
Binnen de pijler Beleven stijgt de personeelsinzet met:

- +1 VTE voor lokale economie
- +0,5 VTE door de uitbreiding van een deeltijdse naar een voltijdse tewerkstelling;
- +0,5 VTE voor schoonmaak in de sporthal MEOS.

Burger
Binnen de pijler Burger wordt bijkomende personeelsinzet voorzien voor:

- +1 VTE voor de BOA-werking en de coördinatie van het OverKop-huis
- +0,5 VTE voor de buitenschoolse opvang
- +0,3 VTE door de uitbreiding van een deeltijdse naar een voltijdse tewerkstelling.

De evolutie van het aantal VTE betekent dus **niet automatisch een evenredige stijging of daling van de personeelskosten**. Een deel van de verschillen vloeit voort uit wijzigingen in de tewerkstellingsvorm, verschuivingen naar andere budgetten, pensioneringen of de keuze om bepaalde dienstverlening extern te organiseren.

Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten

Verbonden entiteiten

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten met vermelding van de algemene bijdragen vanuit gemeente of OCMW Maldegem. Merk op dat zowel voor de exploitatie- als investeringstussenkomsten het totale legislatuurbudget 2026-2031 is opgenomen. De laatste kolommen tonen het verschil met het vorig meerjarenplan.

	MJPA 1 2026-2031		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Origineel 2026-2031		Verschil	
Gemeente	**Exploitatie**	**Investering**	**Exploitatie**	**Exploitatie**	**Exploitatie**	**Exploitatie**	**Exploitatie**	**Exploitatie**	**Investering**	**Investering**	**Investering**	**Investering**	**Investering**	**Investering**	**Exploitatie**	**Investering**	**Exploitatie**	**Investering**
Politiezone																		
Politiezone Aalter/Maldegem	24.952.043		3.712.414	3.858.624	4.202.915	4.265.940	4.367.167	4.544.982							24.462.506		489.537	-
Hulpverleningszone																		
Hulpverleningszone Meetjesland	6.278.672		896.160	755.300	1.171.865	1.347.066	1.067.046	1.041.235							6.246.738		31.934	-
Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden																		
Intercommunale IVM	7.455.136		1.152.458	1.163.741	1.208.637	1.267.623	1.316.786	1.345.891							7.826.786		-371.650	-
Veneco werkingstoelage en regiowerking	231.842		36.073	37.391	38.374	39.300	40.225	40.480							229.449		2.393	-
Veneco IOED (erfgoed)	80.856		6.624	14.208	14.547	14.863	15.179	15.434							82.405		-1.549	
Veneco ILV Wonen	170.221		28.061	27.308	27.848	28.440	28.992	29.572							176.648		-6.427	
Veneco - energie & klimaat (projecten klimaat)	61.309		8.707	9.970	10.293	10.581	10.879	10.879							82.822		-21.513	
Veneco - GIPDW (preventie)	179.054		-	34.407	35.095	35.797	36.513	37.243							-		179.054	
Zwinquest partnerschapsbijdrage	12.075		4.025	4.025	4.025	-	-	-							12.075		-	
Zwintrail partnerschapsbijdrage	2.164		541	541	541	541	-	-							2.164		-	
Zefier CVBA																		
De Watergroep																		
Landschapspark Zwinstreek																		
M-Accent (De Kringwinkel Meetjesland) vzw	115.109		18.248	18.613	18.985	19.365	19.752	20.147							115.109		0	-
IMEWO (Fluvius)																		
Meetjesman	40.814		6.470	6.599	6.731	6.866	7.003	7.143							37.800		3.014	-
Comeet	148.842		23.595	24.067	24.549	25.040	25.540	26.051							143.414		5.428	-
Welzijnsverenigingen																		
Welzijnsband Meetjesland (Archivaris)	226.084		33.893	36.200	37.286	38.405	39.557	40.743							220.484		5.600	-
Besturen van de eredienst																		
Kerkfabriek Heilige-drie-eenheid (Maldegem)	536.588	354.395	76.673	92.093	92.093	92.093	92.093	91.543	19.829	157.614	157.614				503.796	354.395	32.793	-
Kerkfabriek Sint-Antonius (Balgerhoeke)	117.048	20.000	15.058	20.321	20.126	20.328	20.513	20.702	9.713						117.048	20.000	-	-
Sociale woonmaatschappijen																		
Dimensa Woonm'ij BV																		
Woonmaatschappij Meetjesland																		
Entiteiten waarvan financiële vaste activa in de balans zijn opgenomen																		
CREAT Aankoopcentrale van TMVS																		
Ethiasco CVBA																		
Poolstok vzw																		
De Lijn																		
Verbonden autnoomgemeentebedrijf																		
AGB Maldegem	4.774.530		708.110	783.389	798.041	812.985	828.228	843.776							5.548.271		-773.741	-
Polderbesturen																		
Polder van Maldegem	530.852		88.475	88.475	88.475	88.475	88.475	88.475							530.852		-	-
Oostkustpolder	890.852		3.437	3.437	3.437	3.437	3.437	3.437							890.852		-	-
Watering van de Wagemakerstroom	254.124		42.354	42.354	42.354	42.354	42.354	42.354							254.124		-	-
Interlokale verenigingen waarvan gemeente Maldegem deel uitmaakt																		
Academie voor Muziek, Woord en Dans	257.802		40.868	41.686	42.519	43.370	44.237	45.122							257.802		0	-
Burensportdienst Meetjesland	6.268		1.268	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000							6.000		268	-
Kunstacademie Maldegem-Beernem																		
Kunstacademie Maldegem-Sint-Laureins																		
Overige organisaties met vertegenwoordiging																		
Jeugdherbergcomité		40.000							40.000							40.000	-	-
Toerisme Meetjesland (Toerisme Oost-Vlaanderen)	50.942		8.177	8.300	8.425	8.551	8.679	8.809							50.942		-0	-
Bijdrage projecten Zwinstreek			1.670	1.703	1.737	1.772	1.807	1.843							15.000			
Vervoersregio, Bekken van de Brugse Polders, Bekken van de Gentse Kanalen, De Bosgroep Oost-Vlaanderen, De Vierklaver, Euregio Scheldemond (Oost-Vl., West-Vl. en Zeeland), Ligo, Centra voor Basiseducatie Gent, Meetjesland, Leieland, Logo Gezond+, MEDOV, OFP Prolocus, OVSG, RATO vzw, VVOG,Regionaal Landschap Meetjesland & Leievallei (RLML)																		

	2026-2031		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2026-2031		2026-2031	
OCMW	**Exploitatie**	**Investering**	**Exploitatie**	**Exploitatie**	**Exploitatie**	**Exploitatie**	**Exploitatie**	**Exploitatie**	**Investering**	**Investering**	**Investering**	**Investering**	**Investering**	**Investering**	**Exploitatie**	**Investering**	**Exploitatie**	**Investering**
Welzijnsverenigingen																		
Zorgbedrijf Meetjesland	7.908.732		1.710.780	2.043.971	1.388.812	1.080.539	903.745	780.885							7.598.882		309.850	-
Welzijnsband Meetjesland - werkwinkel	338.261		50.679	55.261	56.367	57.494	58.644	59.817							328.252		10.009	-
Welzijnsband Meetjesland GBO	7.440		1.240	1.240	1.240	1.240	1.240	1.240							7.440		-	-
Welzijnsband Meetjesland juridische dienst	9.255		5.912	3.343	-	-	-	-							5.912		3.343	-
Welzijnsband Meetjesland huiswerkbegeleiding	26.909		26.909	-	-	-	-	-							11.000		15.909	-
Welzijnsband Meetjesland regie sociale economie	54.767		10.419	10.680	10.947	11.220	11.501	-							-		54.767	-
Welzijnsband Meetjesland Cofinanciering WSE ESF B-OOST Audio	48.581		12.145	12.145	12.145	12.145	-	-							72.872		-24.291	-
Entiteiten waarvan financiële vaste activa in de balans zijn opgenomen																		
CREAT Aankoopcentrale van TMVS																		
Ethiasco CVBA																		
Poolstok vzw																		
Overige organisatie met vertegenwoordiging van OCMW Maldegem																		
Eerstelijnszorgzone West-Meetjesland (OCMW)																		

Onderstaande tabel geeft de entiteiten opgenomen onder de financiële vaste activa weer

Entiteit	Instelling	Aantal	waarde per aandeel	nominale waarde	nog te volstorten	Netto boekwaarde
Gemeente	IMEWO					€ 13.345.434
	Ae-aandelen (DNB Elektriciteit)	240.079	€ 25,67	€ 6.163.133		€ 6.163.133
	Ag-aandelen (DNB Gas)	202.771	€ 25,65	€ 5.201.594		€ 5.201.594
	Aov (Openbare verlichting)	18.975	€ 14,17	€ 268.868		€ 268.868
	Aw (Warmte) *			€ -8.002		€ -8.002
	Apg-aandelen (deelneming in Publigas)	15.419	€ 24,83	€ 382.865		€ 382.865
	Apt-aandelen (deelneming in Publi-T)	41.536	€ 26,88	€ 1.116.576		€ 1.116.576
	Openb. Elektro.comm.nw	1	€ -15.276	€ -15.276		€ -15.276
	Ate (Telenet "Gouden aandelen")	1	€ 4,15	€ 4		€ 4
	Andere activiteiten zonder inbreng			€ 235.671		€ 235.671
Gemeente	Zefier					€ 61.845
	A-aandelen (Electrabel Green Projects Flanders cvba)	280.931		€ 11.939		€ 11.939
	B'-aandelen (Portfineco NV)	125.648		€ 19.280		€ 19.280
	G-aandelenTerranova Solar	226.270		€ 30.625		€ 30.625
Gemeente	EthiasCo	8	€ 8.603	€ 68.823		€ 68.823
OCMW	EthiasCo	9	€ 8.603	€ 77.426		€ 77.426
Gemeente	De Watergroep	175.842		€ 4.396.050	€ 1.200.833	€ 3.195.217
Gemeente	Creat	4	€ 1.000	€ 4.000	€ 3.000	€ 1.000
OCMW	Creat	5	€ 1.000	€ 5.000	€ 3.750	€ 1.250
AGB	Creat	5	€ 1.000	€ 5.000	€ 3.750	€ 1.250
Gemeente	De Lijn			€ 843		€ 843
Gemeente	Gemeetelijke holding (in vereffening)	*		*	*	*
Gemeente	IVM					€ 1.675.075
	A-aandelen	24.744		€ 618.600		€ 618.600
	C-aandelen	42.259		€ 1.056.475		€ 1.056.475
Gemeente	Poolstok	57	€ 25	€ 1.413		€ 1.413
OCMW	Poolstok	15	€ 25	€ 372		€ 372
Gemeente	Veneco	195	€ 250	€ 229.528		€ 229.528
Gemeente	Woonmaatschappij Meetjesland	4471	3	€ 11.178	€ 7.349	€ 3.828
Gemeente	Dimensa	356	13	€ 4.625	€ 3.469	€ 1.156
OCMW	Welzijnsband	4	250	€ 1.000	€ 500	€ 500
OCMW	Zorgbedrijf Meetjesland			€ 6.802.491		€ 6.802.491

De belangrijkste verbonden entiteiten met een financiële impact zijn:

Autonoom gemeentebedrijf Maldegem
Het Autonoom Gemeentebedrijf Maldegem (AGB) zorgt voor de exploitatie van de gemeentelijke sportinfrastructuur: de uitbating van het Sint-Annazwembad, de uitbating van sporthal MEOS en de organisatie van Parkcross Maldegem.
Een raad van bestuur en een directiecomité besturen het AGB Maldegem.
De gemeente betaalt prijssubsidies aan het AGB op basis van een reglement waar de prijsfactor wordt vastgelegd. Dit betekent bijvoorbeeld dat als een zwemmer een toegangsticket betaalt van 2 euro, de gemeente een prijssubsidie van 2 euro x 3 = 6 euro betaalt aan het AGB.

Zorgbedrijf Meetjesland
Het Zorgbedrijf Meetjesland nam op 1 januari 2018 de thuiszorgdiensten en de residentiële zorginstellingen over van de OCMW's Evergem, Maldegem, Assenede, Lievegem en Deinze (Nevele). Met deze unieke, intergemeentelijke samenwerking willen we de kwaliteit en geïntegreerde aanpak van de publieke zorg blijven garanderen. De hoofdzetel is gevestigd in de oude pastorij van Sleidinge.

Concreet omvat het Zorgbedrijf Meetjesland:
• 5 woonzorgcentra voor een totaal van 438 woongelegenheden;
• 168 assistentiewoningen in Maldegem en Evergem;
• een dienst voor gezinszorg aan huis voor ongeveer 580 gezinnen in Maldegem en Evergem en Lievegem;
• een dienstencheque-onderneming voor poetshulp aan huis bij bijna 1000 gezinnen;
• een dienst warme maaltijden in Deinze (Nevele);
• een collectieve dagopvang in Maldegem.

Het OCMW betaalt de tekorten via een werkingsbijdrage in exploitatie en een investeringssubsidie.

Politiezone Aalter/Maldegem
De politiezone is een meergemeentenzone sinds 1/01/24. De beide burgemeesters van respectievelijk Aalter en Maldegem zijn bevoegd en zetelen samen met de secretaris in het politiecollege. De politieraad bestaat uit raadsleden van de gemeenten Aalter en Maldegem. De verdeelsleutel is vastgelegd op basis van het aandeel inwoners (45% Maldegem, 55% Aalter). De gemeenten betalen het tekort in exploitatie en de nodige investeringen.

Hulpverleningszone Meetjesland (brandweer)
Sinds 1 januari 2015 maakt de gemeente Maldegem samen met Aalter, Eeklo, Kaprijke, Knesselare, Nevele, Sint-Laureins, Waarschoot en Zomergem deel uit van de Hulpverleningszone (HVZ) Meetjesland. In 2018 zijn een aantal gemeenten overgestapt naar zone Centrum door de fusies van gemeenten: Lievegem (Waarschoot en Zomergem) en Deinze (Nevele). De nieuwe hulpverleningszone kadert binnen de nationale brandweerhervorming waarbij België wordt ingedeeld in 34 nieuwe hulpverleningszones. De vernieuwde structuur moet zorgen voor een uniforme dienstverlening en administratie binnen de zone zodat je nog sneller en beter kan rekenen op de hulpdiensten.
De wettelijke opdrachten van de brandweer zijn gratis. Voor het blussen van een brand of het bevrijden van een slachtoffer uit een voertuig zal de brandweer dus geen kosten aanrekenen. De tarieven voor andere opdrachten (vb. verdelging van een wespennest) zijn vastgelegd in een zonaal retributiereglement en zijn daardoor in alle gemeenten van de zone hetzelfde.
Het college en de raad bestaan uit de burgemeesters van de aangesloten gemeente. De burgemeester van Maldegem is bevoegd.
De gemeente betaalt volgens een verdeelsleutel (26%) het tekort in exploitatie en de nodige investeringen.

IVM – Intergemeentelijke Opdracht houdende Vereniging voor Huisvuilverwerking Meetjesland
De opdracht houdende vereniging heeft tot doel om de afvalstromen te verminderen. Dit gebeurt door sensibilisering, hergebruik, recyclage en nuttige toepassingen van de afvalstromen. Zij staan tevens in voor het inzamelen en vervoeren van de afval afkomstig van huishoudens en KMO's, zelfstandigen en verenigingen.
Daarnaast is IVM verantwoordelijk voor de uitbouw en uitbating van een afvalverwerkingsbedrijf waarbij de afvalstroom wordt verwerkt en vernietigd.
De aangesloten gemeenten worden door de IVM geadviseerd omtrent de uitwerking van hun afvalbeleid. Vanaf 2026 wordt ook GFT opgehaald in Maldegem, waardoor de kostprijs sterk stijgt.

Polderbesturen
Polders zijn openbare besturen die, binnen de grenzen van hun territoriaal gebied, instaan voor het integraal waterbeleid en het uitvoeren van het deelbekkenbeheerplan. De algemene vergadering van de polder bestaat uit de stemgerechtigde ingelanden, de gouverneur van de provincie en de burgemeesters van de gemeenten waarover het gebied van de polder zich uitstrekt. De Polder kan politiereglementen opmaken met als doel het behoud van de dijken, waterlozingen en bevloeiingen van de wegen, van de kunstwerken (zoals sluizen en pompen) en hun aanhorigheden. De Polder maakt jaarlijks een staat op van de werken die in de loop van het jaar moeten uitgevoerd worden voor het aanleggen, verbeteren, onderhouden en in stand houden van de verdedigings-, drooglegging- of bevloeiingswerken en van de wegen van de polder.

De **Polder van Maldegem** heeft een oppervlakte van 2.975 ha.
Bij besluit van de Vlaamse regering van 3 december 2010 werd de samenvoeging van de Zwinpolder, de Nieuwe Hazegraspolder, de Damse Polder en de Polder Sint-Trudoledeken tot een nieuwe polder met als naam **Oostkustpolder** goedgekeurd. Deze nieuwe polder is sinds 1 januari 2012 operationeel.

Kerkfabrieken
Een kerkfabriek is een openbare instelling die de materiële middelen beheert die nodig zijn voor de uitoefening van de eredienst in een parochie.
Sinds 1 januari 2024 is er nog 1 kerkfabriek op het grondgebied van Maldegem, De heilige-drie-eenheid, na de fusies van de kerkfabrieken : Kerk Sint-Barbara (Maldegem), Sint-Adrianus (Adegem), Sint Jozef (Donk), St. Vincentius (Kleit) en St. Petrus en Paulus (Middelburg). De kerk van Donk is ontwijd en werd ondertussen verkocht. De kerk van Middelburg is ontwijd en zal herbestemd worden.
De gemeente Maldegem staat in voor het verlies van de kerkfabrieken op haar grondgebied, dit voor eredienst activiteiten, alsook voor de financiering van instandhoudingswerken aan de kerken.

De parochie van de kerk Sint-Antonius (Balgerhoeke Eeklo) ligt maar gedeeltelijk op het grondgebied van Maldegem. Hiervoor worden de werkingsbijdragen op basis van een verdeelsleutel (41,45%) berekend.

In het goedgekeurd kerkenbeleidsplan staat de visie om maar 2 kerken (de Sint-Barbarakerk in Maldegem en de Sint-Vincentiuskerk in Kleit) over te houden op termijn. Dit betekent dat ook de kerk in Adegem een andere functie zal krijgen. Dit pand is in eigendom van de gemeente.

Grondslagen en assumpties - wijzigingen

Grondslagen en assumpties

De ramingen in deze meerjarenplanaanpassing zijn gebaseerd op de meest recente beschikbare informatie en op een aantal economische en financiële uitgangspunten. Hieronder worden de belangrijkste uitgangspunten toegelicht die een betekenisvolle invloed hebben op de ramingen voor 2026-2031.

Dit onderdeel beschrijft vooral hoe de ramingen tot stand zijn gekomen. De concrete financiële verschillen ten opzichte van het vorige meerjarenplan worden afzonderlijk toegelicht in het onderdeel **'Toelichting materiële wijzigingen'**. Een gedetailleerd overzicht van de investeringen is opgenomen in het onderdeel **'Overzicht investeringen'**.

Exploitatie-uitgaven

Werkingskosten
De werkingsbudgetten werden opnieuw beoordeeld door de budgetverantwoordelijken, rekening houdend met de verwachte werking tijdens de periode 2026-2031.
Voor recurrente kosten en lopende contracten werd, waar relevant, rekening gehouden met indexeringen en prijsstijgingen. Voor een aantal contracten, waaronder ICT-contracten, werd een jaarlijkse stijging van 2% toegepast. Voor contracten die sterker beïnvloed worden door de evolutie van de consumptieprijzen werd, waar nodig, een hogere stijging gehanteerd.
Voor de energiekosten werden realistischere ramingen opgenomen dan deze die het Vlaams Energiebedrijf in juni 2026 bezorgde. Op basis van de eigen analyse worden de ramingen van het Vlaams Energiebedrijf als onvoldoende hoog ingeschat.

Vanaf 2030 zijn er werkingskosten voor het nieuw cultuurhuis opgenomen.

Steunverlening door het OCMW

De ramingen voor de steunverlening aan cliënten van het OCMW houden rekening met:

- de verwachte indexering van de leefloonbedragen;
- de evolutie van het aantal cliënten;
- de mogelijke instroom van langdurig werkzoekenden in het leefloonstelsel;
- de verwachte federale tussenkomsten in deze uitgaven

Personeelskosten

De personeelskosten zijn gebaseerd op de geraamde personeelsbezetting, zoals opgenomen in het onderdeel **'Overzicht personeelsinzet'**.
Bij de raming werd rekening gehouden met:

- de centenindex die in september 2026 werd toegepast (stijging brutoloon maximaal 80 euro);
- de loonvooruitzichten van het Federaal Planbureau van begin oktober 2026;
    - de verwachte loonindexeringen van telkens 2% in februari en juli 2027;
- één loonindexering van 2% per jaar vanaf 2028;
- baremieke verhogingen en anciënniteit;
- de meest recente ramingen van de responsabiliseringsbijdrage;
- de financiële gevolgen van het sectoraal akkoord 2026-2031

Voor het sectoraal akkoord 2026-2031 werden onder meer de volgende maatregelen verwerkt:

- verhoging van de maaltijdcheques tot 10 euro vanaf 2026;
- verhoging van de maaltijdcheques tot 11 euro vanaf 2029;
- verhoging van de bijdrage voor de tweede pensioenpijler van contractuele personeelsleden van 3% naar 3,5% vanaf 2026

De geraamde responsabiliseringsbijdragen van juli 2026 door de federale pensioendienst zijn opgenomen in het meerjarenplan, alsook de gepubliceerde subsidiebedragen van Vlaanderen in de financieringstool van ABB.

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Gemeente respo bijdrage	0	0	36.000	62.000	99.000	138.000	186.000	235.000
OCMW respo bijdrage	491.990	584.030	663.000	834.000	976.000	1.114.000	1.259.000	1.411.000
compensatie VR Gemeente	38.279	-18.011	54.500	67.327	86.625	111.239	136.685	159.520
compensatie VR OCMW	395.108	346.973	479.490	488.700	545.613	610.697	681.188	747.733
netto impact	**58.603**	**255.068**	**165.010**	**339.973**	**442.761**	**530.064**	**627.127**	**738.748**
Compensatie Vlaamse Overheid%	**88%**	**56%**	**76%**	**62%**	**59%**	**58%**	**57%**	**55%**

Pensioenen
Voor de contractuele personeelsleden is een bijdrage van 3,5% voor de tweede pensioenpijler opgenomen. Het bestuur is hiervoor aangesloten bij OFP Prolocus. Naast de pensioenbijdragen wordt rekening gehouden met de jaarlijkse beheerskosten en met de toepasselijke korting op de responsabiliseringsbijdrage.
De pensioenen van voormalige mandatarissen worden rechtstreeks door het bestuur betaald. Hiervoor werd geen afzonderlijk pensioenfonds of verzekeringsproduct aangelegd. De nodige voorzieningen worden op de balans opgenomen.

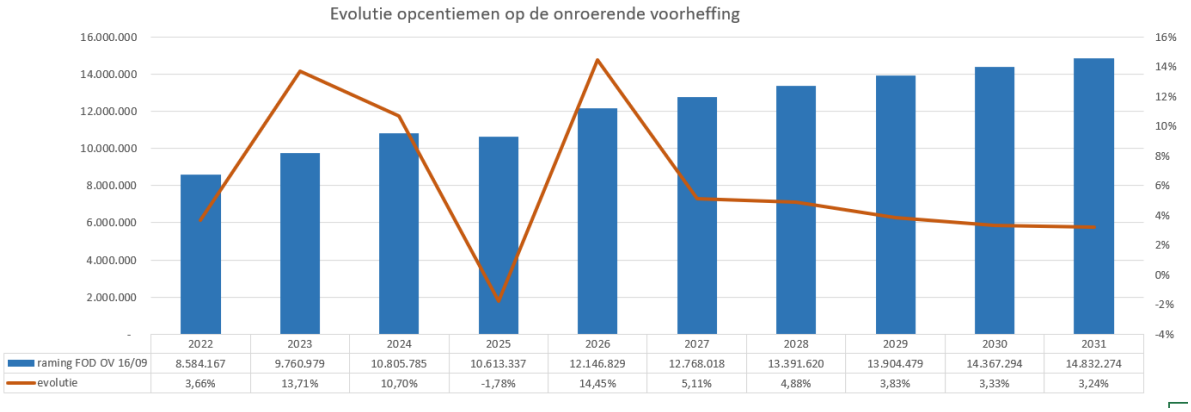
Werkingsbijdragen en toelagen
De geraamde bijdragen aan de hulpverleningszone, politiezone, intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten zijn gebaseerd op de meest recente beschikbare ramingen en beslissingen.
De bijdrage aan de Hulpverleningszone Meetjesland kan van jaar tot jaar variëren, onder meer door geplande investeringen in voertuigen en materieel.
Een gedetailleerd **overzicht van de toegekende werkings- en investeringssubsidies** is beschikbaar in het documentatiegedeelte.

Exploitatieontvangsten

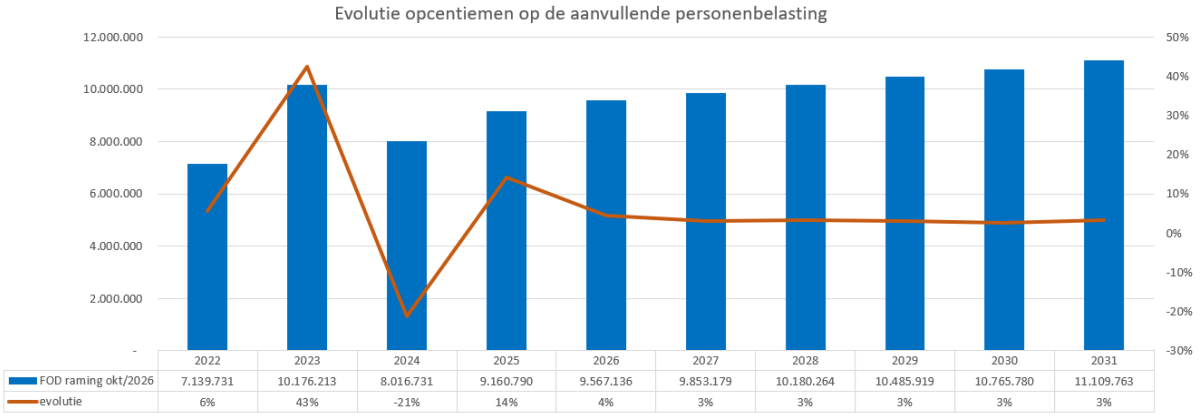
Belastingen
De ontvangsten uit belastingen zijn gebaseerd op de meest recente prognoses en beschikbare gegevens. Het **overzicht van de belastingen** kan teruggevonden worden in de documentatie.

De ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing zijn geraamd op basis van de prognoses die de Vlaamse Belastingdienst in september 2026 bezorgde. Ook de verwachte meeropbrengsten als gevolg van de aanpassing van kadastrale inkomens naar aanleiding van de comfortactie zijn in de ramingen verwerkt in die prognoses.

In 2026 werd het tarief verhoogd naar 1.150 opcentiemen.



De ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting zijn gebaseerd op de meest recente ramingen van de FOD Financiën van oktober 2026. De uitzonderlijk hoge ontvangst in 2023 was eenmalig en hield verband met een wijziging in de federale boekhoudkundige verwerking, waardoor gemeenten dat jaar 14 in plaats van 12 maanden aan ontvangsten inden.



Voor de ontvangsten uit GAS 5 werd rekening gehouden met de geplande uitbreiding van de trajectcontroles. De opbrengsten werden voorzichtig geraamd en nemen na de opstart geleidelijk af, omdat van de controles ook een gedragswijzigend effect wordt verwacht.

De belasting op masten en pylonen werd geraamd op basis van de meest recente beschikbare gegevens.

<u>Ontvangsten uit de werking</u>
De retributies worden in principe jaarlijks geïndexeerd. Hiermee worden de kosten die het bestuur maakt voor bepaalde individuele dienstverleningen gedeeltelijk doorgerekend aan de gebruiker.
De bijdrage voor het transport van afvalwater, die via de waterfactuur wordt geïnd, werd geraamd op basis van de meest recente ontvangsten. Voor 2026 bedraagt de raming 1,9 miljoen euro.
De terugvordering van personeelskosten omvat onder meer de loonkosten van vastbenoemde personeelsleden die ter beschikking zijn gesteld van het Zorgbedrijf Meetjesland, de Provincie Oost-Vlaanderen en de kinderopvang.

Subsidieontvangsten

De subsidieontvangsten zijn gebaseerd op de meest recente gepubliceerde bedragen en financieringstabellen van de subsidiërende overheden. In de ramingen werd rekening gehouden met de besparingsmaatregelen van de Vlaamse overheid.
De BOA-subsidie voor de regierol inzake buitenschoolse opvang werd opgenomen op basis van de meest recente gepubliceerde ramingen. Ook de besteding van de bijkomende middelen uit het BOA-decreet is in het meerjarenplan verwerkt.
De financiële impact van deze gewijzigde subsidiestromen wordt verder toegelicht in het onderdeel **'Toelichting materiële wijzigingen'**.

Over de volledige periode 2026-2031 leiden de geactualiseerde ramingen en Vlaamse besparingsmaatregelen tot lagere subsidieontvangsten. Voor het Gemeentefonds bedraagt de geraamde negatieve impact respectievelijk 0,6 miljoen euro door geactualiseerde ramingen ontvangen in april 2026 en bijkomend 2 miljoen euro door Vlaamse besparingsmaatregelen. Daarnaast wordt ook rekening gehouden met 0,7 miljoen euro minder ontvangsten uit het Openruimtefonds en 0,2 miljoen euro minder subsidies voor activering.

Besparingen Vlaamse regering

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2026-2031	
gemeentefonds MJPO (2025)	7.451.512	7.711.842	7.981.200	8.259.718	8.547.949	8.847.167	48.799.388	
gemeentefonds voor besparing (apr/26)	7.368.989	7.620.520	7.886.873	8.162.399	8.447.301	8.743.058	48.229.140	
gemeentefonds na besparing	7.368.989	7.436.787	7.529.740	7.680.324	7.948.769	8.227.071	46.191.680	
impact tov MJP origineel	-82.523	-275.055	-451.460	-579.394	-599.180	-620.096	-2.607.708	-5%
impact tov cijfers apr/26	-	-183.733	-357.133	-482.075	-498.532	-515.987	-2.037.460	-4%

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2026-2031	
ruimtefonds voor besparing (MJPO)	1.226.460	1.343.083	1.500.637	1.553.159	1.607.520	1.663.783	8.894.642	
ruimtefonds na besparing	1.226.460	1.238.725	1.383.179	1.410.843	1.460.223	1.511.331	8.230.761	
impact mjp	-	-104.358	-117.458	-142.316	-147.297	-152.452	-663.881	-7%

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2026-2031	
Subsidies VDAB TWE01-TW02 voor bespa	32.455	32.455	32.455	32.455	32.455	32.455	194.730	
Subsidies VDAB TWE01-TW02 na beparin	32.455	-	-	-	-	-	32.455	
impact mjp	-	-32.455	-32.455	-32.455	-32.455	-32.455	-162.275	-83%

-2.863.616	BESPARING
-3.433.864	tov MJPO

De cijfers in het meerjarenplan zijn gebaseerd op de gepubliceerde bedragen op de website van het Agentschap Binnenlands Bestuur. In de documentatie in het onderdeel begrippenlijst kan er meer uitleg gevonden worden over de subsidies en hun doel.

De Elia-compensatie wordt gehalveerd in 2026 en verdwijnt vanaf 2027 helemaal. De Vlaamse subsidie ter compensatie van dalende energiedividenden, alsook voor LEKP (Lokaal Energie en Klimaat Pact) doven ook uit.

De Buitenschoolse Opvang Activiteiten (BOA-)subsidie voor de regierol in de opvang van kinderen werd volgens de gepubliceerde ramingen ingeschreven, alsook de besteding van extra middelen uit het BOA-decreet die hiermee gepaard gaan.

Financiële ontvangsten

De ramingen van de dividenden zijn gebaseerd op de meest recente beschikbare prognoses. Daarbij werd rekening gehouden met de verwachte evolutie van de dividenden uit de energiesector en met de geleidelijke vermindering of stopzetting van de Vlaamse compensaties voor lagere energiedividenden.

Investeringsbudget

Alle investeringsprojecten werden opnieuw beoordeeld op basis van:

- de actuele projectplanning;
- de meest recente kostenramingen;
- de verwachte uitvoeringstermijnen;
- de beschikbare investeringssubsidies;
- de overdracht van niet-aangewende investeringskredieten uit 2025.

Uit 2025 werd 2,975 miljoen euro aan uitgavenkredieten en 0,256 miljoen euro aan ontvangstenkredieten overgedragen.

De gemeente en het OCMW plannen tijdens de periode 2026-2031 samen 75,8 miljoen euro aan investeringen. Daarnaast plant het AGB Maldegem 0,7 miljoen euro aan investeringen, die voornamelijk door de gemeente worden gefinancierd via toegestane leningen.

De belangrijkste wijzigingen aan het investeringsprogramma worden toegelicht in het onderdeel **'Toelichting materiële wijzigingen'**. De volledige lijst van de investeringsprojecten is opgenomen in het onderdeel **'Overzicht investeringen'**.

In het meerjarenplan zijn ontvangsten opgenomen uit de verkoop van patrimonium dat niet langer noodzakelijk is voor de gemeentelijke of OCMW-werking.
Het betreft onder meer de volgende eigendommen:

- Woning Staatsbaan in 2026
- Huis Wallyn in 2027
- Perceel Kleitkalseide in 2027
- Grond Dappersbroekelken in 2028
- Pachtgronden in eigendom van het OCMW in 2027 en 2028
- Woningen Brugse Steenweg in 2029
- Ukkie pukkie in Adegem in 2029
- Politiegebouw in de Industrielaan in 2030
- Oud Gemeentehuis Adegem en aansluitend gebied in 2031

De ontvangsten zijn geraamd in het vermoedelijke jaar van verkoop. De uiteindelijke opbrengst en timing blijven afhankelijk van de concrete verkoopprocedure en de marktomstandigheden.

Boekhoudkundige verwerking erfpacht zwembad

De gewijzigde boekhoudkundige verwerking van de erfpacht van het zwembad heeft geen invloed op het beschikbaar budgettair resultaat.

Het zwembad werd in 2004 door de gemeente in erfpacht gegeven aan het AGB Maldegem, dat hiervoor jaarlijks 36.869 euro betaalt. Volgens de toepasselijke boekhoudkundige regels wordt de erfpacht als financiële leasing verwerkt. Hierdoor wordt in 2026 zowel een investeringsontvangst als een financieringsuitgave van 2.838.889 euro geboekt. Beide bedragen neutraliseren elkaar budgettair. Omdat het zwembad bij de gemeente volledig is afgeschreven, ontstaat wel een boekhoudkundige meerwaarde van 2.838.889 euro.

Financiering en schuld

De financieringsbehoefte wordt bepaald door het geraamde exploitatie- en investeringssaldo en de beschikbare liquiditeiten. Nieuwe bankleningen worden alleen ingeschreven voor zover dit noodzakelijk is om het financieel evenwicht te bewaren.

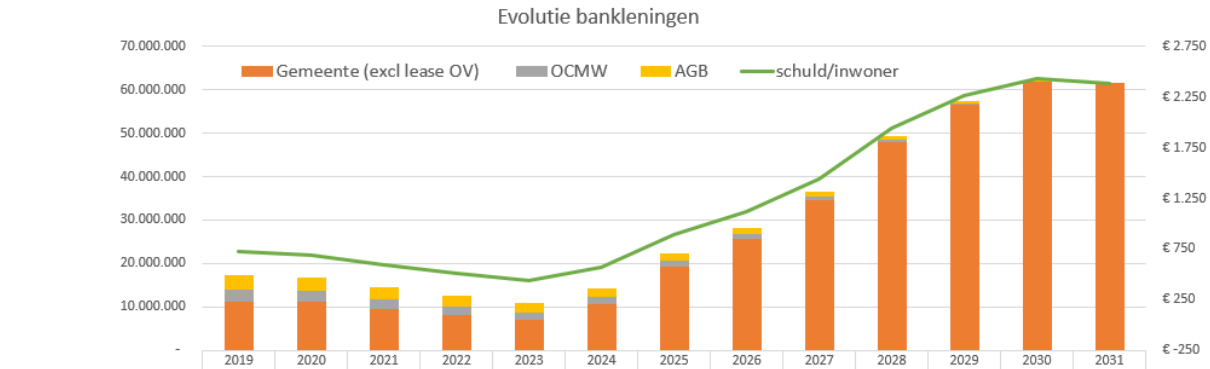
Voor nieuwe leningen wordt uitgegaan van:

- een looptijd van 20 jaar;
- vaste kapitaalaflossingen;
- een geraamde rentevoet van 3,5% tot 4%.

Voor de periode 2026-2031 wordt rekening gehouden met 62,2 miljoen euro aan nieuwe bankleningen.

Daarnaast verstrekt de gemeente renteloze leningen aan het AGB Maldegem voor de financiering van investeringen. Hiervoor wordt in totaal 650.000 euro aan toegestane leningen geraamd.

Na een stijging tijdens een belangrijk deel van de planperiode daalt de uitstaande schuld opnieuw in 2031, doordat verschillende bestaande leningen in 2030 en 2031 volledig worden afgelost.



	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
AGB	3.316.572	3.040.191	2.763.810	2.487.429	2.211.048	1.934.667	1.658.286	1.381.905	1.105.524	829.143	552.762	276.381	0
OCMW	2.777.212	2.570.794	2.357.448	2.136.922	1.908.952	1.673.266	1.309.174	1.074.399	831.028	578.747	317.230	46.139	0
Gemeente (excl lease OV)	11.287.844	11.045.671	9.499.314	8.032.002	6.863.523	10.640.958	19.347.373	25.733.979	34.511.040	47.926.619	56.508.625	61.882.604	61.478.693
schuld/inwoner	€ 726	€ 691	€ 599	€ 514	€ 442	€ 573	€ 895	€ 1.121	€ 1.443	€ 1.945	€ 2.262	€ 2.433	€ 2.390

Toelichting materiële wijzigingen

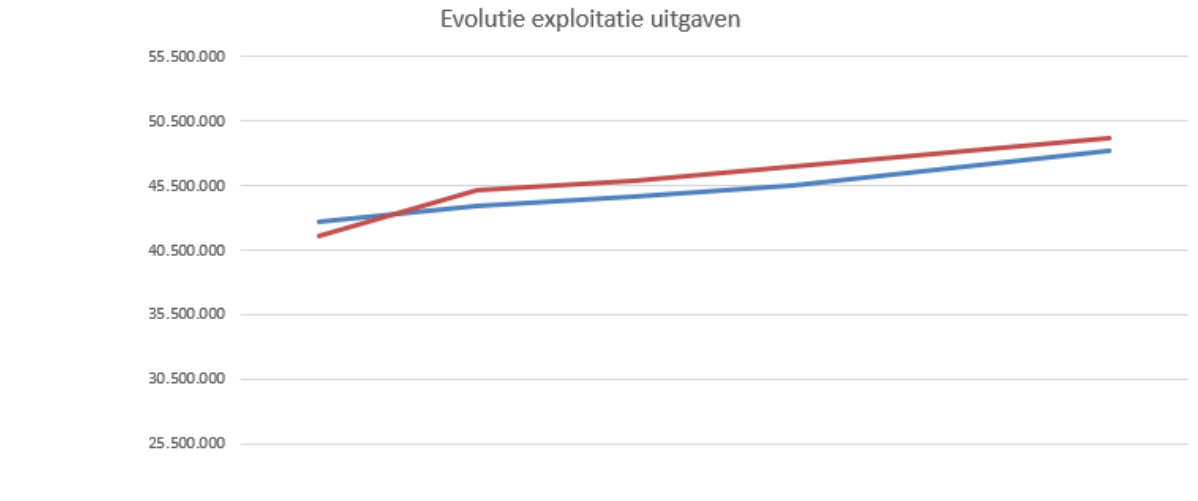
Toelichting

Dit onderdeel geeft een overzicht van de belangrijkste financiële wijzigingen ten opzichte van het oorspronkelijke meerjarenplan 2026-2031. Het gaat om wijzigingen die een betekenisvolle impact hebben op de exploitatie, de investeringen of de financiering.

De uitgangspunten en ramingsprincipes waarop deze wijzigingen zijn gebaseerd, worden toegelicht in het onderdeel '**Grondslagen en assumpties**'.

Exploitatie uitgaven

Over de volledige periode 2026-2031 liggen de exploitatie-uitgaven 5,0 miljoen euro hoger dan in het oorspronkelijke meerjarenplan. De stijging situeert zich hoofdzakelijk bij de werkings- en personeelskosten.



	2026	2027	2028	2029	2030	2031
exploitatie uitgaven MJPO	42.692.093	43.963.807	44.613.914	45.524.194	46.890.156	48.173.175
exploitatie uitgaven MJPA1	41.560.703	45.132.492	45.920.539	47.008.698	48.031.559	49.214.843

- **Werkingskosten: +2,3 miljoen euro**

Wijziging	Impact	Verklaring
Werking OverKophuis	+0,4 miljoen euro	OverKophuis: volledig gecompenseerd door subsidies
Energiekosten	+0,1 miljoen euro	huidige marktomstandigheden
Aankoop documenten voor de dienst Bevolking	+0,3 miljoen euro	gecompenseerd door eenzelfde stijging van de ontvangsten
Samenwerking met Veneco inzake preventie	+0,2 miljoen euro	gedeeltelijk gecompenseerd door lagere personeelskosten
Werking nieuw cultuurhuis	+0,5 miljoen euro	tegenover deze uitgaven staan lagere prijssubsidies aan het AGB
Afvalverwerking	+0,4 miljoen euro	hogere verwerkingskosten
ICT-kosten	+0,2 miljoen euro	inflatie en nieuwe software
Werkingskosten GAS 5	+0,2 miljoen euro	gecompenseerd door hogere GAS 5-ontvangsten
Verschuiving van BOA-uitgaven naar toelagen	-0,7 miljoen euro	verschuiving naar de rubriek toelagen

De BOA-uitgaven (Buitenschoolse Opvang en Activiteiten) stonden in het vorige meerjarenplan volledig onder de werkingskosten. Door de goedkeuring van het subsidiereglement voor buitenschoolse kinderopvang worden de subsidies voor de scholen voortaan onder de toelagen opgenomen. Dit betreft dus hoofdzakelijk een verschuiving tussen economische rubrieken.

- **Personeelskosten +2,7 miljoen euro**

  Over de periode 2026-2031 stijgen de personeelskosten met 2,7 miljoen euro ten opzichte van het oorspronkelijke meerjarenplan.

  De stijging is voornamelijk het gevolg van:

  - de toepassing van de centenindex vanaf september 2026;
  - bijkomende loonindexeringen;
  - wijzigingen in de personeelsbezetting.

  Deze stijging wordt gedeeltelijk gecompenseerd door lagere ramingen voor de responsabiliseringsbijdrage.

  De gehanteerde ramingsprincipes worden verder toegelicht onder 'Grondslagen en assumpties'.

- **Steunverlening OCMW: -0,2 miljoen euro**

  De geraamde uitgaven voor steunverlening door het OCMW liggen over de volledige planningsperiode 0,2 miljoen euro lager dan in het vorige meerjarenplan. De ramingen houden rekening met de verwachte evolutie van de leefloonbedragen en van het aantal cliënten.

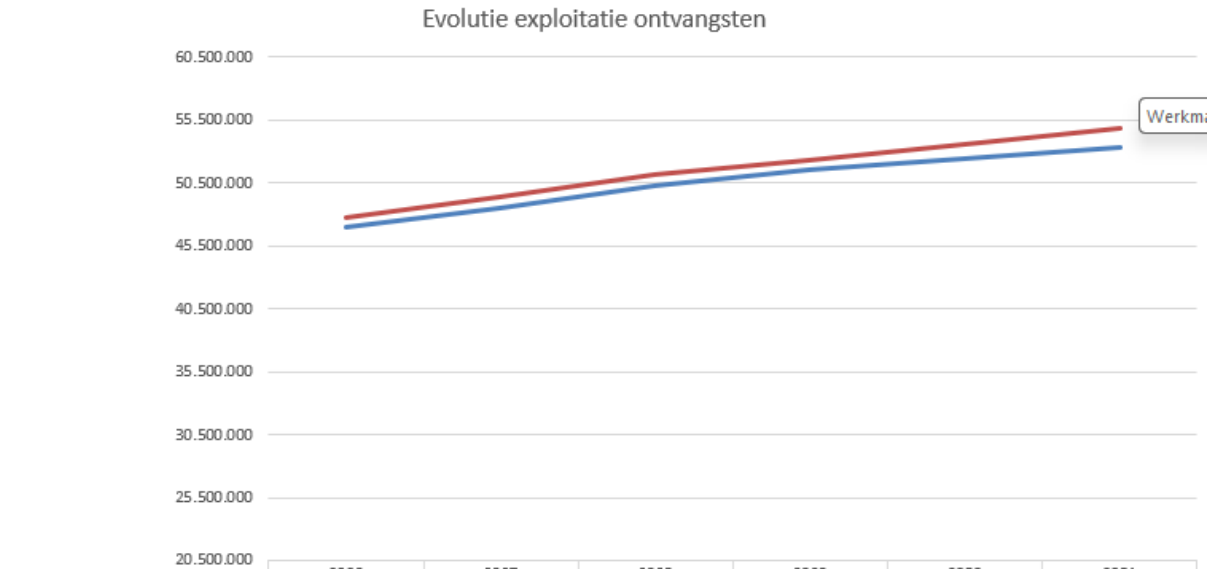
- **Werkingsbijdragen en toelagen: +0,1 miljoen euro**
  De toelagen stijgen onder meer door de gewijzigde verwerking van de BOA-middelen. De subsidies voor de scholen worden voortaan als toelage opgenomen en niet langer als werkingskost.
  De prijssubsidies aan het AGB Maldegem dalen omdat de bouw van het nieuwe cultuurhuis bij de gemeente wordt opgenomen.
  Een volledig overzicht van de werkings- en investeringssubsidies is beschikbaar in het documentatiegedeelte.

- **Financiële kosten: +0,2 miljoen euro**
  De financiële kosten stijgen door de hogere geraamde rentevoeten en de bijkomende opname van nieuwe leningen voor de financiering van het investeringsprogramma.

Exploitatie ontvangsten

Over de periode 2026-2031 stijgen de exploitatieontvangsten met **5,9 miljoen euro** ten opzichte van het vorige meerjarenplan.

De belangrijkste oorzaak is de stijging van de fiscale ontvangsten. Daartegenover staat een aanzienlijke daling van de subsidieontvangsten.



	2026	2027	2028	2029	2030	2031
exploitatie ontvangsten MJPO	47.024.844	48.511.102	50.221.890	51.595.503	52.450.408	53.350.101
exploitatie ontvangsten MJPA1	47.793.144	49.366.079	51.186.209	52.325.276	53.603.094	54.804.196

- **Stijging fiscale ontvangsten +5,4 miljoen euro**

  Over de periode 2026-2031 liggen de fiscale ontvangsten 5,4 miljoen euro hoger dan in het oorspronkelijke meerjarenplan. De belangrijkste wijzigingen hebben betrekking op de aanvullende personenbelasting (APB), de GAS 5-boetes, de opcentiemen op de onroerende voorheffing en de belasting op masten en pylonen.

  - **Aanvullende personenbelasting (APB): +3,5 miljoen euro**

  De geraamde ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting (APB) stijgen met 3,5 miljoen euro ten opzichte van het oorspronkelijke meerjarenplan.
  Deze stijging wordt enerzijds verklaard door de hogere geraamde belastbare inkomens. De loonindexeringen als gevolg van de inflatie leiden tot hogere nominale lonen en daardoor tot een hogere belastbare loonmassa. Dit vertaalt zich, met enige vertraging, in hogere ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting.
  Anderzijds werd in het oorspronkelijke meerjarenplan rekening gehouden met een negatieve impact van de federale fiscale hervorming op de APB-ontvangsten. Hierdoor werd vanaf 2030 een daling van deze ontvangsten geraamd. Intussen heeft de federale overheid voorzien in een correctiemechanisme, waardoor gemeenten bij ongewijzigde belastingtarieven worden gecompenseerd voor de geraamde minderontvangsten als gevolg van deze hervorming.

  De combinatie van de hogere geraamde belastbare inkomens en deze federale correctiemaatregel resulteert in een verhoging van de geraamde APB-ontvangsten met 3,5 miljoen euro over de periode 2026-2031.

- **GAS 5-boetes: +1,7 miljoen euro**

Sinds oktober 2025 int de gemeente GAS 5-boetes voor bepaalde snelheidsovertredingen. De gerealiseerde ontvangsten liggen hoger dan oorspronkelijk geraamd. Op basis van de meest recente cijfers werden de ramingen daarom geactualiseerd.
Daarbij werd ook rekening gehouden met de geplande uitbreiding van de trajectcontroles. De ontvangsten werden voorzichtig geraamd en nemen na de opstart geleidelijk af, omdat van de controles ook een gedragswijzigend effect wordt verwacht.

De overige wijzigingen hebben voornamelijk betrekking op de opcentiemen op de onroerende voorheffing en de belasting op masten en pylonen.

Een gedetailleerd overzicht per belasting is opgenomen in het onderdeel**'Overzicht belastingen'** van de documentatie.

- **Stijging ontvangsten uit de werking +1,9 miljoen euro**

De stijging is voornamelijk het gevolg van:

- Retributies + 0,3 miljoen euro (zie overzicht 'Retributies' in de documentatie)
- Bijdrage op transport van afvalwater +1,3 miljoen euro (herraamd op basis van huidige cijfers)

- **Stijging andere operationele ontvangsten +1,1 miljoen euro**

De andere operationele ontvangsten stijgen voornamelijk door hogere terugvorderingen van personeelskosten voor personeelsleden die ter beschikking zijn gesteld van externe organisaties.

- **Stijging financiële ontvangsten +0,2 miljoen euro**
De financiële ontvangsten stijgen door hogere dividenden van Zefier en door een dividend van het AGB Maldegem in 2026.

- **Daling subsidieontvangsten - 2,9 miljoen euro**
Over de periode 2026-2031 dalen de geraamde subsidieontvangsten per saldo met 2,9 miljoen euro ten opzichte van het oorspronkelijke meerjarenplan.

De belangrijkste wijzigingen zijn:

- Vlaamse besparingsmaatregelen:-3,4 miljoen euro
- subsidie Overkophuis: +0,3 miljoen euro
- personeelssubsidies: +0,5 miljoen euro
- federale subsidies voor steunverlening door het OCMW: -0,1 miljoen euro
- subsidies Fedasil -0,7 miljoen euro
- subsidies zwerfvuil +0,3 miljoen euro
- subsidie zomerschool +0,1 miljoen euro

De Vlaamse besparingen hebben onder meer betrekking op het Gemeentefonds, het Openruimtefonds en de subsidies inzake activering. De uitgangspunten voor de raming van deze subsidies worden toegelicht onder **'Grondslagen en assumpties'**.

Onderstaande tabel toont de bedragen per jaar voor de belangrijkste Vlaamse subsidies en het verschil met het origineel meerjarenplan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	MJPA 1 2026-2031	MJPO 2026-2031	verschil
Gemeentefonds	7.368.989	7.436.787	7.529.740	7.680.324	7.948.769	8.227.071	46.191.680	48.799.388	-2.607.708
Aanvullende dotatie gemeentefonds	359.881	359.881	359.881	359.881	359.881	359.881	2.159.287	2.159.287	0
Elia - compensatie	136.961	0	0	0	0	0	136.961	136.961	0
Regularisatiepremie contingentgesco's	1.320.330	1.320.330	1.320.330	1.320.330	1.320.330	1.320.330	7.921.978	7.921.978	0
Regularisatiepremie contingentgesco's	257.386	257.386	257.386	257.386	257.386	257.386	1.544.318	1.544.318	0
Ruimtefonds	1.226.460	1.238.725	1.383.179	1.410.843	1.460.223	1.511.331	8.230.761	8.894.642	-663.881
Compensatiefonds dividenden Fluvius	45.070						45.070	45.070	0
Subsidies LEKP	31.160						31.160	31.160	0
compensatie respo Gemeente	54.500	67.327	86.625	111.239	136.685	159.520	615.896	615.896	0
compensatie respo OCMW	479.490	488.700	545.613	610.697	681.188	747.733	3.553.422	3.553.422	0
BOA subsidie	283.785	501.564	511.595	521.827	532.263	542.909	2.893.943	2.893.943	0
Overkophuis	58.268	114.535	114.535	114.535	114.535	114.535	630.943	375.000	255.943
Leraren KUMA	763.555	786.461	810.055	834.357	859.388	885.169	4.938.986	4.773.412	165.574
VIA -6 kwaliteit, koopkracht, compensat	61.728	62.963	64.222	65.506	66.817	68.153	389.389	389.389	0

Investeringsbudget

Het investeringsprogramma voor 2026-2031 neemt netto met 17,5 miljoen euro toe ten opzichte van het oorspronkelijke meerjarenplan. De belangrijkste wijziging is de opname van de bouw van het nieuwe cultuurhuis bij de gemeente. Daarnaast werden verschillende investeringsramingen geactualiseerd op basis van recentere project- en prijsinformatie.

Belangrijkste wijziging	**Impact**
Nieuw cultuurhuis	+12,1 miljoen euro
Hogere ramingen voor rioleringsprojecten	+4,8 miljoen euro
Investeringen in mobiliteit	+0,4 miljoen euro
Boekhoudkundige verwerking erfpacht zwembad	-2,8 miljoen euro
Onderhoud wegen	+0,3 miljoen euro
Verledding openbare verlichting	+0,4 miljoen euro

De volledige lijst van de investeringsprojecten en de vergelijking met het vorig meerjarenplan is opgenomen in het onderdeel **'Overzicht investeringen'**.

De boekhoudkundige verwerking van de erfpacht van het zwembad betreft geen echte daling van de investeringen. Het gaat om een technische verwerking waarbij een investeringsontvangst en een financieringsuitgave van 2.838.889 euro worden geboekt. Beide bedragen neutraliseren elkaar in het beschikbaar budgettair resultaat.

Een deel van de middelen voor wegenonderhoud werd toegewezen aan het gelijkblijvend beleid van de uitvoeringsdienst. De evolutie van het investeringskrediet geeft daarom niet noodzakelijk een daling van de totale inzet voor wegenonderhoud weer.
De investeringssubsidie voor aanpassingswerken aan de voetbalinfrastructuur wordt geschrapt. De gemeente zal deze werken zelf uitvoeren.

De bouw van een nieuw cultuurhuis werd opgenomen in het meerjarenplan van de gemeente gelet op de nauwe samenwerking met de school en het gedeeld gebruik van sommige delen.

Om de doelstellingen voor de zuiveringsgraad van het afvalwater te realiseren, investeert de gemeente fors in rioleringsprojecten. Voor deze projecten ontvangt de gemeente Vlaamse subsidies. Een belangrijk deel van de investeringskost heeft daarnaast betrekking op de verkeersveiligere en kwaliteitsvollere heraanleg van de betrokken straten. De raming voor het rioleringsproject SPAM 30 Urselweg stijgt met 3,4 miljoen euro en bedraagt in deze meerjarenplanaanpassing 12,1 miljoen euro voor de periode 2026-2031.

Onderstaande tabel toont de investeringen per categorie en de wijziging t.o.v. het origineel meerjarenplan (MJPO):

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	MJPA1 2026-2031	MJPO 2026-2031
Investeringen gemeente & OCMW	**6.543.579**	**19.313.398**	**19.910.385**	**13.928.100**	**10.813.768**	**5.301.145**	**75.810.377**	**58.300.978**
Wegen en riolering	3.408.812	7.991.786	16.599.013	9.452.096	1.202.251	1.350.000	40.003.957	39.201.058
Sport-en jeugdinfrastructuur	2.014.662	4.982.343	224.000	88.731	44.000	44.000	7.397.735	7.055.477
Veiligheid en brandweer	233.593	638.091	178.542	228.542	2.150.000	1.699.500	5.128.267	5.079.550
Nette en groene gemeente	1.616.743	1.548.654	1.096.197	1.414.103	467.207	706.356	6.849.261	6.849.261
Cultuur en toerisme	96.090	697.420	529.622	2.740.000	7.308.000	1.200.000	12.571.131	425.720
Andere incl verkopen	-826.320	3.455.104	1.283.012	4.629	-357.690	301.289	3.860.026	-310.088
Investeringen AGB	**129.846**	**406.282**	**32.500**	**32.500**	**32.500**	**32.500**	**666.128**	**12.441.100**

Financieringsbudget

Financieringsuitgaven

De financieringsuitgaven wijzigen voornamelijk door:

- het wegvallen van de toegestane lening van 12,0 miljoen euro aan het AGB Maldegem voor het nieuwe cultuurhuis, omdat de gemeente de bouw zelf opneemt;
- de boekhoudkundige verwerking van de erfpacht van het zwembad 2,8 miljoen euro;
- een stijging van de kapitaalaflossingen van leningen met 0,9 miljoen euro.

Financieringsontvangsten

De financieringsontvangsten stijgen voornamelijk door:

- 4,5 miljoen euro bijkomende opname van nieuwe bankleningen;
- 0,8 miljoen euro bijkomende leasingschuld bij Fluvius voor de verledding van de openbare verlichting;
- 0,5 miljoen euro lagere terugbetalingen van toegestane leningen door het AGB Maldegem.

De bijkomende leningopname is nodig om het aangepaste investeringsprogramma te financieren en tegelijk het beschikbaar budgettair resultaat positief te houden.

Autofinancieringsmarge

In 2031 ligt de autofinancieringsmarge 367.703 euro hoger dan in 2030.
Dit is voornamelijk het gevolg van 348.802 euro lagere leningslasten. De daling wordt verklaard door:

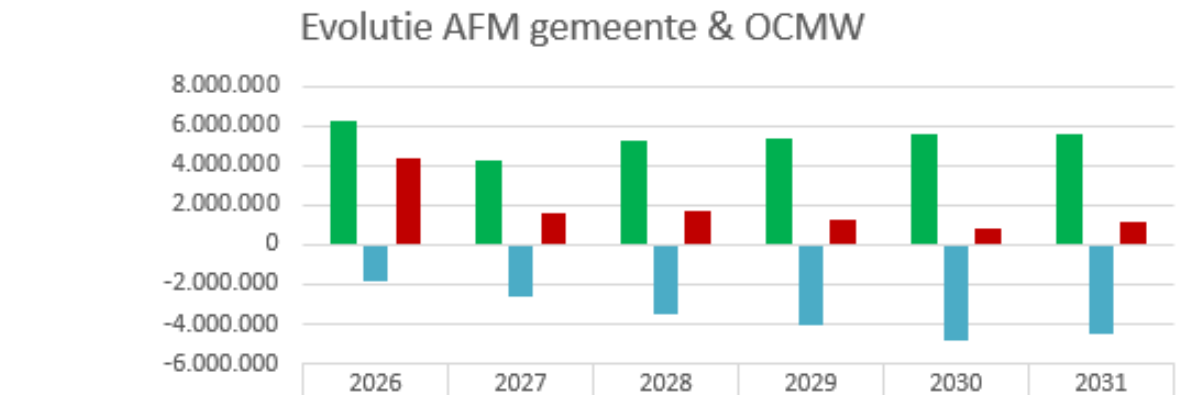
- 389.419 euro lagere kapitaalaflossingen bij BNP Paribas Fortis, doordat een aantal leningen van de gemeente tegen 2031 volledig is afgelost;
- 224.953euro lagere kapitaalaflossingen bij Belfius, doordat een lening van het OCMW begin 2031 volledig is afgelost;

- daartegenover staan 268.000 euro hogere kapitaalaflossingen voor nieuw op te nemen bankleningen.

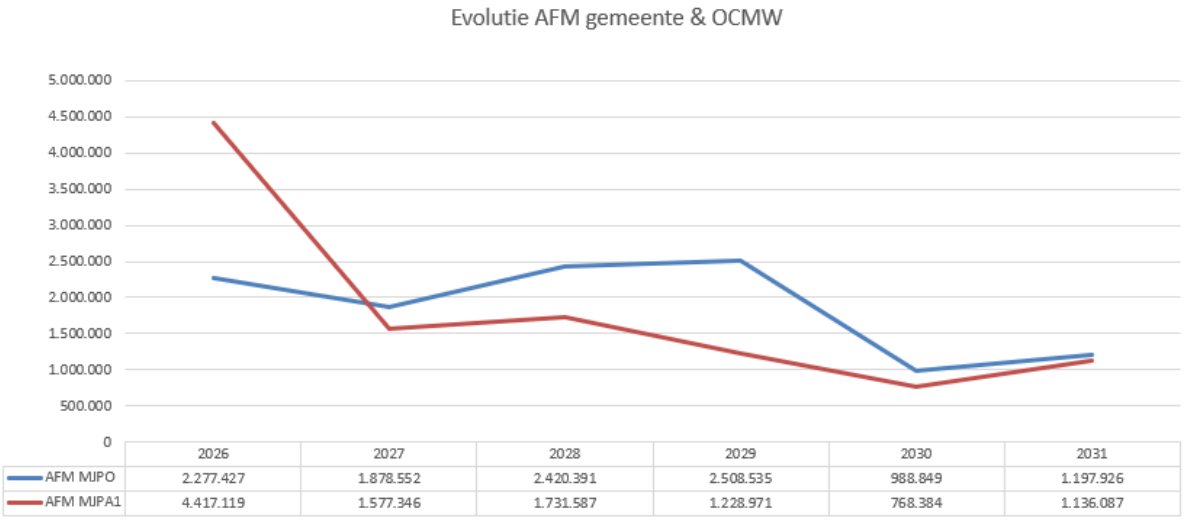
Daarnaast ligt het exploitatiesaldo in 2031 18.000,00 euro hoger dan in het oorspronkelijke meerjarenplan.

Onderstaande grafieken toont de evolutie van de autofinancieringsmarge en de vergelijking met het oorspronkelijke meerjarenplan.

.



	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatiesaldo	6.232.442	4.233.587	5.265.670	5.316.577	5.571.536	5.589.353
leningsuitgaven	-1.815.323	-2.656.241	-3.534.084	-4.087.607	-4.803.151	-4.453.266
Autofinancieringsmarge	4.417.119	1.577.346	1.731.587	1.228.971	768.384	1.136.087



	2026	2027	2028	2029	2030	2031
AFM MJPO	2.277.427	1.878.552	2.420.391	2.508.535	988.849	1.197.926
AFM MJPA1	4.417.119	1.577.346	1.731.587	1.228.971	768.384	1.136.087

Plaats waar de documentatie beschikbaar is

De documentatie is beschikbaar op het beleidsportaal of via de gemeentelijke website.

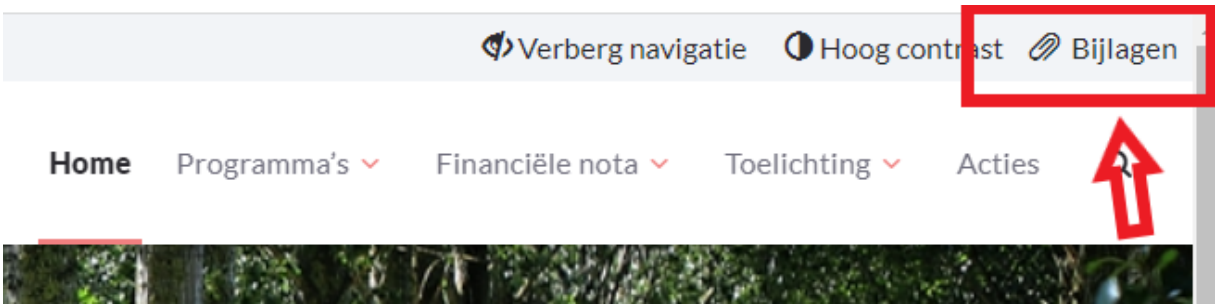
Documentatie

Omgevingsanalyse

Document Omgevingsanalyse

De omgevingsanalyse geeft een beeld van de noden en behoeften van de interne en externe belanghebbenden, van de sterktes en de zwaktes van de omgeving en van de bedreigingen en opportuniteiten voor Maldegem. Het doel van dit rapport is om het beleid te ondersteunen, mee voor te bereiden en debatten te voeden.

De omgevingsanalyse is terug te vinden in de bijlagen (rechterbovenhoek) van dit document of via de website van Maldegem via Beleid en budget - Maldegem



ODAA - Overzicht alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties die opgenomen zijn in het meerjarenplan, met de bijbehorende ramingen van uitgaven en ontvangsten voor de jaren 2026-2031 samen. Het gelijkblijvend beleid is hier niet in opgenomen.

Binnen de doelstellingenboom stijgen de totale uitgaven over deze periode met 26.344.792 euro en de totale ontvangsten stijgen met 11.196.006 euro ten opzichte van het originele meerjarenplan.

Prioritaire actie		Uitgaven					Ontvangsten				
Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie		Exploitatie	Investeringen	Financiering	Totale uitgaven MJPA1	Totale uitgaven origineel MJP	Exploitatie	Investeringen	Financiering	Totale ontvangsten MJPA1	Totale ontvangsten origineel MJP
Totaal uitgaven en ontvangsten MJP 2026-2031		**81.195.845**	**106.310.528**	**1.265.306**	**188.771.679**	**162.426.887**	**42.963.214**	**29.059.983**	**-**	**72.023.197**	**60.827.191**
M-01	**Zorgzaam Maldegem**	**27.803.879**	**205.267**	**-**	**28.009.146**	**25.077.500**	**17.428.597**	**-**	**-**	**17.428.597**	**16.616.573**
M-01-01	**Voorzien in zorg op maat en welzijn versterken**	**21.430.846**	**20.000**	-	**21.450.846**	**18.500.283**	**12.702.933**	-	-	**12.702.933**	**10.257.212**
M-01-01-01	Inzetten op preventie en laagdrempelige eerstelijnszorg	99.000	-	-	99.000	99.000	-	-	-	-	-
M-01-01-02	Versterken van mentale en sociale zorg	594.368	20.000	-	614.368	180.500	630.943	-	-	630.943	375.000
M-01-01-03	Investeren in ouderenzorg en ondersteuning	20.535.135	-	-	20.535.135	18.012.383	12.021.532	-	-	12.021.532	9.831.754
M-01-01-04	Versterken van digitale inclusie	170.802	-	-	170.802	176.859	50.458	-	-	50.458	50.458
M-01-01-05	Uitbouwen van een troostbeleid	31.541	-	-	31.541	31.541	-	-	-	-	-
M-01-02	**Afstemmen sociaal beleid op diverse doelgroepen**	**1.986.770**	**185.267**	-	**2.172.037**	**2.145.989**	**1.339.705**	-	-	**1.339.705**	**1.304.461**
M-01-02-01	Zorg dragen voor onze ouderen	319.753	137.074	-	456.827	330.214	190.968	-	-	190.968	190.968
M-01-02-02	Strijden tegen kinderarmoede	659.340	-	-	659.340	732.998	180.000	-	-	180.000	180.000
M-01-02-03	Ondersteunen van jonge ouders	162.724	-	-	162.724	175.340	69.149	-	-	69.149	69.149
M-01-02-04	Versterken van mondiale samenwerking	201.241	-	-	201.241	200.311	9.000	-	-	9.000	9.000
M-01-02-05	Bevorderen van integratie en inburgering	124.084	12.193	-	136.277	135.540	-14.868	-	-	-14.868	-51.841
M-01-02-06	Ondersteunen sociaal kwetsbare groepen via lokaal dienstencentrum	519.628	36.000	-	555.628	571.585	905.455	-	-	905.455	907.184
M-01-03	**Aanbieden menswaardige en activerende hulpverlening**	**4.386.264**	**-**	**-**	**4.386.264**	**4.431.229**	**3.385.959**	**-**	**-**	**3.385.959**	**5.054.900**
M-01-03-01	Financieel steunen en dienstverlening aan kwetsbaren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
M-01-03-02	Uitreiken van aanvullende financiële steun aan kwetsbaren	2.030.127	-	-	2.030.127	2.107.872	409.783	-	-	409.783	399.783
M-01-03-03	Sociale kruidenier (Philemon)	822.299	-	-	822.299	822.299	377.106	-	-	377.106	377.106
M-01-03-04	Aanbieden van opvangplaatsen	1.018.774	-	-	1.018.774	1.026.481	1.569.164	-	-	1.569.164	2.243.632
M-01-03-05	Activeren van werklozen	515.063	-	-	515.063	474.577	1.029.906	-	-	1.029.906	2.034.379
M-02	**Veilig Maldegem**	**31.830.326**	**5.128.267**	**-**	**36.958.593**	**36.182.968**	**5.717.879**	**-**	**-**	**5.717.879**	**4.003.959**
M-02-01	**Verhogen van de leefbaarheid met burgernabije ordediensten en hulpverlening**	**31.246.225**	**4.339.400**	-	**35.585.625**	**35.024.254**	-	-	-	-	-
M-02-01-01	Inzetten op zichtbare en nabije veiligheidsdiensten	24.967.553	439.900	-	25.407.453	24.878.016	-	-	-	-	-
M-02-01-02	Samenwerken met de Hulpverleningszone (HVZ)	6.278.672	3.899.500	-	10.178.172	10.146.238	-	-	-	-	-
M-02-02	**Slimme investeringen in camera's en trajectcontroles**	**584.101**	**788.867**	-	**1.372.969**	**1.158.714**	**5.717.879**	-	-	**5.717.879**	**4.003.959**
M-02-02-01	Blijven inzetten op handhaving via GAS-boetes	524.608	705.617	-	1.230.225	1.004.899	5.717.879	-	-	5.717.879	4.003.959
M-02-02-02	Investeren in cameratoezicht op het openbaar domein	59.493	83.250	-	142.743	153.814	-	-	-	-	-

Prioritaire actie		Uitgaven					Ontvangsten				
Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie		Exploitatie	Investeringen	Financiering	Totale uitgaven MJPA1	Totale uitgaven origineel MJP	Exploitatie	Investeringen	Financiering	Totale ontvangsten MJPA1	Totale ontvangsten origineel MJP
M-03	**Verenigd Maldegem**	**1.554.154**	**1.307.000**	**-**	**2.861.154**	**2.861.169**	**259.470**	**587.000**	**-**	**846.470**	**722.000**
M-03-01	**Actief ondersteunen van verenigingen en vrijwilligers**	**1.106.270**	**1.307.000**	-	**2.413.270**	**2.404.799**	-	**587.000**	-	**587.000**	**587.000**
M-03-01-01	Verder inzetten op ontmoetingsplaatsen	721	1.307.000	-	1.307.721	1.307.000	-	587.000	-	587.000	587.000
M-03-01-02	Financieel, communicatief en logistiek ondersteunen van vrijwilligers en verenigingen	1.105.549	-	-	1.105.549	1.097.799	-	-	-	-	-
M-03-01-03	Eén centraal aanspreekpunt voor verenigingen via een verenigingenloket	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
M-03-02	**Versterken van participatie als vaste waarde**	**91.642**	-	-	**91.642**	**111.481**	-	-	-	-	-
M-03-02-01	Versterken van participatie	72.642	-	-	72.642	93.481	-	-	-	-	-
M-03-02-02	Ondersteunen en betrekken van adviesraden	19.000	-	-	19.000	18.000	-	-	-	-	-
M-03-03	**Ondersteunen van de schoolgaande jeugd via flankerende onderwijsinitiatieven**	**356.241**	-	-	**356.241**	**344.889**	**259.470**	-	-	**259.470**	**135.000**
M-03-03-01	Bevorderen van veiligheidscomptetenties op school	49.500	-	-	49.500	42.000	-	-	-	-	-
M-03-03-02	Bieden van ontwikkelkansen aan de schoolgaande jeugd	306.741	-	-	306.741	302.889	259.470	-	-	259.470	135.000
M-03-03-03	Inzetten op democratisch burgerschap bij kinderen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
M-04	**Bruisend Maldegem**	**8.373.111**	**20.665.134**	**-**	**29.038.245**	**14.330.873**	**5.725.613**	**627.268**	**-**	**6.352.881**	**2.710.087**
M-04-01	**Investeren in sport en spel**	**4.838.108**	**6.848.598**	-	**11.686.706**	**9.544.666**	**4.799.363**	-	-	**4.799.363**	**1.483.607**
M-04-01-01	Inzetten op sportpromotionele activiteiten	2.316.347	-	-	2.316.347	1.980.585	1.462.186	-	-	1.462.186	1.103.320
M-04-01-02	Investeren in sport- en jeugdinfrastructuur	-	6.321.150	-	6.321.150	6.505.477	-	-	-	-	-
M-04-01-03	Aanbieden van speelse jeugdactiviteiten	1.244.060	-	-	1.244.060	1.057.387	442.771	-	-	442.771	380.287
M-04-01-04	Opnemen van onze BOA-regierol	165.306	42.169	-	207.475	1.217	2.893.943	-	-	2.893.943	-
M-04-01-05	Investeren in het speelweefsel en speelmateriaal	1.112.395	485.280	-	1.597.674	-	463	-	-	463	-
M-04-01-06	Ondersteunen van buitenschoolse opvanginitiatieven	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
M-04-02	**Verder uitbouwen van innovatieve sportinfrastructuur**	-	**549.137**	-	**549.137**	**550.000**	-	-	-	-	-
M-04-02-01	Uitvoeren studie nieuw zwembad	-	30.000	-	30.000	30.000	-	-	-	-	-
M-04-02-02	Verder ontwikkelen site Meos	-	519.137	-	519.137	520.000	-	-	-	-	-
M-04-03	**Creëren van stimulerende leeromgevingen**	**826.790**	**69.000**	-	**895.790**	**901.590**	**20.400**	-	-	**20.400**	**27.016**
M-04-03-01	Versterken leesplezier via leesbevorderende activiteiten	96.314	-	-	96.314	96.314	14.400	-	-	14.400	14.400
M-04-03-02	Garanderen van een rijke bibliotheekcollectie	617.615	44.799	-	662.414	656.650	-	-	-	-	-
M-04-03-03	Realiseren van een basisaanbod rond STEM	112.861	24.201	-	137.062	148.626	6.000	-	-	6.000	12.616
M-04-04	**Aanbieden van een dynamisch cultureel gamma**	**1.678.756**	**1.043.268**	-	**2.722.023**	**2.247.936**	**874.406**	**627.268**	-	**1.501.673**	**1.199.465**
M-04-04-01	Toeristisch op de kaart zetten van Maldegem	169.132	40.000	-	209.132	203.486	-	19.500	-	19.500	19.500
M-04-04-02	Valoriseren van landschapspark Zwinstreek als hefboom	68.535	811.957	-	880.491	823.226	-	607.768	-	607.768	607.768
M-04-04-03	Aanbieden van een kwalitatief en toegankelijk cultuuraanbod	1.441.089	191.311	-	1.632.400	1.221.224	874.406	-	-	874.406	572.197
M-04-05	**Bouw van een cultuurhuis**	-	**12.155.131**	-	**12.155.131**	**50.000**	**30.000**	-	-	**30.000**	-
M-04-05-01	Bouwen van een nieuw cultureel centrum	-	12.155.131	-	12.155.131	50.000	30.000	-	-	30.000	-
M-04-06	**Organiseren van evenementen**	**1.029.458**	-	-	**1.029.458**	**1.036.680**	**1.444**	-	-	**1.444**	-
M-04-06-01	Aanbieden van ontspannende evenementen voor inwoners en bezoekers	594.499	-	-	594.499	614.369	1.444	-	-	1.444	-
M-04-06-02	Herdenken van het (oorlogs)verleden	434.959	-	-	434.959	422.311	-	-	-	-	-

Prioritaire actie

Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie		Uitgaven					Ontvangsten				
		Exploitatie	Investeringen	Financiering	Totale uitgaven MJPA1	Totale uitgaven origineel MJP	Exploitatie	Investeringen	Financiering	Totale ontvangsten MJPA1	Totale ontvangsten origineel MJP
M-05	**Duurzaam en vlot Maldegem**	**-**	**68.786.790**	**-**	**68.786.790**	**61.256.380**	**12.324.621**	**24.501.997**	**-**	**36.826.618**	**33.062.587**
M-05-01	**Investeren in weginfrastructuur met aandacht voor veilige mobiliteit**	-	**22.091.059**	-	**22.091.059**	**20.487.422**	**12.324.621**	**9.617.100**	-	**21.941.720**	**19.271.013**
M-05-01-01	Renoveren rioleringsstelsels met aandacht voor nieuwe, veilige weginfrastructuur	-	14.164.326	-	14.164.326	11.758.545	12.324.621	9.617.100	-	21.941.720	19.271.013
M-05-01-02	Investeren in onderhoud en renovatie van wegen, voet- en fietspaden	-	7.926.733	-	7.926.733	8.728.877	-	-	-	-	-
M-05-02	**Investeren in afvalwaterzuivering**	-	**42.264.895**	-	**42.264.895**	**36.609.748**	-	**14.734.897**	-	**14.734.897**	**13.641.574**
M-05-02-01	Saneren Begijnewatergang fase 2 (Rapenbrugstraat, Kwezelweg) (SPAM 9)	-	15.304	-	15.304	10.000	-	-	-	-	-
M-05-02-02	Afwerken riolering Middelburg (SPAM 11-13)	-	1.009.073	-	1.009.073	392.905	-	464.125	-	464.125	213.069
M-05-02-03	Zuiveren afvalwater (SPAM 15) IBA's	-	240.000	-	240.000	240.000	-	89.250	-	89.250	84.000
M-05-02-04	Zuiveren afvalwater Vossenhol (SPAM 16)	-	114.631	-	114.631	30.000	-	1.321.088	-	1.321.088	1.098.095
M-05-02-05	Zuiveren afvalwater Drukriolering Vossenhol (SPAM 17)	-	5.456.248	-	5.456.248	4.622.626	-	2.001.660	-	2.001.660	1.718.867
M-05-02-06	Zuiveren afvalwater (SPAM 18-A) De Weide	-	1.230.644	-	1.230.644	896.658	-	287.553	-	287.553	287.553
M-05-02-07	Zuivering afvalwater Appelboom - Kruipuit - Veldekens (SPAM 19)	-	16.978.376	-	16.978.376	17.836.236	-	5.761.000	-	5.761.000	6.170.609
M-05-02-08	Zuiveren afvalwater Urselweg (SPAM 30)	-	16.875.618	-	16.875.618	12.581.323	-	4.810.222	-	4.810.222	4.069.380
M-05-02-09	SPAM 20,21,24: Aardenburgkalseide, Kwadestraat, Rapenbrugstraat-Noord, Moerhuize	-	345.000	-	345.000	-	-	-	-	-	-
M-05-03	**Versterken van een futureproof patrimonium**	-	**4.430.836**	-	**4.430.836**	**4.159.211**	-	**150.000**	-	**150.000**	**150.000**
M-05-03-01	Aanpakken doelgerichte renovaties	-	4.430.836	-	4.430.836	4.159.211	-	150.000	-	150.000	150.000
M-06	**Knap ingericht Maldegem**	**8.886.136**	**8.824.603**	**1.265.306**	**18.976.046**	**18.584.845**	**334.524**	**3.339.868**	**-**	**3.674.392**	**2.615.735**
M-06-01	**Werken aan een groene en nette publieke ruimte met aandacht voor water, polders en landbouw**	**829.548**	**3.759.945**	-	**4.589.493**	**4.832.848**	**303.364**	**336.628**	-	**639.992**	**377.860**
M-06-01-01	Inzetten op ontharding, infiltratie en buffering	-	2.139.534	-	2.139.534	1.967.300	-	206.628	-	206.628	81.000
M-06-01-02	Inzetten op een proper openbaar domein	23.950	20.000	-	43.950	27.000	303.364	-	-	303.364	34.500
M-06-01-03	Investeren in een groene omgeving	-	1.600.411	-	1.600.411	1.672.950	-	130.000	-	130.000	262.360
M-06-01-04	Ondersteunen van polderbesturen	805.598	-	-	805.598	1.165.598	-	-	-	-	-
M-06-02	**Investeren in toegankelijke en veilige dorpskernen**	-	**1.058.383**	-	**1.058.383**	**759.000**	-	-	-	-	-
M-06-02-01	Inzetten op verkeersveiligheid	-	1.058.383	-	1.058.383	759.000	-	-	-	-	-
M-06-02-02	Inzetten op toegankelijkheid	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
M-06-03	**Inzetten op hernieuwbare, energiebesparende maatregelen en versterken van de klimaatbewustheid**	**601.452**	**3.126.275**	**1.265.306**	**4.993.034**	**4.286.210**	**31.160**	**2.853.240**	-	**2.884.400**	**2.087.875**
M-06-03-01	Bevorderen van klimaatbewuste initiatieven	472.452	2.789.818	1.265.306	4.527.576	3.729.710	31.160	2.853.240	-	2.884.400	2.087.875
M-06-03-02	Investeren in hernieuwbare energie	-	323.958	-	323.958	415.000	-	-	-	-	-
M-06-03-03	Inzetten op duurzame mobiliteit	129.000	12.500	-	141.500	141.500	-	-	-	-	-
M-06-04	**Recycleren door duuzame en innovatie investeringen**	**7.455.136**	**880.000**	-	**8.335.136**	**8.706.786**	-	**150.000**	-	**150.000**	**150.000**
M-06-04-01	Samenwerken met IVM	7.455.136	-	-	7.455.136	7.826.786	-	-	-	-	-
M-06-04-02	Optimaliseren van het recyclagepark	-	880.000	-	880.000	880.000	-	150.000	-	150.000	150.000

Prioritaire actie

Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie		Uitgaven					Ontvangsten				
		Exploitatie	Investeringen	Financiering	Totale uitgaven MJPA1	Totale uitgaven origineel MJP	Exploitatie	Investeringen	Financiering	Totale ontvangsten MJPA1	Totale ontvangsten origineel MJP
M-07	**Thuis in ondernemend Maldegem**	**1.610.835**	**287.000**	**-**	**1.897.835**	**1.849.130**	**1.172.510**	**-**	**-**	**1.172.510**	**1.096.250**
M-07-01	**Bouwen aan een duurzaam woonbeleid**	**321.600**	-	-	**321.600**	**335.345**	**77.500**	-	-	**77.500**	**76.250**
M-07-01-01	Verbeteren woonkwaliteit in samenwerking met Veneco	316.600	-	-	316.600	329.345	77.500	-	-	77.500	76.250
M-07-01-02	Ijveren voor een actief sociaal woonbeleid door de sociale	5.000	-	-	5.000	6.000	-	-	-	-	-
M-07-02	**Stimuleren van het ondernemerschap**	**1.289.235**	-	-	**1.289.235**	**1.188.785**	**1.095.010**	-	-	**1.095.010**	**1.020.000**
M-07-02-01	Organiseren structureel overleg met ondernemers en horeca	9.535	-	-	9.535	9.000	-	-	-	-	-
M-07-02-02	Uitoefenen van promotionele activiteiten voor handelaars	186.996	-	-	186.996	177.081	10.000	-	-	10.000	-
M-07-02-03	Ondersteunen en ontwikkelen korte keteninitiatieven	1.092.704	-	-	1.092.704	1.002.704	1.085.010	-	-	1.085.010	1.020.000
M-07-03	**Ontwikkelen en actualiseren van ruimtelijke uitvoeringsplannen**	-	**287.000**	-	**287.000**	**325.000**	-	-	-	-	-
M-07-03-01	Opmaken RUP zonevreemde woningen	-	50.000	-	50.000	50.000	-	-	-	-	-
M-07-03-02	Opmaken RUP Zonevreemde bedrijven	-	50.000	-	50.000	50.000	-	-	-	-	-
M-07-03-03	Opmaken beleidsplan ruimte	-	162.000	-	162.000	200.000	-	-	-	-	-
M-07-03-04	Uitwerken kader ruimtelijke ordening	-	25.000	-	25.000	25.000	-	-	-	-	-
M-07-03-05	Garanderen van vlot vergunningenbeleid	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
M-08	**Klantgericht Maldegem**	**1.137.404**	**1.106.466**	**-**	**2.243.870**	**2.284.022**	**-**	**3.851**	**-**	**3.851**	**-**
M-08-01	**Aanbieden van toekomstigbestendige dienstverlening en heldere communicatie**	-	**21.669**	-	**21.669**	**167.118**	-	**3.851**	-	**3.851**	-
M-08-01-01	Verankeren van een efficiënte en toegankelijke dienstverlening	-	21.669	-	21.669	167.118	-	3.851	-	3.851	-
M-08-01-02	Focussen op heldere communicatie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
M-08-02	**Verstevigen de werking met focus op digitalisering, efficiëntie en kwaliteitsborging**	**83.281**	**904.797**	-	**988.078**	**876.781**	-	-	-	-	-
M-08-02-01	Inzetten op digitale opportuniteiten en optimalisatie softwarelandschap	69.281	788.165	-	857.446	750.062	-	-	-	-	-
M-08-02-02	Blijven inzetten op cybersecurity	14.000	16.719	-	30.719	36.719	-	-	-	-	-
M-08-02-03	Garanderen kwaliteitsborging via organisatiebeheersing	-	99.913	-	99.913	90.000	-	-	-	-	-
M-08-03	**Versterken van onze ambitie van aantrekkelijke werkgever**	**1.054.123**	**180.000**	-	**1.234.123**	**1.240.123**	-	-	-	-	-
M-08-03-01	Inzetten op veiligheid en welzijn op het werk	25.533	180.000	-	205.533	205.533	-	-	-	-	-
M-08-03-02	Stimuleren van ontwikkeling bij alle medewerkers	652.891	-	-	652.891	652.891	-	-	-	-	-
M-08-03-03	Versterken van een positieve en betrokken werkcultuur	375.699	-	-	375.699	381.699	-	-	-	-	-

Toegekende werkings- en investeringssubsidies

Overzicht van de te verstrekken werkings- en investeringssubsidies

TOELAGEN 2026-2031	2026	2027	2028	2029	2030	2031	MJPA1 2026-2031	MJPO 2026-2031	Verschil
Totaal werkingstoelagen	8.997.736	9.521.105	9.694.739	9.703.490	9.420.743	9.490.615	56.828.428	56.723.666	104.763
Prijssubsidies AGB	**708.110**	**783.389**	**798.041**	**812.985**	**828.228**	**843.776**	**4.774.530**	**5.548.271**	**-773.741**
Prijssubsidies AGB MEOS	176.419	149.768	152.763	155.818	158.935	162.113	955.816	1.157.145	-201.330
Prijssubsidies AGB zwembad	462.679	565.523	576.833	588.370	600.137	612.140	3.405.682	3.211.904	193.778
Prijssubsidies AGB cross	52.073	50.820	50.820	50.820	50.820	50.820	306.173	326.700	-20.528
Prijssubsidies cafetaria	16.940	17.279	17.624	17.977	18.336	18.703	106.860	106.860	-
Prijssubsidies Den Hoogen Pad	-	-	-	-	-	-	-	745.663	-745.663
Nominatieve toelagen	**8.015.069**	**8.393.779**	**8.549.945**	**8.540.879**	**8.239.959**	**8.291.294**	**50.030.925**	**49.868.522**	**162.404**
Hulpverleningszone meetjesland (incl invest.)	896.160	755.300	1.171.865	1.347.066	1.067.046	1.041.235	6.278.672	6.246.738	31.934
Dotatie Politiezone Aalter-Maldegem (incl invest.)	3.712.414	3.858.624	4.202.915	4.265.940	4.367.167	4.544.982	24.952.043	24.462.506	489.537
Toelage Zorgbedrijf (incl invest.)	1.265.980	1.612.171	957.012	648.739	471.945	349.085	5.304.932	4.954.642	350.290
Toelage sociaal passief Zorgbedrijf	239.000	226.000	226.000	226.000	226.000	226.000	1.369.000	1.409.440	-40.440
Toelage ex-geco medewerkers Zorgbedrijf	205.800	205.800	205.800	205.800	205.800	205.800	1.234.800	1.234.800	-
Polder van Maldegem & Wagenmakerstroom: project stuwen	-	-	-	-	-	-	-	360.000	-360.000
toelage polders en wateringen: polder Maldegem	88.475	88.475	88.475	88.475	88.475	88.475	530.852	530.852	-
toelage polders en wateringen: oostkust polder	3.437	3.437	3.437	3.437	3.437	3.437	20.622	20.622	-
toelage polders en wateringen: waterring van de wagenmake	42.354	42.354	42.354	42.354	42.354	42.354	254.124	254.124	-
toelage Welzijnsband	33.619	27.898	28.456	29.025	29.605	30.197	178.799	216.682	-37.883
werkingsbijdrage Werkwinkel	50.679	55.261	56.367	57.494	58.644	59.817	338.261	328.252	10.009
toelage welzijnsband GBO (Geïntegreerd Breed Onthaal)	1.240	1.240	1.240	1.240	1.240	1.240	7.440	7.440	-
Kerkfabriek H. Drie eenheid	76.673	92.093	92.093	92.093	92.093	91.543	536.588	503.796	32.793
Kerkfabriek Sint-Antonius	15.058	20.321	20.126	20.328	20.513	20.702	117.048	117.048	-
Veneco streeknetwerking	36.073	37.391	38.374	39.300	40.225	40.480	231.842	229.449	2.393
Bijdrage Comeet	23.595	24.067	24.549	25.040	25.540	26.051	148.842	143.414	5.428
Bijdrage IOED Meetjesland	6.624	14.208	14.547	14.863	15.179	15.434	80.856	82.405	-1.549
bijdrage projecten Zwinstreek	1.670	1.703	1.737	1.772	1.807	1.843	10.531	15.000	-4.469
Zwinquest partnerschapsbijdrage	4.025	4.025	4.025	-	-	-	12.075	12.075	-
Zwintrail partnerschapsbijdrage	541	541	541	541	-	-	2.164	2.164	-
Toerisme Meetjesland	8.177	8.300	8.425	8.551	8.679	8.809	50.942	50.942	-
bijdrage veneco ILV Wonen	28.061	27.308	27.848	28.440	28.992	29.572	170.221	176.648	-6.427
Toelage Kringloopcentrum	18.248	18.613	18.985	19.365	19.752	20.147	115.109	115.109	-
IVM werkingsbijdrage	1.152.458	1.163.741	1.208.637	1.267.623	1.316.786	1.345.891	7.455.136	7.826.786	-371.650

TOELAGEN 2026-2031	2026	2027	2028	2029	2030	2031	MJPA1 2026-2031	MJPO 2026-2031	Verschil
Regionaal landschap	8.042	8.203	8.367	8.535	8.705	8.879	50.732	50.732	-
Raad van elf	8.625	8.625	8.625	8.625	8.625	8.625	51.750	51.750	-
21 juli comité	-	-	-	-	-	-	-	6.000	-6.000
Subsidies aan Wielercel	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	18.000	18.000	-
Oranje convenant	3.300	3.795	3.795	3.795	3.795	3.795	22.275	22.275	-
Oranje vzw: open houden composteerplaats park	2.025	2.025	2.025	2.025	2.025	2.025	12.150	12.150	-
Toelage Jeugdhuis (loonsubsidie)	25.500	26.010	26.530	27.061	27.602	28.154	160.857	160.857	-
toelage Verbroedering project	1.530	1.561	1.592	1.624	1.656	1.689	9.651	9.651	-
Subsidie stoomcentrum	1.500	1.523	1.545	1.569	1.592	1.616	9.344	9.344	-
Gift brooddoos nodig	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	60.000	60.000	-
Cofinanciering regie sociale economie (Welzijnsband)	10.419	10.680	10.947	11.220	11.501	-	54.767	-	54.767
toelage INTER	1.240	1.240	1.240	1.240	1.240	1.240	7.440	7.440	-
Dierenasiel Gent	11.000	11.220	11.444	11.673	11.907	12.145	69.389	69.389	-
Externe zomerschool anderstaligen	16.500	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	91.500	90.000	1.500
Subsidiereglementen	**274.557**	**343.937**	**346.753**	**349.626**	**352.556**	**355.544**	**2.022.973**	**1.306.873**	**716.100**
reglement speciale vieringen	500	500	500	500	500	500	3.000	1.500	1.500
Erkende Maldegemse socio - cultuurverenigingen	22.332	22.332	22.332	22.332	22.332	22.332	133.991	133.991	-
Sportverenigingen kwaliteitsvolle- en jeugdsportwerking	72.358	72.358	72.358	72.358	72.358	72.358	434.148	434.148	-
subsidie kadervorming	4.600	4.600	4.600	4.600	4.600	4.600	27.600	27.600	-
werkingssubsidies jeugdbewegingen	21.045	21.045	21.045	21.045	21.045	21.045	126.270	126.270	-
Tentsubsidies jeugdverenigingen	3.795	3.795	3.795	3.795	3.795	3.795	22.770	22.770	-
security fuiven subsidie	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	24.000	24.000	-
Toelagen kermiscomite's	19.250	22.138	22.138	22.138	22.138	22.138	129.938	132.825	-2.888
Verenigingen aangesloten bij seniorenraad	2.525	2.525	2.525	2.525	2.525	2.525	15.152	15.152	0
Sociale verenigingen - subsidiereglement	4.334	4.334	4.334	4.334	4.334	4.334	26.007	22.617	3.390
toelage aan instellingen voor personen met een beperking	13.500	13.770	14.045	14.326	14.613	14.905	85.160	81.000	4.160
toelage huur roltoegankelijk toilet evenementen	2.000	2.040	2.081	2.122	2.165	2.208	12.616	12.000	616
Subsidie onthaalouders en groepsopvang	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	72.000	72.000	-
Projecten ontwikkelings samenwerking	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	150.000	150.000	-
Subsidie verenigingen uitpas	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	24.000	24.000	-
subsidie keuring afkoppeling riolering	20.000	-	-	-	-	-	20.000	-	20.000
Subsidiereglement opvanginitiatieven (BOA)	41.667	125.000	127.500	130.050	132.651	135.304	692.172	-	692.172
Subsidie plantenbon & tegeltaxi	200	-	-	-	-	-	200	-	200
Verenigingen & scholen Mooimakers/Operatie proper	1.450	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	23.950	27.000	-3.050

TOELAGEN 2026-2031	2026	2027	2028	2029	2030	2031	MJPO 2026-2031	MJPO 2026-2031	Verschil
Totaal investeringstoelagen	**215.344**	**207.614**	**232.614**	**-**	**-**	**-**	**655.572**	**1.642.345**	**-986.773**
Kerkfabriek H. Barbara	19.829	157.614	157.614	-	-	-	335.057	354.395	-19.338
Kerkfabriek H. Adrianus	9.713	-	-	-	-	-	9.713	20.000	-10.287
Aanpassingwerken voetbalinfrastructuur	-	-	-	-	-	-	-	900.000	-900.000
Investeringssubsidie Jeugdherberg	40.000	-	-	-	-	-	40.000	40.000	-
investeringssubsidie Maricolen	-	50.000	75.000	-	-	-	125.000	125.000	-
WIJ-Interregproject	145.802	-	-	-	-	-	145.802	202.950	-57.148

Overzicht belastingen

Belastingontvangsten per jaar

Rekening		2026	2027	2028	2029	2030	2031	MJPA1 2026-2031	MJP 2026-2031	Verschil
	TOTAAL	23.429.360	24.484.553	25.847.744	26.603.813	27.280.095	28.038.715	155.684.280	150.272.760	5.411.521
730000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	12.146.829	12.768.018	13.391.620	13.904.479	14.367.294	14.832.274	81.410.515	81.076.710	333.804
730100	Aanvullende belasting op de personenbelasting	9.567.136	9.853.179	10.180.264	10.485.919	10.765.780	11.109.763	61.962.040	58.462.349	3.499.691
730200	Aanvullende belasting op motorrijtuigen	486.863	486.863	486.863	486.863	486.863	486.863	2.921.181	3.202.290	-281.109
734001	belasting op economische bedrijvigheid VZW's	0	0	0	0	0	0	0	0	0
734000	belasting op economische bedrijvigheid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
734011	belasting op gevaarlijke, ongezonde en hinderlijke inric	0	0	0	0	0	0	0	0	0
737110	onbebouwde percelen	97.750	97.750	97.750	97.750	97.750	97.750	586.500	586.500	0
737700	Belasting op tweede verblijven	122.763	125.218	127.722	130.277	132.882	135.540	774.401	774.401	0
736090	Belasting op masten en pylonen	129.000	129.000	129.000	129.000	129.000	129.000	774.000	630.000	144.000
734190	Verblijfsbelasting	0	0	0	0	0	0	0	100.000	-100.000
737400	Leegstand woningen/panden	131.375	140.000	140.000	140.000	140.000	140.000	831.375	931.500	-100.125
739000	GAS 5 boetes	591.879	738.000	1.148.000	1.083.000	1.024.000	971.000	5.555.879	3.841.960	1.713.919
739100	GAS 4-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parker	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000	102.000	102.000	0
739200	andere GAS boetes	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	60.000	60.000	0
731000	belasting op het optimaal afkoppelen van de privé wate	109.250	100.000	100.000	100.000	90.000	90.000	589.250	390.000	199.250
734080	Belasting op nachtwinkels	5.175	5.175	5.175	5.175	5.175	5.175	31.050	31.050	0
731200	Vervoer van personen die overlast veroorzaken	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	45.000	45.000	0
730500	Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van b	500	500	500	500	500	500	3.000	3.000	0
730500	Gewestbelasting op verwaarloosde woningen en gebo	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	30.000	30.000	0
737500	Belasting op verwaarloosde woningen en gebouwen	500	500	500	500	500	500	3.000	0	3.000
730400	Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbar	0	0	0	0	0	0	0	3.000	-3.000
739700	Boetes handhaving	340	350	350	350	350	350	2.090	0	2.090
737600	Belasting op leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	500	500	500	500	500	500	3.000	3.000	0

Overzicht retributies

BI	Alg. Rekening	RETRIBUTIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031	MJPA1 2026-2031	MJPO 2026-2031	Verschil
			2.612.112	2.786.831	2.817.006	2.751.984	2.779.959	2.857.220	16.567.393	16.257.606	309.787
0130-00	700001	Ontvangsten rijbewijzen	75.700	83.800	85.476	87.186	88.929	90.708	511.799	285.626	226.172
0130-00	700002	Ontvangsten EID's	135.043	133.060	126.874	39.849	24.797	25.217	484.840	370.249	114.591
0130-00	700003	Internationale paspoorten	76.669	106.490	108.348	110.242	112.175	114.146	628.070	656.070	-28.000
0130-00	700004	ontvangsten afgifte trouwboekjes	4.750	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	32.250	33.000	-750
0130-00	700005	documenten (pin-puk en token)	2.448	2.448	2.448	2.448	2.448	2.448	14.688	14.688	0
0130-01	700005	uittreksel,..)	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	9.000	9.000	0
0600-00	700010	wijzigingen	57.904	59.062	60.243	61.448	62.677	63.931	365.265	365.265	0
0629-00	700020	Retributie conformitaitesattest	13.490	12.424	12.610	12.799	12.991	13.186	77.500	76.250	1.250
0600-00	700030	stedenbouwkundige inlichtingen	144.840	147.737	150.692	153.705	156.779	159.915	913.668	913.668	0
0200-00	700101	werken voor derden weginfrastructuur	30.160	30.733	31.318	31.914	32.523	33.143	189.791	189.791	0
0310-00	700110	Werken voor derden rioolinfrastructuur	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	30.000	30.000	0
0947-00	700120	Inkomsten klusjesdienst	1.557	0	0	0	0	0	1.557	0	1.557
0990-00	700200	Verkoop grafkelders en urnes	10.000	10.000	9.000	8.100	7.290	6.561	50.951	90.000	-39.049
0990-00	700210	Retributie graftekens, naamplaatjes	200	250	250	250	250	250	1.450	3.000	-1.550
0990-00	700221	Retributie op ontgraving	500	500	500	500	500	500	3.000	3.000	0
0990-00	700230	Concessies begraafplaatsen	40.000	36.000	32.400	29.160	26.244	23.620	187.424	270.000	-82.576
0300-00	700310	verkoop huisvuilzakken, PMD	650.000	650.000	650.000	650.000	650.000	650.000	3.900.000	4.500.000	-600.000
0329-00	700310	ontvangsten asbest project IVM particulieren	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	36.000	36.000	0
0300-00	700311	Verkoop GFT containers	60.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	160.000	180.000	-20.000
0300-01	700311	recyclagepark	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	18.000	18.000	0
0300-00	700312	Verkoop GFT stickers	55.000	70.000	80.000	80.000	80.000	80.000	445.000	540.000	-95.000
0309-00	700330	retributie recyclagepark	102.920	104.978	107.078	109.220	111.404	113.632	649.232	617.691	31.541
0110-00	700400	Retributie op taxidiensten	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	12.000	12.000	0
0500-00	700410	bestuurderspassen taxi's	220	220	220	220	220	220	1.320	1.320	0
0911-01	700430	inkomsten ritten en CADO	27.524	27.937	28.356	28.781	29.213	29.651	171.463	171.463	0
0500-00	700500	Retributie op plaatsrecht markten	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	132.000	144.000	-12.000
0500-00	700501	Gebruik electriciteitskasten markt en foren	7.650	7.803	7.959	8.118	8.281	8.446	48.257	48.257	0
0020-00	700510	Retributie op plaatsrecht kermissen	6.600	6.600	6.600	6.600	6.600	6.600	39.600	39.600	0
0500-00	700511	Verbruik electriciteits kermissen	2.000	0	0	0	0	0	2.000	0	2.000
0050-00	700530	Concessies frituren en ijpiste	13.333	13.866	14.143	14.426	14.715	15.009	85.492	101.226	-15.734
0500-00	700531	koopwaren en toestellen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000	6.000	0
0500-00	700550	Inname openbaar domein terrassen	12.964	12.200	12.200	12.200	12.200	12.200	73.964	73.200	764
0020-00	700560	inname van het openbaar domein	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	450.000	450.000	0
0030-00	700570	nutsvoorzieningen	67.513	67.513	67.513	67.513	67.513	67.513	405.077	405.077	0
0220-00	700580	Parkeerboetes (concessie Indigo)	10.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	160.000	90.000	70.000

BI	Alg. Rekening	RETRIBUTIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031	MJPA1 2026-2031	MJPO 2026-2031	Verschil
0119-12	700600	Verhuur Sint-Annakasteel	510	520	531	541	552	563	3.217	3.217	0
0705-00	700600	Verhuur zalen Den Hoogen Pad	40.952	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	240.952	226.716	14.236
0705-03	700600	Verhuur zalen OC Middelburg en OC Donk	7.110	7.252	7.397	7.545	7.696	7.850	44.851	35.389	9.462
0742-05	700600	verhuur atletiekpiste	117	118	118	118	118	118	707	0	707
0742-06	700600	Verhuring zalen De Berken	16.046	16.367	16.695	17.028	17.369	17.716	101.222	101.222	0
0951-01	700600	opbrengst uit zaalverhuur	9.217	12.461	12.710	12.964	13.224	13.488	74.064	77.064	-3.000
0705-04	700602	Ter beschikking stelling K-ba (incl poetsen)	4.000	5.000	5.100	5.202	5.306	5.412	30.020	30.020	0
0710-00	700610	verhuur feestmateriaal, transport	1.110	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	6.610	35.389	-28.779
0020-00	700620	Retributie op plaatsrecht circussen	250	250	250	250	250	250	1.500	1.500	0
0751-01	700701	speelpleinwerking	39.429	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	239.429	240.000	-571
0751-04	700701	Grabbelpas	21.532	22.500	22.950	23.409	23.877	24.355	138.623	104.287	34.336
0751-08	700701	Tieneraanbod ontvangsten	0	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	25.000	0	25.000
0820-00	700701	inschrijvingsgeld KUMA en retributie	102.870	104.927	107.026	109.167	111.350	113.577	648.917	648.917	0
0820-00	700702	tssk in dagreizen	0	19.000	19.000	19.000	19.000	19.000	95.000	114.000	-19.000
0711-01	700710	Sport @park inkomsten	9.719	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	2.000	36.000	-34.000
0741-03	700710	Activiteiten Sportdienst	175.032	178.532	182.103	185.745	189.460	193.249	1.104.122	953.320	150.802
0870-00	700721	Ouderbijdragen	102.328	104.374	106.462	108.591	110.763	112.978	645.497	457.545	187.952
0705-00	700800	alle toegangsgelden	60.593	76.500	96.030	97.951	120.000	175.000	626.074	345.481	280.593
0520-00	700801	Verkopen van toeristische kaarten	300	300	300	300	300	300	1.800	1.800	0
0705-00	700801	verkoop boek geschiedenis van maldegem	40	12.500	180	180	180	180	13.260	13.720	-460
0703-01	700810	Ontvangsten Fablab	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000	12.616	-6.616
0703-00	700815	verkopen boeken, fotokopies	500	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	5.500	3.154	2.346
0703-00	700816	Boetes - vergoeding materiaal	6.000	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	38.500	12.000	26.500
0703-00	700817	opbrengsten activiteiten BIB	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	14.400	14.400	0
0909-01	700910	inkomsten Rap op stap	500	500	500	500	500	500	3.000	3.000	0
0911-01	700910	facturatie januari	3.131	3.178	3.226	3.274	3.323	3.373	19.504	19.504	0
0944-00	700910	Bijdrage gebruikers activiteiten	503	503	503	503	503	503	3.018	3.018	0
0951-01	700910	bijdrage deelenemers activiteiten	4.641	3.714	3.789	3.864	3.942	4.020	23.970	22.970	1.000
0951-01	700911	verkopen in cafetaria met drank	56.108	56.721	57.855	59.012	60.193	61.396	351.286	350.786	500
0119-02	700912	Verkoop merchandise	0	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	12.500	15.000	-2.500
0705-04	700912	drank verkoop zaal K-ba	7.000	8.000	8.160	8.323	8.490	8.659	48.632	48.632	0
0710-07	700912	ontvangsten voetbal-dorp	0	0	0	0	0	0	0	150.000	-150.000
0820-00	700912	verkoop koffie, kopies, oud materiaal	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	9.000	9.000	0
0900-01	700912	Verkopen Sociale kruidnier	59.781	60.977	62.196	63.440	64.709	66.003	377.106	377.106	0
0951-01	700912	maaltijden	33.514	34.185	34.868	35.566	36.277	37.002	211.412	211.412	0
0629-00	700913	financiële verordening tasten	45.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	645.000	720.000	-75.000
0130-00	700919	ceremonies	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	72.000	72.000	0
0310-00	700919	Hydraulische adviezen	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	15.000	30.000	-15.000
0400-00	700919	Retributie wapenwet	1.330	1.330	1.330	1.330	1.330	1.330	7.979	7.979	0
0741-03	700919	ontvangen gelden externe kampen	58.064	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	358.064	0	358.064
0944-00	700919	opbrengsten activiteiten HVK via webshop	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000	6.000	0

Samenstelling beleidsdomeinen

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
BV0020 Fiscale aangelegenheden
BV0030 Financiële aangelegenheden
BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Strategie & ondersteunende diensten

BV0100 Politieke organen
BV0110 Secretariaat
BV0111 Fiscale en financiële diensten
BV0112 Personeelsdienst en vorming
BV0113 Archief
BV0114 Organisatiebeheersing
BV0115 Welzijn op het werk
BV0119 Overige algemene diensten
BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
BV0190 Overig algemeen bestuur
BV0400 Politiediensten
BV0410 Brandweer
BV0420 Dienst 100
BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
BV0640 Elektriciteitsvoorziening
BV0650 Gasvoorziening
BV0790 Erediensten
BV0800 Gewoon basisonderwijs

Beleidsdomein: 02 Mens

BV0101 Officieel ceremonieel
BV0130 Administratieve dienstverlening
BV0150 Internationale relaties
BV0160 Hulp aan het buitenland
BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
BV0522 Toerisme - Infrastructuur
BV0550 Tewerkstelling en activering
BV0703 Openbare bibliotheken
BV0705 Gemeenschapscentrum
BV0709 Overige culturele instellingen
BV0710 Feesten en plechtigheden
BV0711 Openluchtrecreatie
BV0712 Festivals
BV0720 Monumentenzorg
BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning

BV0741 Sportpromotie en -evenementen
BV0742 Sportinfrastructuur
BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
BV0870 Sociale voordelen
BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
BV0900 Sociale bijstand
BV0901 Voorschotten
BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
BV0930 Sociale huisvesting
BV0943 Gezinshulp
BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
BV0945 Kinderopvang
BV0947 Klusjesdienst
BV0948 Poetsdienst
BV0951 Dienstencentra
BV0952 Assistentiewoningen
BV0953 Woon- en zorgcentra
BV0954 Dagzorgcentra
BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie

Beleidsdomein: 03 Ruimte

BV0200 Wegen
BV0210 Openbaar vervoer
BV0220 Parkeren
BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
BV0319 Overig waterbeheer
BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
BV0350 Klimaat en energie
BV0390 Overige milieubescherming
BV0470 Dierenbescherming
BV0500 Handel en middenstand
BV0510 Nijverheid
BV0600 Ruimtelijke planning
BV0610 Gebiedsontwikkeling
BV0620 Grondbeleid voor wonen
BV0629 Overig woonbeleid
BV0670 Straatverlichting
BV0680 Groene ruimte
BV0990 Begraafplaatsen

Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld

Uitgaven en ontvangsten per beleidsveld

Beleidsveld: BV0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	11.625.822	11.490.472	11.809.602	12.083.168	12.477.663	12.651.405
Saldo	11.625.822	11.490.472	11.809.602	12.083.168	12.477.663	12.651.405

Beleidsveld: BV0020: Fiscale aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	92.290	94.426	97.160	100.126	99.384	101.501
Ontvangst	22.891.991	23.801.053	24.754.244	25.575.313	26.310.595	27.122.215
Saldo	22.799.701	23.706.627	24.657.085	25.475.187	26.211.211	27.020.714

Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	25.680	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangst	87.263	79.763	79.763	79.763	79.763	79.763
Saldo	61.583	54.763	54.763	54.763	54.763	54.763

Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	845.055	1.311.451	1.739.639	1.948.217	2.122.708	2.107.623
Saldo	-845.055	-1.311.451	-1.739.639	-1.948.217	-2.122.708	-2.107.623
Financiering						
Uitgave	2.014.821	2.861.739	3.759.582	4.314.188	5.030.816	4.682.014
Ontvangst	8.700.435	12.026.546	17.372.072	12.674.543	10.000.950	4.081.272
Saldo	6.685.614	9.164.806	13.612.490	8.360.355	4.970.134	-600.742

Beleidsveld: BV0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	86.376	39.859	39.655	37.155	37.155	37.155
Ontvangst	89.989	91.962	97.091	60.411	61.533	62.677
Saldo	3.613	52.102	57.436	23.256	24.378	25.522
Investering						
Uitgave	62.513	0	0	0	0	0
Ontvangst	356.000	1.180.000	784.000	1.390.000	1.764.000	610.000
Saldo	293.487	1.180.000	784.000	1.390.000	1.764.000	610.000
Financiering						
Ontvangst	-1.200	0	0	0	0	0
Saldo	-1.200	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0090: Overige algemene financiering

Beleidsveld: BV0100: Politieke organen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.084.985	1.116.080	1.138.468	1.167.990	1.223.376	1.264.733
Ontvangst	35.482	36.535	37.259	37.996	38.749	39.516
Saldo	-1.049.502	-1.079.545	-1.101.209	-1.129.994	-1.184.627	-1.225.217

Beleidsveld: BV0101: Officieel ceremonieel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	60.740	78.908	75.047	76.008	76.988	77.988
Saldo	-60.740	-78.908	-75.047	-76.008	-76.988	-77.988

Beleidsveld: BV0110: Secretariaat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.572.609	1.652.379	1.670.777	1.629.411	1.699.309	1.742.647
Ontvangst	4.460	4.498	4.494	4.494	4.494	4.494
Saldo	-1.568.148	-1.647.881	-1.666.283	-1.624.917	-1.694.815	-1.738.154

Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	917.571	1.027.777	1.047.601	1.070.065	1.100.481	1.192.878
Ontvangst	16.926	17.042	17.041	17.041	17.041	7.041
Saldo	-900.645	-1.010.735	-1.030.560	-1.053.024	-1.083.440	-1.185.837

Beleidsveld: BV0112: Personeelsdienst en vorming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	621.852	830.124	835.175	879.545	896.940	921.326
Ontvangst	36.096	1.970	1.968	1.968	1.968	1.968
Saldo	-585.756	-828.154	-833.208	-877.577	-894.972	-919.359
Investering						
Uitgave	11.147	0	0	0	0	0
Saldo	-11.147	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0113: Archief

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	38.991	42.978	43.180	45.416	45.689	47.998
Saldo	-38.991	-42.978	-43.180	-45.416	-45.689	-47.998

Beleidsveld: BV0114: Organisatiebeheersing

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	31.063	33.029	33.689	34.363	35.050	35.751
Saldo	-31.063	-33.029	-33.689	-34.363	-35.050	-35.751
Investering						
Uitgave	99.948	55.000	55.000	55.000	55.000	55.000
Saldo	-99.948	-55.000	-55.000	-55.000	-55.000	-55.000

Beleidsveld: BV0115: Welzijn op het werk

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	37.512	75.732	77.226	78.751	80.306	81.892
Saldo	-37.512	-75.732	-77.226	-78.751	-80.306	-81.892

Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	6.702.373	6.888.905	6.732.905	7.023.545	7.341.542	7.702.751
Ontvangst	449.671	485.284	488.523	491.835	495.214	498.659
Saldo	-6.252.702	-6.403.621	-6.244.382	-6.531.709	-6.846.328	-7.204.091
Investering						
Uitgave	1.445.352	1.507.570	753.232	754.897	959.285	748.326
Ontvangst	0	150.000	0	0	0	0
Saldo	-1.445.352	-1.357.570	-753.232	-754.897	-959.285	-748.326

Beleidsveld: BV0130: Administratieve dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.178.566	1.280.593	1.203.525	1.237.513	1.244.257	1.233.420
Ontvangst	310.718	347.460	344.801	261.381	250.004	254.174
Saldo	-867.848	-933.133	-858.723	-976.133	-994.254	-979.247
Investering						
Uitgave	7.669	0	0	0	0	0
Ontvangst	3.851	0	0	0	0	0
Saldo	-3.818	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0150: Internationale relaties

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	7.127	5.722	5.837	5.953	6.072	21.689
Ontvangst	2.000	0	0	0	0	0
Saldo	-5.127	-5.722	-5.837	-5.953	-6.072	-21.689

Beleidsveld: BV0160: Hulp aan het buitenland

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	25.750	25.803	25.803	25.803	25.803	25.803
Saldo	-25.750	-25.803	-25.803	-25.803	-25.803	-25.803

Beleidsveld: BV0171: Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	15.806	14.800	14.980	15.164	15.351	15.542
Saldo	-15.806	-14.800	-14.980	-15.164	-15.351	-15.542

Beleidsveld: BV0190: Overig algemeen bestuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	95.244	98.404	100.372	102.379	104.427	106.516
Saldo	-95.244	-98.404	-100.372	-102.379	-104.427	-106.516

Beleidsveld: BV0200: Wegen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	587.471	623.252	637.970	653.872	670.410	687.160
Ontvangst	31.015	31.648	32.232	32.829	33.437	34.058
Saldo	-556.457	-591.604	-605.737	-621.043	-636.973	-653.102
Investering						
Uitgave	1.584.687	1.447.833	1.431.667	1.581.667	1.581.667	1.566.667
Ontvangst	814.797	251.056	0	0	0	0
Saldo	-769.890	-1.196.776	-1.431.667	-1.581.667	-1.581.667	-1.566.667

Beleidsveld: BV0210: Openbaar vervoer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Investering						
Uitgave	21.131	18.869	0	0	0	0
Saldo	-21.131	-18.869	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0220: Parkeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	10.692	10.844	11.061	11.282	11.508	11.738
Ontvangst	10.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-692	19.156	18.939	18.718	18.492	18.262
Investering						
Uitgave	0	592.269	0	0	0	0
Saldo	0	-592.269	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0300: Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.504.939	1.519.410	1.571.732	1.638.403	1.695.472	1.732.711
Ontvangst	768.898	743.915	753.915	753.915	753.915	753.915
Saldo	-736.040	-775.495	-817.818	-884.488	-941.557	-978.797

Beleidsveld: BV0309: Overig afval- en materialenbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	730.678	818.412	836.291	854.979	874.117	893.716
Ontvangst	147.920	162.306	165.529	168.818	172.173	175.595
Saldo	-582.758	-656.105	-670.762	-686.161	-701.944	-718.121
Investering						
Uitgave	30.000	1.150.000	0	0	0	0
Ontvangst	0	150.000	0	0	0	0
Saldo	-30.000	-1.000.000	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0310: Beheer van regen- en afvalwater

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	805.896	845.840	858.096	880.500	897.820	914.928
Ontvangst	1.962.125	2.011.010	2.050.867	2.091.521	2.132.988	2.175.284
Saldo	1.156.229	1.165.169	1.192.770	1.211.021	1.235.168	1.260.356
Investering						
Uitgave	4.094.051	12.550.697	24.299.494	12.540.801	785.125	159.000
Ontvangst	2.169.466	6.990.617	9.030.481	4.293.705	787.874	14.000
Saldo	-1.924.585	-5.560.080	-15.269.013	-8.247.096	2.749	-145.000

Beleidsveld: BV0319: Overig waterbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	63.285	62.001	63.241	64.506	65.796	67.112
Saldo	-63.285	-62.001	-63.241	-64.506	-65.796	-67.112
Investering						
Uitgave	145.802	0	0	750.000	0	0
Ontvangst	125.628	0	0	0	0	0
Saldo	-20.174	0	0	-750.000	0	0

Beleidsveld: BV0320: Sanering van bodemverontreiniging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	6.750	50.000	0	0	0	0
Saldo	-6.750	-50.000	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0329: Overige vermindering van milieuverontreiniging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	12.250	12.250	12.250	12.250	12.250	12.250
Ontvangst	10.250	10.250	10.250	10.250	10.250	10.250
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000

Beleidsveld: BV0340: Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Investering						
Uitgave	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Saldo	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000

Beleidsveld: BV0349: Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	11.305	9.500	9.500	9.500	9.500	9.500
Ontvangst	3.500	5.750	5.750	5.750	5.750	5.750
Saldo	-7.805	-3.750	-3.750	-3.750	-3.750	-3.750
Investering						
Uitgave	20.000	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0350: Klimaat en energie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	40.207	41.470	41.793	42.081	42.379	42.379
Ontvangst	31.160	0	0	0	0	0
Saldo	-9.047	-41.470	-41.793	-42.081	-42.379	-42.379
Investering						
Uitgave	115.350	208.638	101.500	101.500	101.500	101.500
Ontvangst	65.000	16.000	0	0	0	0
Saldo	-50.350	-192.638	-101.500	-101.500	-101.500	-101.500

Beleidsveld: BV0390: Overige milieubescherming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	330.839	316.449	325.504	335.138	345.058	355.274
Ontvangst	20.743	51.023	51.023	51.023	51.023	51.023
Saldo	-310.095	-265.426	-274.481	-284.114	-294.035	-304.251

Beleidsveld: BV0400: Politiediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.715.414	3.861.624	4.205.915	4.268.940	4.370.167	4.547.982
Ontvangst	52.750	85.165	86.842	88.552	52.280	35.976
Saldo	-3.662.664	-3.776.459	-4.119.073	-4.180.388	-4.317.887	-4.512.006
Investering						
Uitgave	60.100	379.800	0	0	0	0
Saldo	-60.100	-379.800	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0410: Brandweer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	901.790	761.030	1.177.697	1.352.898	1.072.878	1.047.067
Ontvangst	42.323	55.169	56.273	57.398	58.546	59.717
Saldo	-859.467	-705.861	-1.121.425	-1.295.499	-1.014.332	-987.350
Investering						
Uitgave	0	0	0	50.000	2.150.000	1.699.500
Saldo	0	0	0	-50.000	-2.150.000	-1.699.500

Beleidsveld: BV0420: Dienst 100

Beleidsveld: BV0470: Dierenbescherming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	16.850	17.070	17.294	17.523	17.757	17.995
Saldo	-16.850	-17.070	-17.294	-17.523	-17.757	-17.995

Beleidsveld: BV0480: Bestuurlijke preventie (incl. GAS)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	68.733	92.701	115.383	122.577	122.278	124.524
Ontvangst	618.879	765.000	1.175.000	1.110.000	1.051.000	998.000
Saldo	550.146	672.299	1.059.617	987.423	928.722	873.476
Investering						
Uitgave	173.493	175.041	178.542	178.542	0	0
Saldo	-173.493	-175.041	-178.542	-178.542	0	0

Beleidsveld: BV0490: Overige elementen van openbare orde en veiligheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	24.358	35.721	36.135	36.558	36.989	37.429
Saldo	-24.358	-35.721	-36.135	-36.558	-36.989	-37.429
Investering						
Uitgave	0	83.250	0	0	0	0
Saldo	0	-83.250	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0500: Handel en middenstand

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	236.235	276.337	268.166	270.263	272.421	274.643
Ontvangst	231.059	233.452	223.609	223.769	223.932	224.099
Saldo	-5.177	-42.886	-44.557	-46.494	-48.489	-50.544

Beleidsveld: BV0510: Nijverheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Investering						
Uitgave	27.963	0	0	0	0	0
Saldo	-27.963	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0520: Toerisme - Onthaal en promotie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	22.006	33.286	31.986	13.986	16.986	13.986
Ontvangst	300	300	300	300	300	300
Saldo	-21.706	-32.986	-31.686	-13.686	-16.686	-13.686
Investering						
Uitgave	1.924	28.076	0	0	0	0
Ontvangst	0	19.500	0	0	0	0
Saldo	-1.924	-8.576	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0521: Toerisme - Sectorondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	71.618	74.949	76.734	74.653	76.112	78.169
Ontvangst	114	115	114	114	114	114
Saldo	-71.503	-74.834	-76.619	-74.539	-75.998	-78.054

Beleidsveld: BV0522: Toerisme - Infrastructuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.000	14.000	13.000	13.000	13.000	13.000
Saldo	-3.000	-14.000	-13.000	-13.000	-13.000	-13.000
Investering						
Uitgave	38.366	563.591	220.000	0	0	0
Ontvangst	142.642	84.747	380.378	0	0	0
Saldo	104.276	-478.844	160.378	0	0	0

Beleidsveld: BV0550: Tewerkstelling en activering

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	639.262	740.199	764.639	786.244	796.338	807.442
Ontvangst	445.680	375.256	367.752	373.764	379.937	386.275
Saldo	-193.581	-364.943	-396.886	-412.480	-416.401	-421.167
Investering						
Uitgave	0	8.958	0	0	0	0
Saldo	0	-8.958	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0600: Ruimtelijke planning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	728.355	690.111	708.701	741.395	761.733	782.665
Ontvangst	204.532	208.681	212.817	217.036	221.339	225.728
Saldo	-523.823	-481.430	-495.883	-524.359	-540.394	-556.937

Beleidsveld: BV0610: Gebiedsontwikkeling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investering						
Uitgave	177.105	89.009	44.009	44.009	0	0
Saldo	-177.105	-89.009	-44.009	-44.009	0	0

Beleidsveld: BV0620: Grondbeleid voor wonen

Beleidsveld: BV0629: Overig woonbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	41.638	42.606	43.146	43.738	44.291	44.871
Ontvangst	58.490	132.424	132.610	132.799	132.991	133.186
Saldo	16.852	89.817	89.464	89.061	88.700	88.315

Beleidsveld: BV0640: Elektriciteitsvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	231.665	231.665	231.665	247.987	249.801	249.801
Saldo	231.665	231.665	231.665	247.987	249.801	249.801
Investering						
Uitgave	0	285.621	0	0	0	0
Saldo	0	-285.621	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0650: Gasvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	183.949	183.949	183.949	192.382	193.319	193.319
Saldo	183.949	183.949	183.949	192.382	193.319	193.319

Beleidsveld: BV0670: Straatverlichting

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	230.930	223.158	174.036	162.935	209.115	227.475
Saldo	-230.930	-223.158	-174.036	-162.935	-209.115	-227.475
Investering						
Uitgave	1.659.457	1.812.039	872.072	274.543	100.950	61.272
Ontvangst	39.531	39.531	39.531	39.531	39.531	19.767
Saldo	-1.619.926	-1.772.508	-832.541	-235.012	-61.419	-41.505

Beleidsveld: BV0680: Groene ruimte

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.707.715	1.735.574	1.784.710	1.830.855	1.878.236	1.926.889
Ontvangst	23.992	24.611	24.986	25.368	25.758	26.155
Saldo	-1.683.722	-1.710.963	-1.759.724	-1.805.487	-1.852.479	-1.900.734
Investering						
Uitgave	413.094	648.333	388.333	388.333	188.333	188.333
Ontvangst	15.000	115.000	0	0	0	0
Saldo	-398.094	-533.333	-388.333	-388.333	-188.333	-188.333

Beleidsveld: BV0703: Openbare bibliotheken

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	646.875	663.913	664.575	681.516	698.916	716.788
Ontvangst	17.295	18.251	18.251	18.251	18.251	18.251
Saldo	-629.580	-645.662	-646.324	-663.265	-680.665	-698.537
Investering						
Uitgave	33.500	40.500	36.500	9.500	16.500	6.500
Saldo	-33.500	-40.500	-36.500	-9.500	-16.500	-6.500

Beleidsveld: BV0705: Gemeenschapscentrum

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	295.286	295.455	310.875	314.093	288.979	321.054
Ontvangst	119.695	149.252	156.867	159.201	181.672	237.102
Saldo	-175.590	-146.203	-154.008	-154.892	-107.307	-83.952
Investering						
Uitgave	221.923	210.000	1.190.000	2.740.000	7.308.000	1.200.000
Saldo	-221.923	-210.000	-1.190.000	-2.740.000	-7.308.000	-1.200.000

Beleidsveld: BV0709: Overige culturele instellingen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	326.562	456.711	446.152	457.904	555.003	549.410
Ontvangst	720	915	915	915	915	915
Saldo	-325.841	-455.797	-445.238	-456.989	-554.088	-548.495

Beleidsveld: BV0710: Feesten en plechtigheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	593.924	611.106	635.933	638.797	666.074	669.776
Ontvangst	6.095	4.745	4.745	4.745	4.745	4.745
Saldo	-587.829	-606.362	-631.189	-634.052	-661.329	-665.031
Investering						
Uitgave	18.150	0	0	0	0	0
Saldo	-18.150	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0711: Openluchtrecreatie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	43.797	49.664	49.664	49.664	49.664	49.664
Ontvangst	9.719	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Saldo	-34.078	-43.664	-43.664	-43.664	-43.664	-43.664
Investering						
Uitgave	82.077	122.000	124.000	88.731	44.000	44.000
Saldo	-82.077	-122.000	-124.000	-88.731	-44.000	-44.000

Beleidsveld: BV0712: Festivals

Beleidsveld: BV0719: Overige evenementen

Beleidsveld: BV0720: Monumentenzorg

Beleidsveld: BV0729: Overig beleid inzake het erfgoed

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	6.624	14.208	14.547	14.863	15.179	15.434
Saldo	-6.624	-14.208	-14.547	-14.863	-15.179	-15.434

Beleidsveld: BV0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	90.634	80.710	80.817	80.926	81.037	81.151
Saldo	-90.634	-80.710	-80.817	-80.926	-81.037	-81.151
Investering						
Uitgave	1.246	0	0	0	0	0
Saldo	-1.246	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0741: Sportpromotie en -evenementen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	842.672	885.088	887.859	895.785	912.607	929.906
Ontvangst	292.207	298.845	303.599	308.448	313.394	318.439
Saldo	-550.464	-586.244	-584.260	-587.337	-599.213	-611.467

Beleidsveld: BV0742: Sportinfrastructuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.144.433	1.268.002	1.293.969	1.323.871	1.354.512	1.385.910
Ontvangst	198.252	91.555	92.617	93.701	94.807	95.934
Saldo	-946.181	-1.176.447	-1.201.351	-1.230.170	-1.259.705	-1.289.976
Investering						
Uitgave	362.084	1.850.000	100.000	0	0	0
Ontvangst	2.838.889	0	0	0	0	0
Saldo	2.476.805	-1.850.000	-100.000	0	0	0
Financiering						
Uitgave	2.958.889	400.000	32.500	32.500	32.500	32.500
Ontvangst	169.312	175.312	195.312	196.395	197.479	198.562
Saldo	-2.789.577	-224.688	162.812	163.895	164.979	166.062

Beleidsveld: BV0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	40.947	41.175	41.213	41.253	41.293	41.334
Saldo	-40.947	-41.175	-41.213	-41.253	-41.293	-41.334
Investering						
Uitgave	40.000	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0751: Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	309.765	461.193	468.993	477.409	487.475	496.396
Ontvangst	111.659	175.516	175.818	176.127	176.442	176.763
Saldo	-198.106	-285.678	-293.174	-301.282	-311.033	-319.633
Investering						
Uitgave	32.193	0	0	0	0	0
Saldo	-32.193	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0752: Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	79.002	78.286	79.890	81.077	82.288	83.523
Ontvangst	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-69.002	-68.286	-69.890	-71.077	-72.288	-73.523
Investering						
Uitgave	1.751.046	3.524.748	0	0	0	0
Saldo	-1.751.046	-3.524.748	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0790: Erediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	99.814	120.660	120.549	120.838	121.112	120.841
Saldo	-99.814	-120.660	-120.549	-120.838	-121.112	-120.841
Investering						
Uitgave	29.542	157.614	157.614	0	0	0
Saldo	-29.542	-157.614	-157.614	0	0	0

Beleidsveld: BV0800: Gewoon basisonderwijs

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000
Ontvangst	0	30.000	0	0	0	0
Saldo	0	6.000	-24.000	-24.000	-24.000	-24.000
Investering						
Uitgave	15.000	65.000	90.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-15.000	-65.000	-90.000	-15.000	-15.000	-15.000

Beleidsveld: BV0820: Deeltijds kunstonderwijs

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.012.737	1.070.604	1.104.190	1.134.010	1.164.690	1.196.253
Ontvangst	881.208	925.445	951.406	978.123	1.005.618	1.033.912
Saldo	-131.530	-145.159	-152.783	-155.887	-159.072	-162.341
Investering						
Uitgave	0	5.560	0	0	0	0
Saldo	0	-5.560	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0870: Sociale voordelen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	495.475	643.772	663.501	680.188	697.758	715.383
Ontvangst	513.251	613.986	626.238	638.734	651.481	664.482
Saldo	17.776	-29.786	-37.263	-41.454	-46.277	-50.901
Investering						
Uitgave	167.495	793.295	0	0	0	0
Ontvangst	113.041	473.959	0	0	0	0
Saldo	-54.454	-319.336	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	83.971	43.504	43.735	43.969	44.209	44.453
Ontvangst	47.470	42.000	42.000	42.000	42.000	42.000
Saldo	-36.501	-1.504	-1.735	-1.969	-2.209	-2.453

Beleidsveld: BV0900: Sociale bijstand

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.552.249	3.194.389	3.253.502	3.313.796	3.375.297	3.438.027
Ontvangst	2.118.634	2.612.938	2.615.123	2.638.672	2.684.884	2.732.020
Saldo	-433.615	-581.451	-638.379	-675.124	-690.412	-706.007

Beleidsveld: BV0901: Voorschotten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000

Beleidsveld: BV0902: Integratie van personen met vreemde herkomst

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	142.437	161.473	157.153	159.886	162.674	165.517
Ontvangst	182.012	176.588	149.926	152.311	154.743	157.224
Saldo	39.575	15.115	-7.227	-7.575	-7.931	-8.293

Beleidsveld: BV0903: Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	329.162	342.291	362.625	371.143	379.874	388.825
Ontvangst	178.196	180.032	183.619	187.282	191.019	194.830
Saldo	-150.966	-162.259	-179.006	-183.860	-188.855	-193.995

Beleidsveld: BV0905: Dienst voor juridische informatie en advies

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	33.619	27.898	28.456	29.025	29.605	30.197
Saldo	-33.619	-27.898	-28.456	-29.025	-29.605	-30.197

Beleidsveld: BV0909: Overige verrichtingen inzake sociaal beleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.963.706	2.233.680	2.239.597	2.304.633	2.371.602	2.440.559
Ontvangst	101.593	9.134	9.047	9.047	9.047	9.047
Saldo	-1.862.112	-2.224.546	-2.230.550	-2.295.586	-2.362.554	-2.431.512
Investering						
Uitgave	1.468	22.234	0	0	0	0
Saldo	-1.468	-22.234	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	78.927	75.236	74.776	75.804	76.850	77.916
Ontvangst	30.655	31.115	31.582	32.055	32.536	33.024
Saldo	-48.271	-44.121	-43.194	-43.748	-44.314	-44.892
Investering						
Uitgave	87.074	50.000	0	0	0	0
Saldo	-87.074	-50.000	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0930: Sociale huisvesting

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	16.657	27.925	28.496	29.045	29.606	30.178
Ontvangst	62.853	64.109	65.390	66.697	68.030	69.390
Saldo	46.196	36.184	36.895	37.652	38.424	39.211

Beleidsveld: BV0943: Gezinshulp

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	439.385	445.701	458.878	472.343	486.211	500.496
Ontvangst	450.979	443.206	456.402	469.867	483.735	498.020
Saldo	11.595	-2.495	-2.476	-2.476	-2.476	-2.476

Beleidsveld: BV0944: Preventieve gezinsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	14.863	14.963	15.066	15.170	15.276	15.385
Ontvangst	11.156	11.300	11.447	11.597	11.748	11.902
Saldo	-3.708	-3.663	-3.618	-3.574	-3.529	-3.483

Beleidsveld: BV0945: Kinderopvang

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	108.792	121.437	124.379	127.345	130.400	133.547
Ontvangst	95.937	97.814	100.679	103.630	106.669	109.800
Saldo	-12.855	-23.623	-23.700	-23.715	-23.731	-23.747

Beleidsveld: BV0947: Klusjesdienst

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	1.557	0	0	0	0	0
Saldo	1.557	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0948: Poetsdienst

Beleidsveld: BV0949: Overige gezinshulp

Beleidsveld: BV0951: Dienstencentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	274.772	281.790	289.163	296.924	304.899	313.094
Ontvangst	187.052	193.422	197.336	201.332	205.408	209.566
Saldo	-87.720	-88.368	-91.827	-95.591	-99.490	-103.528
Investering						
Uitgave	3.000	33.000	0	0	0	0
Ontvangst	30.186	30.186	30.186	30.186	30.186	30.186
Saldo	27.186	-2.814	30.186	30.186	30.186	30.186

Beleidsveld: BV0952: Assistentiewoningen

Beleidsveld: BV0953: Woon- en zorgcentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.868.224	3.163.524	2.556.778	2.283.531	2.142.812	2.057.111
Ontvangst	1.083.121	1.020.705	1.069.072	1.104.070	1.140.118	1.177.247
Saldo	-1.785.103	-2.142.819	-1.487.706	-1.179.461	-1.002.695	-879.864

Beleidsveld: BV0954: Dagzorgcentra

Beleidsveld: BV0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	436.907	417.042	438.023	449.827	461.986	474.509
Ontvangst	400.482	413.667	434.647	446.452	458.611	471.134
Saldo	-36.425	-3.375	-3.375	-3.375	-3.375	-3.375

Beleidsveld: BV0984: Ontsmetting en openbare reiniging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Investering						
Uitgave	0	168.321	0	0	0	0
Saldo	0	-168.321	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0985: Gezondheidspromotie en ziektepreventie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	19.490	24.490	20.490	20.490	20.490	20.490
Saldo	-19.490	-24.490	-20.490	-20.490	-20.490	-20.490

Beleidsveld: BV0990: Begraafplaatsen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	216.195	241.836	250.680	258.095	265.733	273.600
Ontvangst	51.583	47.814	43.214	39.074	35.348	31.995
Saldo	-164.612	-194.022	-207.466	-219.021	-230.385	-241.605
Investering						
Uitgave	142.661	87.128	53.000	29.000	50.000	50.000
Saldo	-142.661	-87.128	-53.000	-29.000	-50.000	-50.000

Begrippenlijst

Verklarende woordenlijst

Begrip	verklaring
Aanvullende dotatie Elia-compensatie	Voor het afschaffen van de Eliataks werden gemeenten forfaitair gecompenseerd. Deze compensatie wordt gehalveerd in 2026 en verdwijnt vanaf 2027.
Aanvullende dotatie van 7 sectorale subsidies	Gaat over subsidies voor cultuurbeleid, jeugdbeleid, sportbeleid, flankerend onderwijsbeleid, kinderarmoede, ontwikkelingssamenwerking en integratie. Omwille van planlastvermindering werden deze subsidies forfaitair vastgelegd en worden niet geïnexeerd.
ABB	Agentschap Binnenlands Bestuur, de toezichthoudende overheid.
Actieplan (AP)	Een actieplan is een verzameling van acties die binnen een vastgelegd tijdschema worden uitgevoerd.
AFM of autofinancieringsmarge	De autofinancieringsmarge (AFM) is het verschil tussen enerzijds het verschil tussen de ontvangsten en uitgaven uit de exploitatie en anderzijds de netto periodieke aflossingen.
AGB	Autonoom GemeenteBedrijf Maldegem
Algemene boekhouding	De algemene boekhouding is een boekhouding waarin alle financieel-economische transacties geregistreerd worden. Ze geeft een overzicht van alle kosten en opbrengsten en van alle bezittingen, vorderingen, schulden en andere rechten en verplichtingen van het bestuur.
Algemene financiering	De algemene financiering bevat de ontvangsten en de eraan verbonden uitgaven die geen rechtstreeks verband houden met een specifieke dienstverlening of een specifieke investering.
APB of Aanvullende personenbelasting	De personenbelasting is de inkomstenbelasting die de federale overheid heft op het jaarinkomen van particulieren. De aanvullende belasting op de personenbelasting wordt gevestigd als een percentage op de inkomstenbelastingen, die geregeld, gevestigd, en ingevorderd worden door de federale overheid.
Balans	Sluit definitie De balans geeft een overzicht van het vermogen van het bestuur op het einde van het boekjaar en van het vermogen op het einde van het vorige boekjaar.
Beschikbaar Budgettair Resultaat ofBBR	Het beschikbaar budgettair resultaat is het gecumuleerd budgettair resultaat verminderd met de onbeschikbare gelden.
Budgettaire boekhouding	De budgettaire boekhouding is de boekhouding van de ontvangsten en de uitgaven van het bestuur. Ze volgt het gebruik op van de kredieten op waarvoor machtiging is verleend.
Budgettaire entiteit	De budgettaire entiteit is de gemeente, het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn, de provincie, het district, het autonoom gemeentebedrijf, het autonoom provinciebedrijf, de welzijnsvereniging of de projectvereniging.
Budgettaire resultaat	Het budgettaire resultaat van het boekjaar is het verschil tussen de ontvangsten en de uitgaven van het betreffende boekjaar
Contingent gesco's	De Vlaamse Regering compenseert met een regularisatiepremie voor gesubsidieerde contractuelen die hun statuut verloren. De bedragen per gemeente liggen forfaitair vast.
Exploitatie ontvangsten	De exploitatie-ontvangsten zijn de ontvangsten die verband houden met de activiteiten van het bestuur. In de economische indeling worden de exploitatie-ontvangsten ingedeeld volgens hun soort.
Exploitatie uitgaven	De exploitatie-uitgaven zijn de uitgaven die verband houden met de activiteiten van het bestuur. In de economische indeling worden de exploitatie-uitgaven ingedeeld volgens hun soort.
Exploitatiesaldo	Het exploitatiesaldo is het verschil tussen de exploitatie-ontvangsten en de exploitatie-uitgaven van het boekjaar. Dat is dus het saldo van de dagelijkse werking van het bestuur.
Financieel draagvlak	Het financieel draagvlak is het verschil tussen de exploitatieontvangsten en de exploitatie-uitgaven maar zonder rekening te houden met de interesten op leningen en leasings.
Financiële schulden	Financiële schulden zijn de schulden van leningen, leasings of soortgelijke overeenkomsten.
Financiële vaste activa	Financiële vaste activa zijn deelnemingen of belangen van het bestuur in andere organisaties waar het een duurzame band mee heeft.
Functionele indeling	Een functionele indeling is de opsplitsing van de uitgaven en ontvangsten van het bestuur volgens hun herkomst of bestemming, d.w.z. volgens de verschillende maatschappelijke domeinen waar het bestuur ze voor inzet of voor ontvangt (bv. onderwijs, cultuur, sport, mobiliteit, milieubeheer, lokale economie, ruimtelijke ordening, zorg en opvang, algemeen bestuur, enz.).
Geconsolideerd financieel evenwicht	Het geconsolideerd financieel evenwicht bevat het beschikbaar budgettair resultaat, de autofinancieringsmarge en de gecorrigeerde autofinancieringsmarge van de gemeente en het OCMW (provincie) en, in voorkomend geval, de autonome gemeentebedrijven (autonome provinciebedrijven) en de districten, samen met het totaal.
Gecorrigeerde aflossingen	De gecorrigeerde aflossingen bedragen 8% van de totale financiële schuld op 31 december van het vorige boekjaar.

Begrip	verklaring
Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	De gecorrigeerde autofinancieringsmarge is de autofinancieringsmarge berekend op basis van de aangewezen aflossingen van de financiële schulden. Het geeft weer hoe groot de autofinancieringsmarge is als rekening wordt gehouden met de jaarlijkse aflossingen van de financiële schuld, ongeacht de financieringsvorm. Het is een aanvullende indicator die de impact van alternatieve financiering op de AFM neutraliseert en die het verschil toont tussen het bedrag dat het bestuur effectief aflost en het bedrag dat het bestuur zou aflossen als alle financiering op een klassieke manier met jaarlijkse aflossingen zou gebeuren.
Gecumuleerd budgettair resultaat	Het gecumuleerd budgettair resultaat is het budgettair resultaat van het boekjaar, vermeerderd met de som van de budgettaire resultaten van de vorige boekjaren. Onder het budgettair resultaat van het boekjaar wordt het verschil tussen de ontvangsten en de uitgaven van het boekjaar verstaan
Goederen en diensten	De uitgaven voor de aankoop van niet-duurzame goederen en diensten die het bestuur gebruikt voor de werking, zoals de kosten voor elektriciteit, gas, water, verzekeringen, huur van gebouwen, kantoorbenodigdheden.
Hoofddotatie gemeentefonds	De hoofddotatie voor onze basisfinanciering groeit jaarlijks met 3,5%. Criteria voor de berekening per lokaal bestuur is gebaseerd op (centrumfunctie, fiscale armoede (gezinsinkomen verschillend), open ruimte, andere sociale elementen
IGS	Intergemeentelijke samenwerkingsverband
ILV	InterLokale Vereniging, de lichtste vorm van intergemeentelijke samenwerking.
Immateriële vaste activa	Immateriële vaste activa zijn duurzame goederen van onlichamelijke aard (bv. studies, licenties, bijzondere plannen van aanleg) die het bestuur gebruikt om zijn maatschappelijke opdracht te vervullen en de dienstverlening te organiseren.
Investeringen	Investeringen betreffen de uitgaven voor de aanschaf van duurzame goederen die het bestuur gebruikt om zijn maatschappelijke opdracht te vervullen en de dienstverlening te organiseren (bv. gebouwen, wegen, gemeentelijk wagenpark). De investeringen worden ingedeeld in de volgende categorieën: investeringen in financiële vaste activa; investeringen in materiële vaste activa; investeringen in immateriële vaste activa; toegestane investeringssubsidies.
JR	jaarrekening, bv. JR24 = jaarrekening 2024
Materiële vaste activa	Materiële vaste activa zijn duurzame goederen van lichamelijke aard (bv. gebouwen, wegen, kantoormeubilair, het gemeentelijk wagenpark) die het bestuur gebruikt om zijn maatschappelijke opdracht te vervullen en de dienstverlening te organiseren.
MJP	meerjarenplan
Netto periodieke aflossingen	De netto periodieke aflossingen zijn het verschil tussen de kapitaalsaflossingen die een bestuur periodiek (op jaarbasis) doet en het gedeelte aan kapitaal dat een bestuur periodiek ontvangt voor de terugbetaling van leningen die het heeft toegestaan aan derden.
Netto periodieke leningslasten	De som van de netto kapitaalsaflossingen en de netto intresten van leningen en leasings. We spreken van periodieke lasten als het bestuur het geleende kapitaal in verschillende in de tijd gespreide schijven terugbetaalt volgens een welbepaald afgesproken schema. Omdat het bestuur ook sommige leningslasten kan recupereren bij derden, spreken we van netto leningslasten. Men houdt dus onder meer ook rekening met de leningslasten die het bestuur terugvordert van andere besturen en verenigingen.
Nettoactief	Het nettoactief is het resterende bedrag van de activa nadat alle schulden ervan afgetrokken zijn.
Niet-periodieke aflossingen	Niet-periodieke aflossingen zijn aflossingen van financiële schulden waarvan de terugbetalingsmodaliteiten afwijken van leningen met jaarlijkse aflossingen over een normale aflossingsperiode (klassieke leningen).
Onbeschikbare gelden	De onbeschikbare gelden zijn de geldmiddelen waarover het bestuur tijdens de duur van het boekjaar niet kan beschikken
Onroerende Voorheffing of OV	De onroerende voorheffing is de jaarlijkse belasting van het Vlaamse gewest op inkomsten uit onroerende goederen.
Ontvangst	Een ontvangst is een transactie die een verhoging van de beschikbare en realiseerbare geldmiddelen tot gevolg heeft of op korte termijn zal hebben, met uitzondering van de transacties tussen de gemeente en het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn.
Openruimtefonds:	Compenseert inspanningen van gemeenten voor het beheer en inrichting van open ruimte. Vanaf 2026 zullen er meer middelen naar de gemeenten vloeien. In totaal zal het om bijna een verdubbeling gaan van de financiering tegen 2029.
Prioritaire beleidsdoelstelling	Een prioritaire beleidsdoelstelling is een beleidsdoelstelling die een of meerdere prioritaire acties of actieplannen omvat. Een prioritaire actie is een actie die de raad dermate belangrijk vindt dat er expliciet moet over gerapporteerd worden in de beleidsrapporten. Een prioritair actieplan is een actieplan waar prioritaire acties in kaderen.
Respo	responsabiliseringsbijdrage, de bijdrage die lokale besturen moeten betalen voor de pensioenen van voormalig statutaire werknemers.
Retributie	Een retributie is een billijke vergoeding voor een individuele prestatie die het bestuur levert op verzoek van de burger of een onderneming (bv. het gebruik van de sporthal of de toegang tot het recyclagepark).
Ruil transcactie	Een transactie waarbij het bestuur een gelijkwaardige economische waarde geeft of krijgt in ruil voor de geleverde prestatie.

Begrip	verklaring
Staat van opbrengsten	De staat van opbrengsten en kosten vermeldt de opbrengsten en kosten van het boekjaar en van het vorige boekjaar.
Toegestane investeringssubsidies	Toegestane investeringssubsidies zijn subsidies die het bestuur geeft aan andere organisaties (politiezone, kerkfabriek, verenigingen, enz.) ter ondersteuning van hun investeringen.
Toegestane werkingssubsidies	Toegestane werkingssubsidies omvatten de tussenkomsten van het bestuur in de werking van andere entiteiten.
Uitgave	Een uitgave is een transactie die een verlaging van de beschikbare en realiseerbare geldmiddelen tot gevolg heeft of op korte termijn zal hebben, met uitzondering van de transacties tussen de gemeente en het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn.
VIA 6 middelen vlaanderen	De lokale besturen ontvangen een compensatie om de oversijpelingseffecten van het VIA6-akkoord op te vangen als ze zowel VIA als niet-VIA personeel tewerkstellen. De toekenning van koopkrachtvoordelen aan VIA-personeelsleden naar aanleiding van een VIA-akkoord leidt daarom ook tot de vraag naar een analoog koopkrachtvoordeel voor de niet-VIA personeelsleden van een lokaal bestuur. Het compensatiebedrag wordt verdeeld over de lokale besturen waar sprake is van een oversijpelingseffect omdat ze zowel VIA als niet-VIA personeel tewerkstellen. Daarnaast kende de Vlaamse Regering, in uitvoering van het VIA6-akkoord, in 2021 en 2022 ook koopkracht- en kwaliteitsmiddelen toe aan de lokale besturen voor de personeelsleden werkzaam in de publieke socio-culturele sector.
Via akkoord	In de Vlaamse Intersectorale Akkoorden leggen de werkgevers- en werknemersorga-nisaties samen met de Vlaamse overheid afspraken vast om de arbeidsvoorwaarden en -omstandigheden in de sector te verbeteren en het management van de organisaties te ondersteunen. Zo kunnen de werkgevers voldoende en (voldoende) gekwalificeerd personeel aantrekken, wat een basisvoorwaarde is voor een kwaliteitsvolle dienstverlening.
Vlaamse subsidie responsabiliseringsbijdrage	De tussenkomst van Vlaanderen met 50 % van de bruto responsabiliseringsbijdrage ligt forfaitair vast.
Vlottende activa	De vlottende activa zijn de geldmiddelen (zichtrekeningen en beleggingen) van het bestuur en de middelen die het op korte termijn in geld kan omzetten (de vorderingen op korte termijn en de goederenvoorraad).